

**F96000000439**

TRANSMITTAL LETTER

TO: Qualification/Tax Lien Section  
Division of Corporations

SUBJECT: ARTISTIC DEVELOPMENT LIMITED  
(Name of corporation - must include suffix)

Dear Sir or Madam:

The enclosed "Application by Foreign Corporation for Authorization to Transact Business in Florida", "Certificate of Existence", and check are submitted to register the above referenced foreign corporation to transact business in Florida.

Please return all correspondence concerning this matter to the following:

MARTHA LUCIA EZPELETA  
(Name of Person)  
ARTISTIC DEVELOPMENT LIMITED  
(Firm/Company)  
10050 N.W. 4th LANE  
(Address)  
MIAMI, FL 33172  
(City/State/Zip)

300001698193  
-01/25/96--01077-005  
\*\*\*\*\*78.75 \*\*\*\*\*78.75

R-25

FILED  
SECRETARY OF STATE  
DIVISION OF CORPORATIONS

96 JAN 25 PM 4:02

Should you need to call someone concerning this matter, please call:

*1-25-  
Carries with  
gave suffix  
(to all) suffix*

MARTHA LUCIA EZPELETA  
(Name of Person) at (305) 935-6411 (x-106)  
(Area Code & Daytime Telephone Number)

COURIER ADDRESS:

Qualification/Tax Lien Sec.  
Division of Corporations  
409 E. Gaines St  
Tallahassee, FL 32399

MAILING ADDRESS:

Qualification/Tax Lien Section  
Division of Corporations  
P. O. Box 6327  
Tallahassee, FL 32314

## APPLICATION BY FOREIGN CORPORATION FOR AUTHORIZATION TO TRANSACT BUSINESS IN FLORIDA

IN COMPLIANCE WITH SECTION 607.1503, FLORIDA STATUTES, THE FOLLOWING IS  
SUBMITTED TO REGISTER A FOREIGN CORPORATION TO TRANSACT BUSINESS IN THE  
STATE OF FLORIDA:

1. ARTISTIC DEVELOPMENT LIMITED Corporation of Variable Capital  
(Name of corporation: must include the word "INCORPORATED", "COMPANY", "CORPORATION" or words  
or abbreviations of like import in language as will clearly indicate that it is a corporation instead of a natural  
person or partnership if not so contained in the name at present.)

2. MEXICO CITY, FEDERAL DISTRICT  
(State or country under the law of which it is incorporated)

3. Applied for  
(FEI number, if applicable)

4. JANUARY 12, 1996  
(Date of Incorporation)

5. NINETY FIVE YEARS  
(Duration: Year corp. will cease to exist or  
"perpetual")

6. UPON APPROVAL  
(Date first transacted business in Florida. (SEE SECTIONS 607.1501, 607.1502, AND 817.155, F.S.)

7. AVENIDA CHURUBUSCO #59, 1er. PISO, SUITE 100, COLONIA PORTALES, 03300  
DELEGACION BENITO JUAREZ, MEXICO D.F.

(Current mailing address)

8. Purchase, sale, distribution, realization, creation, importation and exportation  
(Purpose(s) of corporation authorized in home state or country to be carried out in the state of Florida)  
and exportation of everything related with a photographic studio.

9. Name and street address of Florida registered agent: (P.O. Box or Mail Drop Box NOT  
acceptable)

Name: MARTHA LUCIA EZPELETA

Office Address: 10050 N.W. 4th LANE

MIAMI, Florida, 33172  
(Zip Code)

10. Registered agent's acceptance:

*Having been named as registered agent and to accept service of process for the above stated  
corporation at the place designated in this application, I hereby accept the appointment as  
registered agent and agree to act in this capacity. I further agree to comply with the provisions of  
all statutes relative to the proper and complete performance of my duties, and I am familiar with  
and accept the obligations of my position as registered agent.*

*[Signature]* (Registered agent's signature)

MARTHA LUCIA EZPELETA

11. Attached is a certificate of existence duly authenticated, not more than 90 days prior to  
delivery of this application to the Department of State, by the Secretary of State or other  
official having custody of corporate records in the jurisdiction under the law of which it is  
incorporated.

FILED  
SECRETARY OF STATE  
DIVISION OF CORPORATIONS  
96 JAN 25 PH 4:02

01/19/1995 13:03 3056690600

MLC CO

PAGE 63

12. Names and addresses of officers and/or directors: (Street address ONLY- P. O. Box  
NOT acceptable)

A. DIRECTORS (Street address only- P. O. Box NOT acceptable)

Chairman: MANUEL MENENDEZ GONZALEZ

Address: Circuito Actores, #45, Satelite City, Naucalpan, State of Mexico

Vice Chairman: MARIELA EZPELETA MAICAS DE MENENDEZ

Address: Circuito Actores, #45 Satelite City, Naucalpan, State of Mexico

Director: \_\_\_\_\_

Address: \_\_\_\_\_

Director: \_\_\_\_\_

Address: \_\_\_\_\_

B. OFFICERS (Street address only- P. O. Box NOT acceptable)

President: MANUEL MENENDEZ GONZALEZ

Address: Circuito Actores, #45, Satelite City, Naucalpan, State of Mexico  
MARIELA EZPELETA MAICAS DE MENENDEZ

Vice President: \_\_\_\_\_

Address: Circuito Actores, #45 Satelite City, Naucalpan, State of Mexico

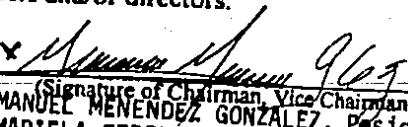
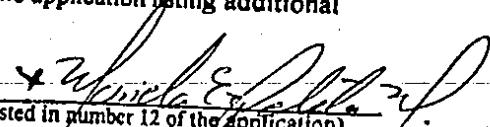
Secretary: \_\_\_\_\_

Address: \_\_\_\_\_

Treasurer: \_\_\_\_\_

Address: \_\_\_\_\_

NOTE: If necessary, you may attach an addendum to the application listing additional  
officers and/or directors.

13.  

(Signature of Chairman, Vice Chairman, or any officer listed in number 12 of the application)  
MANUEL MENENDEZ GONZALEZ, President & Chairman

14.   
(Typed or printed name and capacity of person signing application)  
MARIELA EZPELETA MAICAS DE MENENDEZ, Vice Chairman and Vice President

**--DOCUMENT: NUMBER FIFTY-THOUSAND TWO-HUNDRED  
THIRTEEN--**

**--BOOK: ONE THOUSAND THIRTY-EIGHT--SJCG/gs'---**

**--RUNNING TITLE: FIVE THOUSAND FOUR HUNDRED FORTY-  
NINE--**

**--MEXICO, FEDERAL DISTRICT, JANUARY TWELFTH, NINETEEN  
NINETY-SIX--**

**--I, SANTIAGO JAVIER COVARRUBIAS Y GONZALEZ, Notary forty-  
one, verify that the COMPANY (CORPORATE) CONTRACT drawn-up by  
Mr. MANUEL MENENDEZ GONZALEZ and MRS. MARIELA  
EZPELETA MACIAS DE MENENDEZ is to be executed in the following:**

**--CLAUSES--**

**--DENOMINATION, DURATION**

**--ADDRESS, AND OBJECTIVE**

**--FIRST--**

**--The persons appearing before me, expressed above constitute, in this Act,  
an incorporated company of variable capital, denominated "ARTISTIC  
DEVELOPMENT", this name is to be followed by the words: "Limited  
Corporation of Variable Capital" or by the initials "S.A. DE C.V." (Sociedad  
Anonima de Capital Variable)--**

**--SECOND--**

**--The duration of the Corporation is for NINETY-NINE YEARS, beginning  
from the date of the signature of this Notarial Deed (Contract)--**

**--THIRD--**

**--The Address of the Corporation shall be Mexico City, Federal District,  
being able to establish subsidiaries or agencies in any part of the Republic or  
Foreign countries.--**

**--FOURTH--**

**--The objectives of the Corporation are the following:**

**--a) The purchase, sale, distribution, realization, creation, importation, and  
exportation of everything related with a photographic studio, impression on  
canvas of the same, art creations in photography, and related activities;--**

- b) The taking, imprinting, developing, and amplifying of all types of photographs, as well as, the make-up, wardrobe, haircut and grooming of the clients;---
- c) The celebration of the acts and contracts necessary for reaching these goals; and---
- d) The acquisition of the real estate and furnishings necessary for the realization of these objectives.

#### **---OF SHARED CAPITAL AND STOCKS---**

##### **---FIFTH---**

The capital of the Corporation is variable, and, therefore, susceptible to being increased through future contributions by the stockholders or through the admission of new partners; as well as, being decreased by total or partial removal of the contributions. The capital increase, as well as, its decrease shall be subject only, to the formalities established in these statutes and in chapter eight of the General Law for Mercantile Corporations. The minimum capital is fixed at the amount of FIFTY THOUSAND PESOS, and the maximum capital is unlimited. The capital subscribed and paid out is the sum of FIFTY THOUSAND PESOS, represented by FIFTY THOUSAND liberated and nominative shares with a nominal value of ONE PESO for each one of them,---

---According to the relative dispositions of the Law for Foreign Investment and its Rules, the fixed capital, as well as, the variable capital shall be represented by shares of Series B or of free subscription.---

##### **---SIXTH---**

---All increase or decrease of the capital shall be agreed to by the Extraordinary General Assembly of shareholders and shall be inscribed in the book which the Corporation shall carry out in the terms of Article two-hundred nineteen of the General Law for Mercantile Corporations, without prejudice of the right of removal regulated by Articles two-hundred thirteen, two-hundred twenty, and two-hundred twenty-one of said Law.---

##### **---SEVENTH---**

---The Corporation shall have a book to register the nominative shares, in the terms of Article one-hundred twenty-eight of the General Law for Mercantile Corporations which shall contain the name, nationality, and address of the

shareholders, indicating the shares which they hold and the transmissions they make of the same.---

---EIGHTH---

---All of the shares shall be nominal, shall confer equal rights and obligations to its holders, and may be represented by titles which protect one or more. The definitive titles of the shares, as well as, the provisional certificates, in its case, shall contain, in its writing, those requirements enumerated by Article one-hundred twenty-five of the General Law for Mercantile Corporations; they shall have the signatures of two of the members of the Administrative Counsel or of the Sole Administrator, as well as, the stipulation, imprinted or engraved, given in the the clause which follows,---

---NINTH---

---All Foreigners, who in the act of the constitution or at whichever later time form part of the Corporation, formally oblige themselves to the Secretariat of Foreign Relations to consider themselves as Nationals, with respect to the shares they acquire or hold titles of, as well as, the goods, rights, concessions, participations, or interests of which the Corporation holds title to, or of the rights and obligations derived from the contracts in which the same have dealings with the Mexican authorities, and not to invoke, for the same, the protection of their Government, under the penalty, in case of the contrary, of losing the benefits of the Nation their participation would have acquired.---

---OF THE ADMINISTRATION---

---TENTH---

---The Corporation shall be administered by an Administrative Counsel or by a sole Administrator, according to what the Ordinary General Assembly of the shareholders determines.---

---In the case where it is agreed that the administration of the corporation should be in the hands of a Counsel, this shall be integrated by the members appointed by the Assembly numbering no less than three, with the designations of a President, Secretary, Treasurer, and Commissioner (Committee Member); the Assembly being able to designate the number of substitute Counselors it believes necessary.---

---The members of the Administrative Counsel, as well as, the Sole Administrator, as shall be the case, may or may not be shareholders, being

able to be submitted to a majority of votes by the Ordinary General Assembly, remaining in their Office as long as their Offices are not revoked.---

---ELEVENTH---

---In the case where the Corporation is administered by a Counsel, this shall validly function with the assistance of one-half of its members, making their resolutions with a majority vote, where, in case of a tie, the President casts the deciding vote.---

---The resolutions made by the members of the Administrative Counsel, by a unanimous vote of its members, and made outside of the Counsel, shall have, for all legal effects, the same validity as if they had been adopted in a Counsel session, provided that it is confirmed in writing.---

---TWELFTH---

---The Administrative Counsel or the Sole Administrator, as may be the case, shall have the power necessary to carry out the Company objectives, furthermore, with all the more reason, of those which correspond to the general representatives for disputes (law suits), and collections, with all the general powers,, and even the special ones which conform to the Law which require a special clause for acts of administration and dominion, in the terms of Article two thousand five-hundred fifty-four of the Civil Code for the Federal District, as well as, for subscribing credit titles, paying attention to what is said in Article nine of the General Law of Title & Operations for Credit.---

---Said Administrative Counsel or Sole Administrator shall have the power necessary to execute what is stipulated in Article two thousand five-hundred eighty-six of the Civil Code for the Federal District, and, by the same, may articulate and absolve positions; interpose all types of resources and desist from them, inclusive of the judgment of protection, formulate and ratify accusations or criminal charges, constituting the Corporation as a coadjutant of the Department of the Public Prosecutor, and to grant the corresponding pardon, in those cases where it is warrented; represent the Corporation in all types of labor matters or of whatever nature before whichever judicial authorities, be they civil, penal, administrative work, be that they pertain to the Federation, the States, or the Municipality, as well as, to grant or revoke general and special powers.---

---THIRTEENTH---

---Besides the Administrative Counsel or the Sole Administrator, there may be a General Director, as well as, one or more Assistant Directors, Managers, and Assistant Managers who may or may not be partners; being able to be designated by a majority of votes of the Administrative Counsel or the Sole Administrator, or by the Ordinary General Assembly of shareholders, performing their functions as long as their appointments are not revoked. ---

---The General Director, as well as the Assistant Directors, Managers, and Assistant Managers, who were designated, shall have the power and the obligations which have been assigned to them at the time of their appointment.---

#### ---SURVEILLANCE OF THE CORPORATION---

#### ---FOURTEENTH---

---The surveillance of the Corporation is entrusted to one or several Police Inspectors, proprietors, and substitutes who may or may not be partners, being able to be appointed by a majority vote in the Ordinary General Assembly of the shareholders, remaining at this Office as long as their appointments are not revoked. ---

---The Police Officer, or Officers, shall have the power and obligations which are determined in Article one-hundred sixty-six of the General Law for Mercantile Corporations.---

#### ---OF GUARANTEES AND REMUNERATIONS---

#### ---FIFTEENTH--

---The members of the Administrative Counsel or the Sole Administrator, as well as the General Director, or the Assistant Directors, Managers, Assistant Managers, and Police Officer(s) shall, if the Shareholders' Ordinary General Assembly determines, guarantee its management with a deposit, in the Corporation, of one share or its nominal value in cash, or in all cases, through the deposit for an equal amount, which the Corporation duly authorizes, guarantees (deposits) which shall be reimbursed once the corresponding accounts for the period of charges has been approved. ---

---Their remunerations, ordinary, as well as, extraordinary shall be charged to the General Costs Account.---

#### ---OF THE GENERAL ASSEMBLIES---

**---OF SHAREHOLDERS---**

**--SIXTEENTH---**

---The General Assembly of Shareholders is the supreme body of Corporate will, being this of Ordinary or Extraordinary character.---

---The Ordinary Assembly shall assemble at least once a year within the four months following the termination of each Corporate exercise; they shall be those whose objective it is to know any of the subjects mentioned in Article one-hundred eighty-one of the General Law for Mercantile Corporations.---

---The Extraordinary Assembly, which may assemble at whichever moment, is that whose objective it is to know about any of the subjects indicated in Article one-hundred eighty-two of the Law cited above.---

**--SEVENTEENTH---**

---The Assemblies shall be convoked by the Administrative Counsel or by the Sole Administrator, according to the case, or in its effect, by the Police Officer, or the Judicial Authority, through the publication of a notice in an official newspaper (Newsletter) of the Organization, giving the address of the Corporation; or the notice shall be published in a newspaper with major circulation with said address, with the anticipation being no less than fifteen days before the designated date of the Assembly, where the convocation will contain the Order of the Day and shall be signed by who calls for the Assembly.---

**--EIGHTEENTH---**

---For an Assembly to be considered legally installed, in virtue of a first convocation, it shall be represented by at least fifty percent of its Corporate capital, if it should be of an Ordinary nature, making the determinations with a majority vote.---

---If it should be an Extraordinary Assembly it shall be represented by at least seventy-five percent of its Corporate capital, making the determinations by a favorable vote of shares which represent at least fifty percent of said capital.---

---If the aforementioned proportions are not met at the first meeting, there shall be a second convocation expressing the circumstances, and the determinations shall be validly made by a majority vote, whatever the proportion of capital represented at the Assembly, if this were an Ordinary one, and in the case of an Extraordinary one by a favorable vote, as long as the shares present represent, at least fifty percent of the Corporate capital.---

---The resolutions of the shareholders, who represent the total Corporate capital, made outside of an Assembly and by a unanimous vote, shall have full validity, providing they are confirmed in writing.---

---The partners shall have one vote per share that they hold, being able to be represented at the Assemblies through a Proxy or a simple Power of Attorney letter.---

---CORPORATE EXERCISES---

---FINANCIAL INFORMATION---

---GAINS AND LOSSES---

---NINETEENTH---

---The Corporate exercises shall comprise one natural year, computed from the first of January through the thirty-first of December of each year, with the exception of the first, year which shall be counted beginning from the date of the signing of this deed (contract) and shall conclude on the thirty-first of December of the current year.---

---TWENTIETH---

---Each year, on the last day of the month in which the Corporate exercise concludes, a financial report shall be made which shall include requirements stated in Article one-hundred seventy-two of the General Law for Mercantile Corporations, and the balance of the liquid profits shall be distributed in the manner which follows:---

---a) One-fifth percent shall be separated to constitute the Reserves Fund (by Law) until said Fund equals twenty percent of the corporate capital, and by the same manner shall be reconstituted when, for whatever reason, it is depleted.---

---b) Another percentage, determined by the Assembly, shall be separated for the creation of one or more special provision funds or reserves.---

---c) The remainder shall be applied in the form (manner) agreed to by the Ordinary General Assembly of Shareholders.---

---The profits shall be distributed among the partners in proportion to the number of shares they hold, and in an equal proportion shall the losses be reported.---

---DISSOLUTION AND LIQUIDATION---

**---OF THE CORPORATION---**

**---TWENTY-FIRST---**

**--The Corporation shall be dissolved in any of the cases foreseen in Article two-hundred twenty-nine of the General Law for Mercantile Corporations.--**

**---TWENTY-SECOND---**

**--The Assembly which decrees the dissolution of the Corporation shall proceed to name one or several Liquidators, who shall carry out the liquidation of the Corporation, having the powers and obligations which the Law determines for those of this class.--**

**---TRANSITIONALS---**

**---FIRST---**

**--The Capital has been subscribed and paid in full in the proportions which follow:--**

**--Mr. MANUEL MENENDEZ GONZALEZ,---  
forty-seven thousand five-hundred shares  
, with a value of FORTY-SEVEN THOUSAND  
FIVE-HUNDRED PESOS.---**

**\$47,500.00**

**--Mrs. MARIELA EZPELETA MACIAS DE MENENDEZ,  
two thousand five hundred shares, with a value of  
TWO THOUSAND FIVE HUNDRED PESOS**

**\$ 2,500.00**

**--TOTAL: FIFTY THOUSAND SHARES with a  
value of FIFTY THOUSAND PESOS**

**\$50,000.00**

**---SECOND---**

**--The persons appearing in this contract, consider the meeting they have planned to sign this Deed (Contract) as its First Shareholders' Ordinary General Assembly , by a unanimous vote (except in each case of the interested party its own) make the following:--**

**---AGREEMENTS---**

**--1. The Corporation shall be administered by a Sole administrator.--**

**--2. The Sole Administrator of the Corporation shall be Mr. MANUEL MENENDEZ GONZALEZ.--**

--3 The Commissioner ( Security Officer) shall be Mr. ROBERTO GARCIA JIMENEZ, who accepted this prior appointment according to the persons appearing before me who have sworn to tell the truth.---

---THIRD---

---The Sole Administrator, confirms that working within his power and in the disposition of the Corporation, is the receipt for the amount of cash the persons (partners) have exhibited in payment for the nominal value of the subscribed shares, as the deposits constituted by him and the Commissioner named above.---

---AUTHORIZATION OF THE SECRETARY---

---OF FOREIGN RELATIONS---

---Contained in the Document with the letter "A", I add it to the Appendix of this Deed (Contract), which was granted on the twenty-seventh of September of nineteen ninety-five, with the number: nine million twenty-one thousand five hundred fifteen, folio: forty-eight thousand six hundred four.---

---I, THE CERTIFIED NOTARY, GIVE FAITH;---

---A) That what is related above concurs with its original, which I remitted and held before me.---

---B) That the persons appearing before me, in my judgment have the legal capacity necessary for this Act, as nothing has been proved to the contrary.---

---C) That, in general, the persons appearing before me, manifested to be: Mr. MANUEL MENENDEZ GONZALEZ, of Mexican Nationality by birth, native of this city, where he was born the ninth of October of nineteen seventy-two, married, a publicist, with his address on Circuito Actores, number forty-five, Satelite City, Naucalpan, State of Mexico, who is identified with Passport number ninety-four billion, three-hundred eighty million, twenty-five thousand, one-hundred seven, issued on the seventh of July of nineteen ninety-five, by the Secretariat of External Relations (Foreign Affairs); and Mrs. MARIELA EZPELETA MACIAS DE MENENDEZ, of Mexican Nationality by naturalization, according to certification of Mexican Nationality number: five thousand nine-hundred thirty-one, issued the sixteenth of December of nineteen eighty-six, by the Secretariat of External Relations (Foreign Affairs), native of La Habana, Republic of Cuba, where she was born the nineteenth of June of nineteen seventy-two, married, a publicist, with her address being the same as the one mentioned above, who is identified with the Drivers' License, number two million, one hundred eighty-

four thousand, three hundred thirty, issued by the General Office of Protection & Highway Administration of the Department of the Federal District.---

---D) That the obligation found in Article twenty-seven of the Fiscal Code of the Federation was explained to the persons appearing before me, ---

---E) That the present Document (contract) was read and having explained the value and force of its contents, the persons appearing before me, manifested their conformity with it and signed it today, the twelfth day of the same month of its date, remaining, of course, AUTHORIZED in not causing any taxes.---

---SIGNATURES OF: MR. MANUEL MENENDEZ GONZALEZ AND MRS. MARIELA EZPELETA MACIAS DE MENENDEZ.---

---SANTIAGO COVARRUBIAS G. -Rubric.- The Seal of Authorization.---

---ARTICLE TWO THOUSAND FIVE HUNDRED FIFTY-FOUR OF THE CIVIL CODE---

---"In all the general powers for suits and collections, it is sufficient to say that it is granted with all the general powers and the specials ones which require special clauses, conforming to the

Law, so that they will be understood to be conferred without any limitations.--

---In the general powers for administrating goods, it is sufficient to express that they are given with this characteristic so that the beholder has all kinds of administrative faculties.---

---In the general powers to exercise acts of authority, it is sufficient that they be given with that characteristic so that the beholder has all the power of owner, in all that is related to the goods, as well as, for taking all kinds of steps, with the object of defending them.---

---Whenever there is a desire to limit, in the three cases mentioned above, the powers of the beholders, the limitations shall be assigned or those powers shall be special ones.---

---The Notaries insert this Article in the testimonials of the powers which are granted."---

---THIS IS A CERTIFIED COPY, TAKEN FROM ITS ORIGINAL, WHICH WAS ISSUED FOR "DESARROLLO ARTISTICE", SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE, WITH THE END (IN MIND) THAT IT MAY SERVE AS EVIDENCE, IT IS WRITTEN ON FIVE NUMBERED PAGES,---

MEXICO, FEDERAL DISTRICT, THE TWELFTH OF JANUARY NINETEEN NINETY-SIX.---

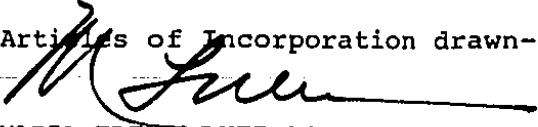
I, MARIA ELENA LUER DORANTES, =====

Official Translator authorized by the Superior Court

of Justice in and for Mexico-City, Federal District,

DO HEREBY CERTIFY: That I confronted the foregoing translation which is true and faithful to the best of my knowledge.

Note: the correct name of Mrs. Mariela Ezpeleta Maicas de Menendez is MAICAS, as appears from the original Articles of Incorporation drawn-up in Spanish.

  
MARIA ELENA LUER DORANTES

Mexico-City, F. D., January 18, 1996.

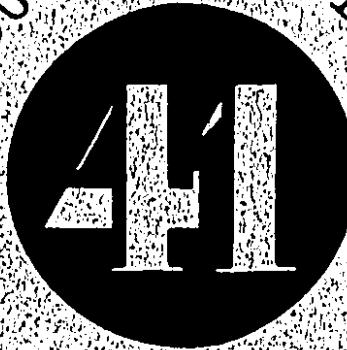
SECRETARY OF STATE  
DIVISION OF CORPORATIONS

96 JAN 25 PM 4:02

50.213

Santiago Javier Covarrubias y Gonzalez

notaria pública

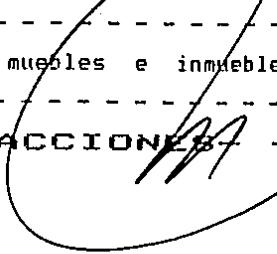


méxico, d. f.

hornos 602 reforma iztacchuatl, iztacalco, 08830, méxico, d. f.  
579-95-22 590-24-59 fax 579-94-98



35 JAN 25 PH 402  
DIVISION OF CORPORATIONS  
SECRETARY OF STATE  
FILED

- - - INSTRUMENTO NUMERO CINCUENTA MIL DOSCIENTOS TRECE.-  
- - - LIBRO MIL CIENTO TREINTA Y OCHO.----- SINGO -  
- - - FOLIO CINCO MIL CUATROCIENTOS CUARENTA Y NUEVE. - - -  
- - - MEXICO, DISTRITO FEDERAL, a doce de enero de mil novecientos  
novecenta y seis. - - -  
- - - SANTIAGO JAVIER COVARRUBIAS Y GONZALEZ, notario cuarenta y uno,  
hago constar EL CONTRATO DE SOCIEDAD que otorgan don MANUEL MENENDEZ  
GONZALEZ y doña MARIELA EZPELETA MAJICAS DE MENENDEZ, en los términos  
de las siguientes:- - - - -  
- - - - - C L A U S U L A S - - - - -  
- - - - - DENOMINACION, DURACION - - - - -  
- - - - - DOMICILIO Y OBJETO. - - - - -  
- - - - - PRIMERA - - - - -  
- - - Los expresados comparecientes constituyen en este acto una  
sociedad anónima de capital variable denominada "DESARROLLO  
ARTISTICO", debiendo ir seguida tal denominación de las palabras  
"SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE" o de las iniciales "S.A. DE  
C.V.". - - - - -  
- - - - - SEGUNDA - - - - -  
- - - La duración de la sociedad es de NOVENTA Y NUEVE ANOS, contados  
a partir de la fecha de firma de esta escritura. - - - - -  
- - - - - TERCERA - - - - -  
- - - El domicilio de la sociedad será esta ciudad de México,  
Distrito Federal, pudiendo establecer sucursales o agencias en  
cualesquier lugares de la república o del extranjero. - - - - -  
- - - - - CUARTA. - - - - -  
- - - La sociedad tiene por objeto: - - - - -  
- - - a).- La compra, venta, distribución, realización, creación,  
importación y exportación de todo lo relacionado con estudio de  
fotografía, impresión en tela de las mismas, creaciones de arte en  
fotografía y actividades conexas; - - - - -  
- - - b).- La toma, impresión, revelado y amplificación de todo tipo  
de fotografías, maquillaje, arreglo, corte y peinado de los clientes;  
- - - c).- La celebración de los actos y contratos necesarios para el  
logro de sus fines; y - - - - -  
- - - d).- La adquisición de los bienes muebles e inmuebles  
necesarios para la realización de su objeto. - - - - -  
- - - DEL CAPITAL SOCIAL Y ACCIONES - - -  


— — — — - **QUINTA** - - - - -

- - - El capital de la sociedad es variable y por lo tanto susceptible de aumento por aportaciones futuras de los accionistas o por la admisión de nuevos socios; así como de disminución por retiro total o parcial de las aportaciones. Tanto los aumentos como las disminuciones quedarán sujetas solo a las formalidades establecidas en estos estatutos y en el capítulo octavo de la Ley General de Sociedades Mercantiles. El capital mínimo se fija en la cantidad de CINCUENTA MIL PESOS, y el capital máximo es ilimitado. El capital suscrito y pagado es la suma de CINCUENTA MIL PESOS, representado por CINCUENTA MIL acciones liberadas y nominativas con valor nominal de UN PESO, cada una de ellas. - - - - -

- - - De acuerdo con las disposiciones relativas de la Ley de Inversión Extranjera y su Reglamento, el capital tanto en su parte fija como en su parte variable, estará representado por acciones serie "B" ó de libre suscripción. - - - - -

— — — — - **SEXTA** - - - - -

- - - Todo aumento o disminución del capital deberá acordarse por la asamblea general extraordinaria de accionistas e inscribirse en el libro que la sociedad llevará en los términos del artículo doscientos diecinueve de la Ley General de Sociedades Mercantiles, sin perjuicio del derecho de retiro regulado por los artículos doscientos trece, doscientos veinte y doscientos veintiuno de dicha ley. - - - - -

— — — — - **SEPTIMA** - - - - -

- - - La sociedad llevará un libro de registro de acciones nominativas, en los términos del artículo ciento veintiocho de la Ley General de Sociedades Mercantiles que contendrá el nombre, nacionalidad y domicilio de los accionistas, indicando las acciones que les pertenecen y las transmisiones que hagan de las mismas. - - -

— — — — - **OCTAVA** - - - - -

- - - Todas las acciones serán nominativas, conferirán iguales derechos y obligaciones a sus tenedores, pudiendo estar representadas por títulos que amparen una o más. Tanto los títulos definitivos de las acciones como los certificados provisionales en su caso, deberán contener en su redacción aquellos requisitos enumerados por el artículo ciento veinticinco de la Ley General de Sociedades Mercantiles; llevarán la firma autógrafa de dos de los miembros del Consejo de Administración o del Administrador Único, así como impresa o grabada la estipulación que se consigna en la siguiente cláusula. -



- - - - - **NOVENA** - - - - -

- - - Todo extranjero que en el acto de la constitución o en cualquier tiempo ulterior forme parte de la sociedad, se obliga formalmente con la Secretaría de Relaciones Exteriores a considerarse como nacional respecto a las acciones que adquiera o de que sea titular, así como de los bienes, derechos, concesiones, participaciones o intereses de que sea titular la sociedad, o bien de los derechos y obligaciones que deriven de los contratos en que sea parte la misma con autoridades mexicanas, y a no invocar por lo mismo, la protección de su gobierno, bajo la pena en caso contrario, de perder en beneficio de la Nación la participación que hubiere adquirido. - - - - -

- - - - - **DE LA ADMINISTRACIÓN.** - - - - -

- - - - - **DECIMA** - - - - -

- - - La sociedad será administrada por un Consejo de Administración o por un Administrador Único, según así lo acuerde la asamblea general ordinaria de accionistas. - - - - -

- - - Para el caso de que se acuerde que la administración de la sociedad quede a cargo de un Consejo, éste estará integrado por los miembros que designe la asamblea en número no menor de tres, con las designaciones de Presidente, Secretario, Tesorero y Vocales; pudiendo la asamblea designar el número de consejeros suplentes que crea necesario. - - - - -

- - - Tanto los miembros del Consejo de Administración como el Administrador Único, según el caso, podrán ser o no accionistas debiendo ser designados a mayoría de votos por la asamblea general ordinaria, durando en funciones hasta en tanto no les sean revocados sus nombramientos. - - - - -

- - - - - **DECIMA PRIMERA.** - - - - -

- - - En el caso de que la sociedad esté administrada por un Consejo, éste funcionará válidamente con la asistencia de la mitad de sus miembros, tomándose sus resoluciones a mayoría de votos y gozando el Presidente para el caso de empate, de voto de calidad. - - - - -

- - - Las resoluciones tomadas por los miembros del Consejo de Administración, por unanimidad de sus miembros, y fuera de sesión del Consejo, tendrán para todos los efectos legales, la misma validez que si hubieran sido adoptadas en sesión de consejo, siempre y cuando se confirmen por escrito. - - - - -

- - - - - **DECIMA SEGUNDA.** - - - - -



— — — — — **NOVENA.** — — — — —

— — — Todo extranjero que en el acto de la constitución o en cualquier tiempo ulterior forme parte de la sociedad, se obliga formalmente con la Secretaría de Relaciones Exteriores a considerarse como nacional respecto a las acciones que adquiera o de que sea titular, así como de los bienes, derechos, concesiones, participaciones o intereses de que sea titular la sociedad, o bien de los derechos y obligaciones que deriven de los contratos en que sea parte la misma con autoridades mexicanas, y a no invocar, por lo mismo, la protección de su gobierno, bajo la pena en caso contrario, de perder en beneficio de la Nación la participación que hubiere adquirido.-----

— — — **DE LA ADMINISTRACION.** — — —

— — — — — **DECIMA.** — — — — —

— — La sociedad será administrada por un Consejo de Administración o por un Administrador Único, según así lo acuerde la asamblea general ordinaria de accionistas. -----

— — Para el caso de que se acuerde que la administración de la sociedad quede a cargo de un Consejo, éste estará integrado por los miembros que designe la asamblea en número no menor de tres, con las designaciones de Presidente, Secretario, Tesorero y Vocales; pudiendo la asamblea designar el número de consejeros suplentes que crea necesario.-----

— — Tanto los miembros del Consejo de Administración como el Administrador Único, según el caso, podrán ser o no accionistas debiendo ser designados a mayoría de votos por la asamblea general ordinaria, durando en funciones hasta en tanto no les sean revocados sus nombramientos.-----

— — — **DECIMA PRIMERA.** — — —

— — En el caso de que la sociedad esté administrada por un Consejo, éste funcionará válidamente con la asistencia de la mitad de sus miembros, tomándose sus resoluciones a mayoría de votos y gozando el Presidente para el caso de empate, de voto de calidad.-----

— — Las resoluciones tomadas por los miembros del Consejo de Administración, por unanimidad de sus miembros, y fuera de sesión del Consejo, tendrán para todos los efectos legales, la misma validez que si hubieran sido adoptadas en sesión de consejo, siempre y cuando se confirmen por escrito.-----

— — — **DECIMA SEGUNDA.** — — —



general ordinaria de accionistas, durando en funciones hasta en tanto no les sean revocados sus nombramientos. - - - - -

- - - El o los Comisarios tendrán las facultades y obligaciones que determina el artículo ciento sesenta y seis de la Ley General de Sociedades Mercantiles. - - - - -

#### **-DE LAS CAUCIONES Y REMUNERACIONES-**

#### **- - - - - DECIMA QUINTA - - - - -**

- - - Los miembros del Consejo de Administración o el Administrador Único, así como el Director General o los Subdirectores, Gerentes, Subgerentes y el Comisario, deberán si así lo determina la asamblea general ordinaria de accionistas garantizar, su manejo con el depósito en la sociedad de una acción o su valor nominal en dinero en efectivo, o en todo caso mediante fianza por igual suma, de compañía debidamente autorizada, cauciones que les serán devueltas una vez que hayan sido aprobadas las cuentas correspondientes al periodo de sus encargos. - - - - -

- - - Sus remuneraciones, tanto ordinarias como extraordinarias se cargarán a la cuenta de gastos generales. - - - - -

#### **- - DE LAS ASAMBLEAS GENERALES. - -**

#### **- - - - - DE ACCIONISTAS - - - - -**

#### **- - - - - DECIMA SEXTA - - - - -**

- - - La asamblea general de accionistas es el órgano supremo de la voluntad social, pudiendo ser ordinarias y extraordinarias. - - - -

- - - Las ordinarias que deberán reunirse por lo menos una vez al año dentro de los cuatro siguientes meses a la terminación de cada ejercicio social, serán aquellas que tengan por objeto conocer de cualesquiera de los asuntos mencionados en el artículo ciento ochenta y uno de la Ley General de Sociedades Mercantiles. - - - - -

- - - Las extraordinarias, que podrán reunirse en cualquier momento, serán aquellas que tengan por objeto conocer de cualesquiera de los asuntos indicados en el artículo ciento ochenta y dos de la ley antes citada. - - - - -

#### **- - - - - DECIMA SEPTIMA - - - - -**

- - - Las asambleas serán convocadas por el Consejo de Administración o por el Administrador Único, según el caso y en su defecto, por el comisario o la autoridad judicial, mediante la publicación de un aviso en el periódico oficial de la entidad del domicilio de la sociedad o en uno de los periódicos de mayor circulación en dicho domicilio, con una anticipación no menor de quince días a la fecha señalada para su celebración, debiendo contener tal convocatoria el

orden del día y ser firmada por quien la haga. - - - - -

- - - - - **DECIMA OCTAVA** - - - - -

- - - Para que una asamblea se considere legalmente instalada en virtud de primera convocatoria deberá estar representado en ella cuando menos el cincuenta por ciento del capital social, si se tratare de una ordinaria, tomándose las determinaciones a mayoría de votos. - - - - -

- - - Si se tratare de asamblea extraordinaria, deberá estar representado en ella cuando menos el setenta y cinco por ciento del capital social, tomándose las determinaciones por el voto favorable de acciones que representen cuando menos el cincuenta por ciento de dicho capital. - - - - -

- - - Si las anteriores proporciones no pudieren lograrse en primera reunión, se hará una segunda convocatoria con expresión de dicha circunstancia y las determinaciones serán válidamente tomadas por mayoría de votos, cualquiera que sea la proporción del capital representado en la asamblea, si ésta fuere ordinaria y tratándose de extraordinarias, por el voto favorable siempre, de acciones que representen cuando menos el cincuenta por ciento del capital social. - - -

- - - Las resoluciones de los accionistas, que representen la totalidad del capital social, tomadas fuera de asambleas y por unanimidad de votos tendrán plena validez, siempre y cuando se confirmen por escrito. - - - - -

- - - Los socios gozarán de un voto por cada acción de que sean tenedores, pudiendo hacerse representar en las asambleas mediante apoderado constituido en todo caso, por simple carta poder. - - -

- - - **EJERCICIOS SOCIALES.** - - -

- - - **INFORMACION FINANCIERA.** - - -

- - - **GANANCIAS Y PERDIDAS.** - - -

- - - - - **DECIMA NOVENA** - - - - -

- - - Los ejercicios sociales comprenderán un año natural, computados a partir del primero de enero al treinta y uno de diciembre de cada año, a excepción del primero que se contará a partir de la fecha de firma de esta escritura y concluirá el treinta y uno de diciembre del año en curso. - - - - -

- - - - - **VIGESIMA.** - - - - -

- - - Cada año, el día último del mes en que concluya el ejercicio social, se practicará un informe financiero que incluya lo requerido por el artículo ciento setenta y dos de la Ley General de Sociedades



Mercantiles, y las utilidades líquidas que arroje serán distribuidas de la siguiente manera: - - - - -

- - - a).- Será separado un cinco por ciento para constituir el fondo de reserva de ley hasta que dicho fondo alcance a ser igual al veinte por ciento del capital social y en igual forma será reconstituido cuando por cualquier causa disminuyere. - - - - -

- - - b).- Será separado el tanto por ciento que en su caso determine la asamblea, para la creación de uno o más fondos especiales de previsión o reserva. - - - - -

- - - c).- El remanente será aplicado en la forma que acuerde la asamblea general ordinaria de accionistas. - - - - -

- - - Las utilidades serán distribuidas entre los socios en proporción al número de acciones de que sean tenedores y en igual proporción serán reportadas las pérdidas. - - - - -

**- - - DISOLUCION Y LIQUIDACION, - - -**

**- - - - - DE LA SOCIEDAD - - - - -**

**- - - - - VIGESIMA PRIMERA - - - - -**

- - - La sociedad se disolverá en cualesquiera de los casos previstos por el artículo doscientos veintinueve de la Ley General de Sociedades Mercantiles. - - - - -

**- - - - - VIGESIMA SEGUNDA. - - - - -**

- - - La asamblea que decretare la disolución de la sociedad procederá al nombramiento de uno o varios liquidadores, quienes llevarán a cabo la liquidación de la compañía, con la suma de facultades y obligaciones que la ley determina a los de su clase. - -

**- - - TRANSITORIAS. - - - - -**

**- - - - - PRIMERA - - - - -**

- - - El capital ha quedado suscrito y pagado íntegramente en la proporción siguiente: - - - - -

- - - Don MANUEL MENENDEZ GONZALEZ, - cuarenta y siete mil quinientas acciones, con valor de CUARENTA Y SIETE MIL QUINTIENTOS PESOS. - - - - - \$ 47,500.00

- - - Doña MARIELA EZPELETA MAICAS DE-MENENDEZ, dos mil quinientas acciones- con valor de DOS MIL QUINTIENTOS PESOS.- \$ 2,500.00

- - - T O T A L: CINCUENTA MIL accio- nes con valor de CINCUENTA MIL PESOS. - \$ 50,000.00

- - - - - SEGUNDA - - - - -

- - - Los comparecientes considerando la reunión que tienen para firmar esta escritura como su primera asamblea general ordinaria de accionistas, por unanimidad de votos, (salvando en cada caso el interesado el suyo), toman los siguientes: - - - - -

- - - - - **A C U E R D O S** - - - - -

- - - 1o.- La Sociedad estará administrada por un Administrador Único. - - - - -

- - - 2o.- Se nombra administrador único de la sociedad a don MANUEL MENENDEZ GONZALEZ. - - - - -

- - - 3o.- Se nombra comisario a don ROBERTO GARCIA JIMENEZ, quien aceptó el cargo con anterioridad según así lo manifiestan los comparecientes bajo protesta de decir verdad. - - - - -

- - - - - **TERCERA** - - - - -

- - - El administrador único, hace constar que obran en su poder y a disposición de la sociedad, tanto las cantidades que en dinero en efectivo han exhibido los señores socios en pago del valor nominal de las acciones que han suscrito, como el de las cauciones constituidas por él mismo y el comisario antes nombrados. - - - - -

- - - **AUTORIZACION DE LA SECRETARIA** - -

- - - **DE RELACIONES EXTERIORES.** - -

- - - Contenida en el documento que con la letra "A", agregó al apéndice de esta escritura, la cual fué concedida el veintisiete de septiembre de mil novecientos noventa y cinco, con el número nueve millones veintiagua mil quinientos trece, expediente número nueve mil quinientos nueve millones veintisiete mil quinientos quince, folio cuarenta y ocho mil seiscientos cuatro. - - - - -

**YO, EL NOTARIO CERTIFICO Y DOY FE:**

- - - A.- De que lo antes relacionado concuerda con su original a que me remito y tuve a la vista. - - - - -

- - - B.- De que los comparecientes a mi juicio tienen la capacidad legal necesaria para este acto, pues nada me consta en contrario. - -

- - - C.- De que por sus generales los comparecientes manifestaron ser: don MANUEL MENENDEZ GONZALEZ, de nacionalidad mexicana por nacimiento, originario de esta ciudad, donde nació el nueve de octubre de mil novecientos sesenta y dos, casado, publicista, con domicilio en Circuito Actores número cuarenta y cinco, ciudad Satélite, Naucalpan, estado de México, quien se identifica con pasaporte número noventa y cuatro mil trescientos ochenta millones veinticinco mil ciento siete, expedido el siete de julio de mil



novecientos noventa y cinco, por la Secretaría de Relaciones Exteriores; y doña MARIELA EZPELETA MAICAS DE MENENDEZ, de nacionalidad mexicana por naturalización, según certificado de nacionalidad mexicana cinco mil novecientos treinta y uno, expedido el diecisiete de diciembre de mil novecientos ochenta y seis, por la Secretaría de Relaciones Exteriores, originaria de La Habana, República de Cuba, donde nació el diecinueve de junio de mil novecientos sesenta y dos, casada, publicista, con domicilio igual al anterior, quien se identifica con licencia para conducir número dos millones ciento ochenta y cuatro mil trescientos treinta, expedida por la Dirección General de Protección y Vialidad del Departamento del Distrito Federal. - - - - -

- - - D.- De que les fué explicado a los comparecientes de la obligación que se contiene en el artículo veintisiete del Código Fiscal de la Federación. - - - - -

- - - E.- De que leída que les fué la presente escritura a los comparecientes habiéndoles explicado el valor y fuerza legal de su contenido, se manifestaron conformes con ella y la firmaron hoy día doce del mismo mes de su fecha, quedando desde luego AUTORIZADA por no causar impuesto alguno. - - - - -

- - - FIRMAS DE: DON MANUEL MENENDEZ GONZALEZ Y DONA MARIELA EZPELETA MAICAS DE MENENDEZ. - - - - -

- - - SANTIAGO COVARRUBIAS G.- Rúbrica.- El sello de Autorizar. - - -

- - - ANOTACIONES COMPLEMENTARIAS - - -

- - - PRIMERA.- México a doce de enero de mil novecientos noventa y seis.- En esta fecha expidi tres copias certificadas en orden, para la sociedad, en cinco hojas cotejadas, a fin de que le sirva de constancia.- Conste.- COVARRUBIAS.- Rúbrica.- - - - -

- - - SEGUNDA.- México a dieciseis de enero de mil novecientos noventa y seis.- En esta fecha el suscripto notario dió el aviso a la Secretaría de Relaciones Exteriores a que se refieren los artículos treinta y uno y treinta y dos del Reglamento de la Ley para Promover la Inversión Mexicana y Regular la Inversión Extranjera, el cual agrega al apéndice de esta escritura.- Conste.- COVARRUBIAS.- Rúbrica.- - - - -

- - - TERCERA.- México a diecisiete de enero de mil novecientos noventa y seis.- En esta fecha expidi primer testimonio en orden y primero para la sociedad, en cinco hojas cotejadas, a fin de que le sirva de constancia.- Conste.- COVARRUBIAS.- Rúbrica. - - - - -

- - ARTICULO DOS MIL QUINIENTOS - -  
CINCUENTA Y CUATRO DEL CODIGO CIVIL

- - - "En todos los poderes generales para pleitos y cobranzas, bastará que se diga que se otorga con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial, conforme a la ley, para que se entiendan conferidos sin limitación alguna. - - - - -

- - - En los poderes generales para administrar bienes, bastará expresar que se dan con ese carácter para que el apoderado tenga toda clase de facultades administrativas. - - - - - - - - -

- - - En los poderes generales para ejercer actos de dominio, bastará que se den con ese carácter para que el apoderado tenga todas las facultades de dueño, tanto en lo relativo a los bienes, como para hacer toda clase de gestiones, a fin de defenderlos. - - - - -

- - - Cuando se quisieren limitar en los tres casos antes mencionados, las facultades de los apoderados, se consignarán las limitaciones o los poderes serán especiales. - - - - -

- - - Los notarios insertarán este artículo en los testimonios de los poderes que otorguen". - - - - - - - - -

ES COPIA CERTIFICADA SACADA DE SU ORIGINAL QUE SE EXPIDE PARA  
"DESARROLLO ARTISTICO", SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE, A FIN  
DE QUE LE SIRVA DE CONSTANCIA. - VA EN CINCO HOJAS COTEJADAS. - - - -  
MEXICO, DISTRITO FEDERAL A DIECIOCHO DE ENERO DE MIL NOVECIENTOS  
NOVENTA Y SEIS. - - - - -

