

Caribbean American
Lines, S.A.

F00000000

2507

Memo

500003226945--3

-04/27/00--01071--013

*****87.50 *****87.50

To: Qualification/Tax Lien Section, Division of Corporations

From: Christina Ugalde

CC: Luis Gonzalez

Date: April 26, 2000

Re: Caribbean American Lines, S.A. - Application by Foreign Corporation for Authorization to Transact Business in Florida

Enclosed please find an Application by Foreign Corporation for Authorization to Transact Business in Florida, notarized copies in English and Spanish of the Articles of Incorporation, and a money order in the amount of \$87.50. I am also enclosing a Federal Express AWB # 8145 6697 7300 in order for the Certificate of Status and Certified Copy to be returned to us as soon as it is filed.

Thank you in advance for your assistance and if there are any questions regarding this matter please contact me at (305) 987-1652.

Name Availability	
Document Examiner	DCC
Translator	DCC
Translator Verifier	
Acknowledgement	DCC
W. P. Verifier	DCC

F00000000 2507

FILED
APR 27 PM 1:30
00
11-11-00

May 4, 2000

Ms. Diane Cushing
Florida Department of State
Division of Corporations
Tallahassee, Florida 32314

Re: Caribbean American Lines, S.A.
Ref. No. W00000011640

Dear Diane:

Thank you for your assistance when I called this morning, I really appreciated your help.

Confirming our conversation, enclosed you will find an application for the above referenced company with the missing information filled in on Item 6. I was told by Lee (from your office) that a photocopy of the original notarized incorporation articles and translation would be acceptable, and it is also included in this package.

Please contact me if there are any problems with this application at (305) 987-1652.

Thank you again for your help in this matter.

Sincerely,



Christina Garcia Ugalde

p.s. A fedex package & AWB are included
Thanks!



FLORIDA DEPARTMENT OF STATE
Katherine Harris
Secretary of State

May 3, 2000

LUIS GONZALEZ
KING OCEAN SERVICES
7570 NW 14TH STREET
MIAMI, FL 33126

SUBJECT: CARIBBEAN AMERICAN LINES, S.A.
Ref. Number: W00000011640

We have received your document for CARIBBEAN AMERICAN LINES, S.A. and your check(s) totaling \$87.50. However, the enclosed document has not been filed and is being returned for the following correction(s):

The corporate name must contain a suffix that will clearly indicate that it is a corporation. Such suffixes include: CORPORATION, CORP., COMPANY, CO., INC., and INCORPORATED.

Suffixes OK

The date first transacted business in Florida within the meaning of s. 607.1501 or 608.501, F.S., must be set forth in section 6 of the application. If the corporation/limited liability company has not yet transacted business in Florida within this meaning, please insert the words "upon qualification" in lieu of a date. (Note: Pursuant to s. 607.1502(4), F.S., this office collects a civil penalty of \$1000 for each year other than the application filing year, that a foreign corporation or limited liability company transacts business in this state without authority along with the past annual report/uniform business report fees due this office.)

*upon
Qualification*

A certificate of existence or a certificate of good standing, dated no more than 90 days prior to the delivery of the application to the Department of State, duly authenticated by the secretary of state or other official having custody of the records in the jurisdiction under the laws of which it is incorporated/organized, must be submitted to this office. A translation of the certificate under oath of the translator must be attached to a certificate which is in a language other than the English language. A photocopy of this certificate is not acceptable.

Please return your document, along with a copy of this letter, within 60 days or your filing will be considered abandoned.

If you have any questions concerning the filing of your document, please call (850) 487-6020.

Tammi Cline
Document Specialist

Letter Number: 100A00024636

**APPLICATION BY FOREIGN CORPORATION FOR AUTHORIZATION TO TRANSACT
BUSINESS IN FLORIDA**

*IN COMPLIANCE WITH SECTION 607.1503, FLORIDA STATUTES, THE FOLLOWING IS SUBMITTED TO
REGISTER A FOREIGN CORPORATION TO TRANSACT BUSINESS IN THE STATE OF FLORIDA.*

1. Caribbean American Lines, S.A.

(Name of corporation; must include the word "INCORPORATED", "COMPANY", "CORPORATION" or words or abbreviations of like import in language as will clearly indicate that it is a corporation instead of a natural person or partnership if not so contained in the name at present.)

2. PANAMA

(State or country under the law of which it is incorporated)

3. _____

(FEI number, if applicable)

4. 03/15/2000

(Date of incorporation)

5. Perpetual

(Duration: Year corp. will cease to exist "perpetual")

6. UPON QUALIFICATION

(Date first transacted business in Florida.) (SEE SECTIONS 607.1501, 607.1502 and 817.155, F.S.)

7. 19 West Flagler Street, Suite 600

Miami, Florida 33130

(Current mailing address)

8. International Cargo Transportation

(Purpose(s) of corporation authorized in home state or country to be carried out in state of Florida)

9. Name and street address of Florida registered agent: (P.O. Box or Mail Drop Box **NOT** acceptable)

Name: Luis Gonzalez

Office Address: 19 West Flagler Street, Suite 600

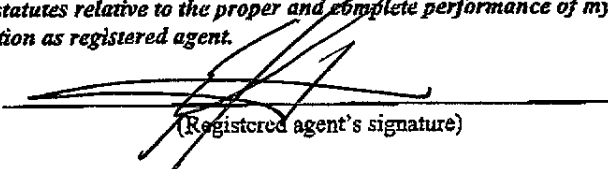
Miami

, Florida, 33130

(Zip code)

10. Registered agent's acceptance:

Having been named as registered agent and to accept service of process for the above stated corporation at the place designated in this application, I hereby accept the appointment as registered agent and agree to act in this capacity. I further agree to comply with the provisions of all statutes relative to the proper and complete performance of my duties, and I am familiar with and accept the obligations of my position as registered agent.


(Registered agent's signature)

11. Attached is a certificate of existence duly authenticated, not more than 90 days prior to delivery of this application to the Department of State, by the Secretary of State or other official having custody of corporate records in the jurisdiction under the law of which it is incorporated.

12. Names and addresses of officers and/or directors: (Street address **ONLY** - P.O. Box **NOT** acceptable)

FILED
00 APR 27 PM 1:30
TALLAHASSEE, FLORIDA

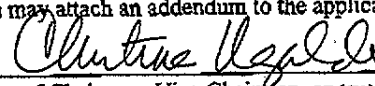
A. DIRECTORS (Street address only - P.O. Box NOT acceptable)Chairman: Luis GonzalezAddress: 19 West Flagler Street, Suite 600
Miami, Florida 33130Vice Chairman: Christina UgaldeAddress: 19 West Flagler Street, Suite 600
Miami, Florida 33130

Director: _____

Address: _____

Director: _____

Address: _____

B. OFFICERS (Street address only - P.O. Box NOT acceptable)President: Ricardo Soto ParedesAddress: Edificio Banco do Brazil, Calle Elvira Mendez No. 10
Apartado 5246 Panama 5, Rep. de PanamaVice President: Lia de JuradoAddress: Edificio Banco do Brazil, Calle Elvira Mendez No. 10
Apartado 5246 Panama 5, Rep. de PanamaSecretary: Celestino ArauzAddress: Edificio Banco do Brazil, Calle Elvira Mendez No. 10
Apartado 5246 Panama 5, Rep. de PanamaTreasurer: Ricardo Soto ParedesAddress: Edificio Banco do Brazil, Calle Elvira Mendez No. 10
Apartado 5246 Panama 5, Rep. de Panama**NOTE:** If necessary, you may attach an addendum to the application listing additional officers and/or directors.13. 
(Signature of Chairman, Vice Chairman, or any officer listed in number 12 of the application)14. Christina Ugalde, Vice Chairman
(Typed or printed name and capacity of person signing application)

27698
2000



[Handwritten signature]

REPUBLICA DE PANAMA
PROVINCIA DE PANAMA

NOTARIA DECIMA DEL CIRCUITO

LCDA. NOEMI MORENO ALBA

NOTARIA

Calle 50 y Elvira Méndez Edif. El Ejecutivo

Teléfono: 223-9423
Fax: 223-9429

Apartado 6639-Z5
Panamá, Rep. de Panamá

FILED
00 APR 27 PM 1:30
STATE
TALLERES, LORIBA

COPIA

ESCRITURA N° 5,201 DE 13 DE MARZO DEL 2000

Por la Cual se protocoliza el Pacto Social de la sociedad denominada
CARIBBEAN AMERICAN LINES, S. A.

[Handwritten signature]

OLGA BATISTA
9-11-2796

ROSEMENA, NORIEGA & CONTRERAS

REGISTRO PUBLICO DE PANAMA: 94
Cuenta Banco Nacional No. 053900323
RP B/*****60

FECHA 14 03 2009 Año 192242

Cheques Locales 60.00
Valor Total 60.00
Validación de Caja
Nombre del Presentante

DERECHOS DE REGISTRO Y CALIFICACION
No. de Escritura 5201
Fecha de Escritura 13/03/2009
Notaría: 8
Circuito: 10

PAQUETE SOCIAL DE CARIBBEAN AMERICAN LINES S.A.

Cédula

Liquidador (Registro Público)
ANPE

Derechos de Registro B/.	Balboas	Cis.
Derechos de Calificación B/.	50.00	10.00
Total B/.	60.00	

CANTIDAD A PAGAR	Balboas	Cis.
Efectivo B/.		60.00
Cheques B/.	60.00	
Total B/.	60.00	

* SESENTA BALBOAS *

CONTRIBUYENTE

REPUBLICA DE PANAMA
PAPEL NOTARIAL

13.3.00

13.3.00



NOTARIA DÉCIMA DEL CIRCUITO DE PANAMA

ESCRITURA PÚBLICA NÚMERO CINCO MIL DOSCIENTOS UNO

(5,201)

POR LA CUAL se protocoliza el Pacto Social de la sociedad denominada **CARIBBEAN AMERICAN LINES, S. A.**

Panamá, 13 de marzo de 2000

En la ciudad de Panamá, capital de la República y cabecera del Circuito Notarial del mismo nombre, a los trece (13) días del mes de marzo de dos mil (2000), ante mí, **NOEMÍ MORENO ALBA**, Notaria Pública Décima del Circuito de Panamá, con cédula de identidad personal número siete-treinta y siete-setenta y ocho (7-37-78), comparecieron personalmente los señores **RICARDO SOTO PAREDES**, varón, mayor de edad, panameño, casado, arquitecto, vecino de esta ciudad y con cédula de identidad personal número ocho-cuarenta y nueve-ochocientos setenta y dos (8-49-872) y **LÍA de JURADO**, mujer, mayor de edad, panameña, casada, ama de casa, vecina de esta ciudad y con cédula de identidad personal número ocho-doscientos ocho-mil trescientos cinco (8-208-1305), personas a quienes doy fe de que conozco, y me entregaron para su protocolización en esta Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento otorgado en el idioma inglés, que consta de cinco (5) hojas, acompañado de su correspondiente traducción al idioma español, el cual contiene el Pacto Social de la sociedad denominada **CARIBBEAN AMERICAN LINES, S. A.**, y cuyo documento se transcribe en la copia de este instrumento.

La suscrita Notaria hace constar que esta escritura es suscrita por la firma profesional de abogados **AROSEMENA NORIEGA & CONTRERAS**, la cual firma para el efecto conjuntamente con los testigos y la suscrita.

019916

Advertí a los comparecientes que copia de esta Escritura debe hacerse registrar, y leída como les fue en presencia de los testigos instrumentales, señores MARGARITA ARANGO de BREMNER, con cédula de identidad personal número ocho-ciento cincuenta y siete-mil seiscientos ochenta (8-157-1680) y JORGE LUIS ESPINOSA, con cédula de identidad personal número ocho-doscientos sesenta-novecientos noventa y cinco (8-260-995), mayores de edad y vecinos de esta ciudad, a quienes conozco y son hábiles para el cargo, los comparecientes la encontraron conforme, le impartieron su aprobación y firmaron todos para constancia ante mí, la Notaria, que doy fe. -----

Esta Escritura lleva el Número CINCO MIL DOSCIENTOS UNO -----

----- (5,201) -----

(fdo.) RICARDO SOTO PAREDES. ----- (fdo.) LÍA de JURADO. -----

(fdo.) MARGARITA ARANGO de BREMNER. -- (fdo.) JORGE LUIS ESPINOSA.

(fdo.) RAQUEL McKAY DESPAIGNE. ---- (fdo.) NOEMÍ MORENO ALBA,

Notaria Pública Décima del Circuito de Panamá. -----

TRADUCCIÓN: Los suscritos, RICARDO SOTO PAREDES y LÍA de JURADO, ambos mayores de edad y domiciliados en la ciudad de Panamá, República de Panamá, con el fin de constituir una sociedad anónima de conformidad con las disposiciones de la Ley treinta y dos (32) de mil novecientos veintisiete (1927), sobre Sociedades Anónimas y las disposiciones del Decreto Ley número cinco (5) del dos (2) de julio de mil novecientos noventa y siete (1997), por este medio acuerdan el siguiente PACTO SOCIAL: -----

PRIMERO: El nombre de la sociedad es: -----

----- CARIBBEAN AMERICAN LINES, S. A. -----

SEGUNDO: Los fines generales de la sociedad consisten en hacer todas o cualesquiera de las cosas que más adelante se expresan, de la misma manera que las personas naturales o jurídicas pudieran



hacerlas en cualquier parte del mundo, a saber: -----

a) Comprar, construir, alquilar, fletar o de otro modo poseer en dominio, tener; usar y enajenar buques y naves de cualquier clase y sus pertenencias; establecer, hacer funcionar y negociar con buques y naves de cualquier clase entre cualesquiera ciudades, pueblos y puertos de la República de Panamá o de cualquiera parte del mundo; y, en general, transportar pasajeros, materias primas, bienes, efectos, mercancías, productos, animales y otros bienes de cualquiera clase, naturaleza o descripción en cualesquiera ríos y aguas navegables. -----

b) Adelantar, organizar, llevar a cabo, ayudar, promover, asistir o participar, financieramente o de cualquier otra manera, en la organización, reorganización o liquidación de toda clase de sociedades, firmas, entidades, asociaciones o consorcios financieros, ya sea de naturaleza comercial, industrial o de cualquiera otra índole; emitir garantías o avales en relación con el pago de dinero o el cumplimiento de obligaciones o compromisos de cualquier índole y tener, ya sea como mandante o mandatario, y emitir, directamente o como comisionista, vender o disponer de toda clase de negocios, contratos, inversiones, o de participación en los mismos, y actuar como mandatario, comisionista o agente para cualesquiera de los fines antes mencionados y, en general, para cualesquier sociedad, consorcio, o entidad o cualquiera otra índole. -----

c) Invertir el capital, aumentos del mismo y la renta de la sociedad, o cualquiera parte de la misma que la Junta Directiva determine, en bienes raíces, incluyendo la construcción y alteración de edificios, y en bienes personales de cualquiera descripción, incluyendo hipotecas, bonos, acciones, certificados o documentos de obligación y valores de cualquier clase, y de tiempo

en tiempo, variar dichas inversiones mediante venta, permuta o por otro medio e invertir el producto de cualquiera venta o permuta en otras inversiones de igual naturaleza. -----

d) Tomar o dar dinero en préstamo y emitir bonos, pagarés, letras de cambio, debentures y otras obligaciones, valores y comprobantes de deuda, ya sean garantizados o no, por dinero tomado en préstamo o en pago de bienes reales o personales comprados o adquiridos por servicios prestados o por cualquier otro objeto lícito; hipotecar o pignorar todo o parte de sus propiedades, derechos, intereses, servidumbres o franquicias, incluyendo derechos o propiedades adquiridos con posterioridad, y todo o parte de sus acciones, bonos, debentures, u otros valores, obligaciones y comprobantes de deuda de que en cualquier tiempo fuere dueña o tenedora. -----

e) Celebrar, hacer, cumplir y llevar a cabo toda clase de contratos para cualquier fin lícito; celebrar cualesquiera arreglos con cualesquiera gobiernos o autoridades, sean municipales, locales o de otra índole y obtener de tales gobiernos o autoridades cualesquiera derechos, privilegios y concesiones que la sociedad considere deseable obtener, a nombre propio o en representación de terceras personas, y llevar a cabo, ejercer y cumplir con tales arreglos, derechos, privilegios y concesiones. -----

f) Hacer todas o cualesquiera de las cosas que anteceden y obtener y ejercer todas o cualesquiera facultades que anteceden en cualquier parte del mundo, ya sea como principal, agente, corredor, factor, comerciante, comisionista, apoderado, contratista o en otro carácter, sola o en socio con otros, y ya sea mediante agentes, o por otros medios; y hacer todo cuanto fuere incidental o conducente al logro de todos los objetos o cualesquiera de ellos que anteceden. ----- Se declara que es la intención de los organizadores de la sociedad que los fines expresados en cualquiera

REPUBLICA DE PANAMA
PAPEL NOTARIAL

PANAMA

13.3.00

N. 400



POSTALIA NOTARIA DECIMA DEL CIRCUITO DE PANAMA

parte de este artículo no serán limitados ni restringidos por referencia a cualquiera de los otros párrafos y que, en caso de cualquiera ambigüedad, este artículo sea interpretado de manera que se amplíen y no se restrinjan los fines de la sociedad. -----

La sociedad tendrá, además, todos los poderes estipulados en el Artículo diecinueve (19) de la Ley Treinta y dos (32) de mil novecientos veintisiete (1927) de la República de Panamá, así como cualesquiera otros poderes que puedan ser concedidos a esta sociedad o a sociedades en general por cualquiera otras leyes. ---

TERCERO: ----- a) El capital autorizado de la sociedad será de DIEZ MIL DÓLARES, moneda de curso legal de los Estados Unidos de América (EEUU10,000.00) dividido en CIEN (100) ACCIONES con un valor nominal o a la par de CIEN DÓLARES, moneda de curso legal de los Estados Unidos de América (EEUU100.00) cada una. -----

b) El derecho de votación corresponderá exclusivamente a los tenedores de tales acciones, a razón de un voto por cada acción así tenida. -----

c) Las acciones podrán ser nominativas o al portador. Cualquier tenedor de un certificado de acciones emitido al portador podrá cambiarlo por un certificado o certificados por igual número de acciones de la misma clase emitidos en su propio nombre; y el tenedor de un certificado de acciones emitido a nombre del dueño podrá cambiarlo por un certificado o certificados por igual número de acciones emitidos al portador. -----

CUARTO: El número de acciones que cada suscriptor de este Pacto Social conviene en tomar es como sigue: RICARDO SOTO PAREDES, Apartado cero veintinueve (029), Panamá cinco (5), República de Panamá, UNA (1) ACCIÓN; y LÍA de JURADO, Apartado cero veintinueve (029), Panamá cinco (5), República de Panamá, UNA (1) ACCIÓN. ----

QUINTO: La responsabilidad de cada accionista será limitada a la

019018

suma, si la hubiere, que se adeudare por concepto de sus acciones.

SEXTO: La duración de la sociedad será perpetua. -----

SÉPTIMO: ----- a) La Junta Directiva de la sociedad estará compuesta de no menos de tres (3) ni más de once (11) miembros quienes no necesitan ser accionistas. -----

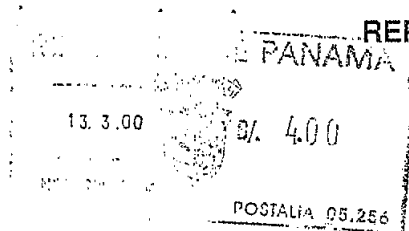
b) Los miembros de la Junta Directiva y dignatarios de la sociedad podrán ser personas naturales o jurídicas. -----

c) Con sujeción a las disposiciones de la Ley o de este Pacto Social, el número y término de duración del cargo de los dignatarios se fijarán o determinarán por resolución de la Junta Directiva de la sociedad. Una mayoría de los directores en ejercicio podrá elegir directores para llenar cualesquiera vacantes que puedan producirse en la Junta Directiva. Dos directores o un número mayor, según lo especifiquen, de tiempo en tiempo, los accionistas, podrán constituir quórum en cualquiera reunión de la Junta Directiva. -----

d) La Junta Directiva podrá ejercer todas las facultades de la sociedad con excepción de aquellas que la Ley, este Pacto Social o por resolución de los accionistas sean o puedan ser conferidas o reservadas a los accionistas. -----

e) En cualquiera sesión de la Junta Directiva, cualquier director podrá ser representado y votar por medio de apoderado o apoderados (quienes no necesitarán ser directores) nombrados por instrumento escrito, público o privado, con o sin poder de sustitución. -----

f) Un director podrá tener cualquier cargo remunerado con la sociedad además del cargo de director. ----- Ningún director estará inhabilitado para celebrar contratos, arreglos o tratos con la sociedad y ninguno de tales contratos, arreglos o tratos será nulo, ya sea que fueren con el director o con cualquiera sociedad anónima en la cual estuviere interesado como accionista o director



REPUBLICA DE PANAMA
PAPEL NOTARIAL



NOTARIA DECIMA DEL CIRCUITO DE PANAMA

o dignatario o de otro modo, y ningún director estará en la obligación de rendir cuenta a la sociedad de cualquiera ganancia que emanare de cualesquiera de tales contratos, convenios o tratos, siempre que tal director hiciere conocer a los demás directores de la sociedad su interés en tal contrato, arreglo o trato ya sea antes o al tiempo en que tal contrato, arreglo o trato fuere aprobado por la Junta Directiva. -----

g) La Junta Directiva podrá nombrar dos o más miembros de su seno para constituir un Comité Ejecutivo o cualquier otro comité o comités, los cuales tendrán y ejercerán las facultades de la Junta Directiva en la administración de los negocios y asuntos de la sociedad hasta el punto y con sujeción a las restricciones expresadas en este Pacto Social y en las resoluciones por las cuales se nombren tal comité o comités. -----

h) La Junta Directiva podrá adoptar Estatutos.-----

i) La Junta Directiva podrá disponer de los bienes sociales, o gravarlos en garantía de las deudas de la sociedad o de terceros, así como otorgar poderes para tal efecto. -----

j) La Junta Directiva podrá dar en fideicomiso, prenda o hipoteca, bienes de la sociedad u otorgar fianzas para garantizar las obligaciones de la sociedad o de terceras personas.-----

k) Un mismo dignatario podrá desempeñar dos o más cargos. -----

OCTAVO: Las sesiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva de la sociedad se celebrarán, y los libros y cuentas de la sociedad se conservarán en la oficina de la sociedad en la República de Panamá o en el o los lugares, dentro o fuera de la República de Panamá, que la Junta Directiva, de tiempo en tiempo, determine. -----

NOVENO: ----- a) Las reuniones de los accionistas y Junta Directiva se entenderán entre presentes, siempre que los

019019

participantes hayan estado directamente en comunicación por teléfono, telefax o por medios electrónicos. -----

b) Los acuerdos de los accionistas o directores podrán ser adoptados por escrito, firmados por los que participen en el acuerdo correspondiente, sin necesidad de efectuar una reunión. Los acuerdos así adoptados podrán ser firmados en lugares y fechas diferentes. -----

DÉCIMO: Los nombres y direcciones de los primeros directores de la sociedad, quienes servirán sus cargos hasta que sus sucesores sean debidamente elegidos y hayan tomado posesión, son los siguientes: RICARDO SOTO PAREDES, LÍA de JURADO y CELESTINO ARAÚZ, todos de Apartado cero veintinueve (029), Panamá cinco (5), República de Panamá. -----

DÉCIMO PRIMERO: Los primeros dignatarios de la sociedad son: --- RICARDO SOTO PAREDES, Presidente/Tesorero; LÍA de JURADO, Vicepresidenta/Subsecretaria y CELESTINO ARAÚZ, Secretario. -----

DÉCIMO SEGUNDO: La sociedad tendrá su domicilio en la República de Panamá, pero podrá establecer agencias o sucursales y tener oficinas en cualquier otro lugar o lugares dentro o fuera de la República de Panamá. El nombre de su agente residente es la firma de abogados AROSEMENA NORIEGA & CONTRERAS, con oficinas en la Calle Elvira Méndez número diez (10), Edificio del Banco do Brasil, Panamá, República de Panamá. -----

DÉCIMO TERCERO: Esta sociedad podrá continuar su existencia bajo el amparo de las leyes de otro país o jurisdicción. -----

DÉCIMO CUARTO: Esta sociedad se reserva el derecho de reformar este Pacto Social, según haya sido reformado, de tiempo en tiempo, de la manera que ahora o en adelante disponga la Ley; siendo entendido que todos los derechos conferidos a los dignatarios, directores y accionistas en el presente se conceden

REPUBLICA DE PANAMA

PAPEL NOTARIAL

E PANAMA

13.3.00

R/ 400



NOTARÍA DÉCIMA DEL CIRCUITO DE PANAMA

con sujeción a esta reserva. -----

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, firmamos y otorgamos este Pacto Social en la ciudad de Panamá, República de Panamá, a los 13 días del mes de marzo de 2000. -----

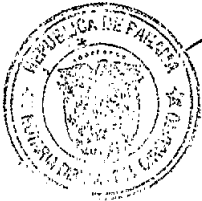
(fdo.) RICARDO SOTO PAREDES. ----- (fdo.) LÍA de JURADO. -----

LO ANTERIOR ES FIEL TRADUCCIÓN DE SU ORIGINAL EN IDIOMA INGLÉS. --

(fdo.) Jorge A. Zambrano, Traductor Público Autorizado. -----

Concuerda con su original esta copia que expido, sello y firmo, en la ciudad de Panamá, República de Panamá, a los trece (13) días del mes de marzo de dos mil (2000). -----

"Esta escritura tiene un total de cinco (5) páginas". -----



Noemi Moreno Alba

NOEMI MORENO ALBA
Notario Público Décimo

Ingresado en el Registro Público de Panamá

Provincia: Panamá

Tomo: 2000

Presentante: OLGA BATISTA

Liquidación No.: 2008192242

Ingresado Por: LIYA

Fecha y Hora: 2000/03/14 13:32:41:9

Asiento: 27698

Cedula: 91112796

Total Derechos: 60.00

Olivia L. de Nieto

4/4



INSCRITO EL DOCUMENTO ANTERIOR EN EL REGISTRO PUBLICO DE PANAMA

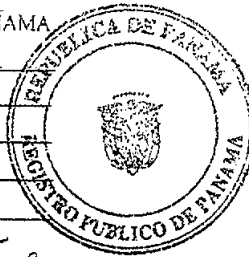
Departamento de _____ (Mercantil) _____

Ficha 376386

Documento 86395

Derechos B 60.00

Panamá. 15 de mayo de 2000



Revisado de Espino

FILED
APR 27 PM 1:30
TALLAHASSEE, FLORIDA

The undersigned, **RICARDO SOTO PAREDES** and **LÍA de JURADO**, both of legal age and residents of the City of Panama, Republic of Panama, for the purpose of forming a corporation pursuant to the provisions of Law 32 of 1927, on corporations and the provisions of Decree Law Nº5 of July 2, 1997, do hereby establish, form and constitute the following:

ARTICLES OF INCORPORATION

1. The name of the corporation is:

CARIBBEAN AMERICAN LINES, S. A.

2. The general purposes of the corporation are to do any or all of the things hereinafter set forth, to the same extent as natural or juridical persons might or could do, in any part of the world, namely:

a) To purchase, build, hire, charter or otherwise own, have, use, dispose of, ships and vessels of any or other types and their appurtenances; to establish, operate and trade with ships and vessels of any type among any cities, town and port of the Republic of Panama or of any part of the world; and in general, to transport passengers, raw materials, goods, wares, merchandise, commodities, products, animals, and other goods of every kind, nature, and description in any navigable rivers and waters.

b) To promote, organize, carry out, aid, assist or participate, financially or otherwise, in the organization, reorganization or liquidation of all types of companies, firms, entities, associations or financial syndicates, whether of commercial, industrial or of any other nature; to issue guarantees or undertakings in relation with the payment or fulfillment of obligations or commitments of any kind, and to hold, as principal or agent, and to issue directly or as a broker, to sell or dispose of any type of businesses, contracts, investments or participations therein, and to act as principal, broker or agent to any of the above purposes, and in general, for any corporation, entity or syndicate or joint venture.

c) To invest the capital of the corporation, accretions and income thereto, or any part thereof, as the Board of Directors may determine, in real estate, including the construction and alteration of buildings, and in personal property of any description whatsoever; including mortgages, bonds, shares of stocks, securities, certificates or evidences of indebtedness and other assets of any kind, and, from time to time, vary said investments by sale, exchange or otherwise, and to invest the proceeds of any sales or exchange in other investments of like nature.

d) To borrow or lend money, to issue bonds, promissory notes, bills of exchange, debentures, debentures stock and other obligations, securities and evidences of indebtedness, whether secured or not, for money borrowed, or in payment of property, real or personal, purchased or acquired, for services rendered or for any other lawful

object; to mortgage or pledge all or part of its properties, rights, interests, easements, and franchises, including after-acquired properties or rights, and any or all shares of stock, bonds, debentures or other securities, obligations or evidences of indebtedness at any time owned or held by it.

e) To enter into, make, perform and carry out contracts of every kind for any lawful purpose; to enter into any arrangements with any governments or authorities, municipal, local or otherwise and to obtain from any such governments or authorities, any rights, privileges, and concessions which the corporation may consider desirable to obtain, whether it be in its own name or in representation of third parties; and to carry out, exercise and comply with any such arrangements, rights, privileges, and concessions.

f) To do any or all of the above acts and things, and to have and exercise any or all of the above powers, in any part of the world, either as principal, agent, factor, broker, commission agent, attorney, contractor or otherwise; either alone or in conjunction with others and by or through agents, or otherwise; and to do all such other things as are incidental or conducive to the attainment of the purposes of any of them.

It is the expressed intention of the incorporators of the corporation that the purposes expressed in this Article should not be limited nor restricted by reference to any other paragraphs thereof, and that in the case of any ambiguity, this Article should be interpreted in such a way as to expand and not restrict the powers of the corporation.

The corporation shall also have all the powers stipulated in Article 19 of Law 32 of 1927 of the Republic of Panama, as well as any other powers or faculties which may be granted to this corporation or to corporations, in general by other laws.

3. a) The authorized capital of the corporation shall consist of **TEN THOUSAND DOLLARS**, United States of America currency (**US\$10,000**) divided into **ONE HUNDRED (100) SHARES** with a nominal or par value of **ONE HUNDRED DOLLARS**, United States of America currency (**US\$100**) each.

b) The voting power shall be vested exclusively in the holders of such shares, one vote for each share so held.

c) Shares may be nominative or to the bearer. Any holder of a certificate of shares issued to the bearer may exchange such certificate for a certificate or certificates for a like number of shares of the same class issued in his name; and the holder of a certificate for shares issued in the name of the owner thereof may exchange it for a certificate or certificates for a like number of shares issued to the bearer.

4. The number of shares of stock which each subscriber to these Articles of Incorporation agrees to take is as follows:

<u>NAMES</u>	<u>ADDRESSES</u>	<u>Nº OF SHARES</u>
RICARDO SOTO PAREDES	P.O. Box 029 Panama 5, Republic of Panama	1
LÍA de JURADO	P.O. Box 029 Panama 5, Republic of Panama	1

5. The liability of each shareholder is limited to the amount, if any, owed on his shares.

6. The duration of the corporation's existence is to be perpetual.

7. a) The Board of Directors of the corporation shall be composed of not less than three (3) nor more than eleven (11) members, who need not be shareholders.

b) The members of the Board of Directors and officers of the corporation may be natural or juridical persons.

c) Subject to the provisions of the law or of these Articles of Incorporation, the number and term period of officers shall be fixed or determined by a resolution of the Board of Directors of the corporation. A majority of the directors in office may elect directors to fill any vacancies which may occur in the Board of Directors. Two directors, or such larger number as the shareholders may, from time to time determine, shall constitute a quorum at any meeting of the Board of Directors.

d) The Board of Directors may exercise all the powers of the corporation except those that by law, these Articles of Incorporation or resolution of the shareholders, are or may be conferred upon or reserved to the shareholders.

e) At any meeting of the Board of Directors, any director may be represented and vote by proxy or proxies (who need not be directors) appointed by an instrument in writing, public or private, with or without power of substitution.

f) A director may hold any remunerative office with the corporation in addition to the office of director.

No director shall be disqualified from entering into contracts, arrangements or dealings with the corporation and no such contracts, arrangements or dealings shall be null, whether they be with the director or with any corporation in which he may have an interest as a shareholder or director or officer or otherwise, and no director shall be bound to render accounts to the corporation of any profit arising from any such contracts, agreements or dealings, provided such director discloses to the other directors of the corporation his interest in such contract, arrangement or dealing either before or at the time such contract, arrangement or dealing be approved by the Board of Directors.

g) The Board of Directors may appoint two or more of their members to constitute an Executive Committee or any other committee or committees, which shall have and exercise the powers of the Board of Directors in the management of the business and affairs of the corporation to the extent and subject to the restrictions expressed in these Articles of Incorporation, and in the resolutions whereby such committee or committees are appointed.

h) The Board of Directors may adopt By-laws.

i) The Board of Directors may dispose of corporate property, or encumber them as guarantee for the debts of the corporation or of third parties, as well as to grant powers of attorney for such effect.

j) The Board of Directors may give in trust, pledge or mortgage, the assets of the corporation or give guarantees to secure the obligations of the corporation or of third parties.

k) A single officer may hold two or more offices.

8. All meetings of the shareholders and of the Board of Directors of the corporation shall be held, and the books and accounts of the corporation shall be kept at the office of the corporation in the Republic of Panama or at such other place or places, within or outside the Republic of Panama, as may be determined from time to time by the Board of Directors.

9. a) The meetings of the shareholders and of the Board of Directors will be understood to have been held with the members present, provided that the participants have been directly in communication by telephone, fax or by electronic means.

b) The agreements of the shareholders or directors may be approved in writing, signed by all the parties of the agreement thereof, without the need to hold a meeting. The agreements so approved may be signed in different places and on different dates.

10. The names and addresses of the first directors of the corporation, who shall serve until their successors be duly elected and take office, are the following:

NAMES

ADDRESSES

RICARDO SOTO PAREDES

P.O. Box 029, Panama 5,
Republic of Panama

LÍA de JURADO

P.O. Box 029, Panama 5,
Republic of Panama

CELESTINO ARAÚZ

P.O. Box 029, Panama 5,
Republic of Panama

11. The names of the first officers of the corporation are the following:

NAMES

OFFICES

RICARDO SOTO PAREDES

President/Treasurer

LÍA de JURADO

Vice-President/-
Assistant Secretary

CELESTINO ARAÚZ

Secretary

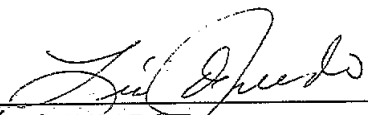
12. The corporation has its domicile in the Republic of Panama, but may establish agencies or branches and maintain offices in any other place or places within or outside the Republic of Panama. The name and address of its Resident Agent is the law firm **AROSEMENA NORIEGA & CONTRERAS**, with offices located at Elvira Méndez Street No. 10, Banco do Brasil Building, City of Panama, Republic of Panama.

13. This corporation may continue its existence under the protection of the laws of another country or jurisdiction.

14. This corporation reserves the right to amend these Articles of Incorporation, as from time to time they have been amended, in the manner now hereafter prescribed by law, being it understood that all rights conferred on officers, directors and shareholders herein are granted subject to this reservation.

IN WITNESS WHEREOF, we hereby sign and execute these Articles of Incorporation, in the City of Panama, Republic of Panama, this 13th day of March, 2000.


RICARDO SOTO PAREDES


LÍA de JURADO

Lic. NOEMI MORENO ALBA, Notaria Pública Décima del Circuito de Panamá, con cédula de identidad Personal N° 7-37-7-8

CERTIFICA:

Que este documento es idéntico al original que fue protocolizado por medio de la cédula N° 5201 de 13 de Mayo de 2000 de esta misma Notaría de Panamá, 14 de Mayo de 2000




NOEMI MORENO ALBA
Notaria Pública Décima