

F 1200 0000 505

(Requestor's Name)

(Address)

(Address)

(City/State/Zip/Phone #)

PICK-UP

WAIT

MAIL

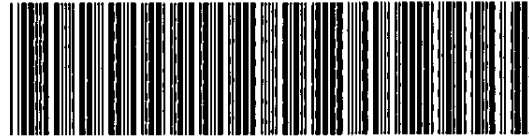
(Business Entity Name)

(Document Number)

Certified Copies _____ Certificates of Status _____

Special Instructions to Filing Officer:

Office Use Only



600219234736

02/03/12--01027--010 **87.50

FILED
2012 FEB -3 AM 10:02
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

J. Shivers FEB 06 2012

COVER LETTER

TO: New Filing Section
Division of Corporations

SUBJECT: ABC Aerolíneas, S.A. de C.V. (Inc.)
Name of corporation - must include suffix

Dear Sir or Madam:

The enclosed "Application by Foreign Corporation for Authorization to Transact Business in Florida," "Certificate of Existence," or "Certificate of Good Standing" and check are submitted to register the above referenced foreign corporation to transact business in Florida.

Please return all correspondence concerning this matter to the following:

Name of Person
ABC Aerolíneas, S.A. de C.V.

Firm/Company
Ignacio Longares No. 102, Lt. 2 Mz. 2

Address
Toluca, Estado de México, 50200

City/State and Zip code
gabriela.alvarez@interjet.com.mx; luis.hernandez@interjet.com.mx

E-mail address: (to be used for future annual report notification)

For further information concerning this matter, please call:

Gabriela M. Alvarez Cenicerros at (52) 722 2755300 ext. 5252
Name of Person Area Code & Daytime Telephone Number

STREET/COURIER ADDRESS:
New Filing Section
Division of Corporations
Clifton Building
2661 Executive Center Circle
Tallahassee, FL 32301

MAILING ADDRESS:
New Filing Section
Division of Corporations
P.O. Box 6327
Tallahassee, FL 32314

Enclosed is a check for the following amount:

- \$70.00 Filing Fee \$78.75 Filing Fee & Certificate of Status \$78.75 Filing Fee & Certified Copy \$87.50 Filing Fee, Certificate of Status & Certified Copy

SECRETARY OF STATE
 TALLAHASSEE, FLORIDA
 2012 FEB -3 AM 10:02
FILED

APPLICATION BY FOREIGN CORPORATION FOR AUTHORIZATION TO TRANSACT BUSINESS IN FLORIDA

IN COMPLIANCE WITH SECTION 607.1503, FLORIDA STATUTES, THE FOLLOWING IS SUBMITTED TO REGISTER A FOREIGN CORPORATION TO TRANSACT BUSINESS IN THE STATE OF FLORIDA.

1. ABC Aerolíneas S.A. de C.V. (Inc.)
(Enter name of corporation; must include "INCORPORATED," "COMPANY," "CORPORATION," "Inc.," "Co.," "Corp.," "Inc.," "Co.," or "Corp.")

(If name unavailable in Florida, enter alternate corporate name adopted for the purpose of transacting business in Florida)

2. México City. 3. 98-1027804
(State or country under the law of which it is incorporated) (FEI number, if applicable)

4. 9th March, 2005 5. 99 years (2111)
(Date of incorporation) (Duration: Year corp. will cease to exist or "perpetual")

6. 1st January, 2012.
(Date first transacted business in Florida, if prior to registration)
(SEE SECTIONS 607.1501 & 607.1502, F.S., to determine penalty liability)

7. Ignacio Longares No. 102, Lt. 2 Mz. 2, Toluca, Estado de México, Zip Code 50200
(Principal office address)

Ignacio Longares No. 102, Lt. 2 Mz. 2, Toluca, Estado de México, Zip Code 50200
(Current mailing address)

8. Foreign Passenger Air Transportation Public Services
(Purpose(s) of corporation authorized in home state or country to be carried out in state of Florida).

9. Name and street address of Florida registered agent: (P.O. Box NOT acceptable)


Name: Manuel L. Rivero

Office Address: 1313 Ponce de Leon Blvd. Suite 201,
Coral Gables, Florida 33134
(City) (Zip code)

2012 FEB -3 AM 10:02
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA
FILED

10. Registered agent's acceptance:

Having been named as registered agent and to accept service of process for the above stated corporation at the place designated in this application, I hereby accept the appointment as registered agent and agree to act in this capacity. I further agree to comply with the provisions of all statutes relative to the proper and complete performance of my duties, and I am familiar with and accept the obligations of my position as registered agent.


(Registered agent's signature)

11. Attached is a certificate of existence duly authenticated, not more than 90 days prior to delivery of this application to the Department of State, by the Secretary of State or other official having custody of corporate records in the jurisdiction under the law of which it is incorporated.

12. Names and business addresses of officers and/or directors:

A. DIRECTORS

Chairman: Miguel Alemán Velasco
Address: Ignacio Longares No. 102, Lt. 2 Mz. 2, Toluca, Estado de México, Zip Code 50200

Vice Chairman: Miguel Alemán Magnani
Address: Ignacio Longares No. 102, Lt. 2 Mz. 2, Toluca, Estado de México, Zip Code 50200

Director: _____
Address: _____

Director: _____
Address: _____

B. OFFICERS

President: Francisco Javier Licea Ventura (COO)
Address: Ignacio Longares No. 102, Lt. 2 Mz. 2, Toluca, Estado de México, Zip Code 50200

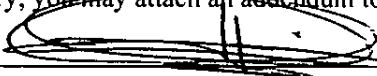
Vice President: Luis Alejandro Berinstáin Mercado (CFO)
Address: Ignacio Longares No. 102, Lt. 2 Mz. 2, Toluca, Estado de México, Zip Code 50200

Secretary: Luis Alberto Hernández García.
Address: Ignacio Longares No. 102, Lt. 2 Mz. 2, Toluca, Estado de México, Zip Code 50200

Treasurer: José Manuel Marrón Recamier
Address: Ignacio Longares No. 102, Lt. 2 Mz. 2, Toluca, Estado de México, Zip Code 50200

FILED
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA
MAY 13 2014

NOTE: If necessary, you may attach an addendum to the application listing additional officers and/or directors.

13. 
Signature of Director or Officer

The officer or director signing this document (and who is listed in number 12 above) affirms that the facts stated herein are true and that he or she is aware that false information submitted in a document to the Department of State constitutes a third degree felony as provided for in s.817.155, F.S.

14. Francisco Javier Licea Ventura
(Typed or printed name and capacity of person signing application)

[Appears a round seal with the national emblem of the United Mexican States, with the following inscription: "MR. FCO. JAVIER MONDRAGON ALARCON. NOTARY PUBLIC 73. FEDERAL DISTRICT, MEXICO."]

MR. FRANCISCO JAVIER MONDRAGON ALARCON

NOTARY PUBLIC NUMBER 73

MEXICO CITY, FEDERAL DISTRICT

BOOK 779 PUBLIC DEED NUMBER 38,148 DATED MARCH 9, 2005

FIRST TESTIMONY

**OF THE PUBLIC DEED EVIDENCING THE INCORPORATION OF
"ABC AEROLÍNEAS", A VARIABLE STOCK CORPORATION.-----**

2012 FEB -3 AM 10:02
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

FILED

MARTIN MENDALDE #1422
3ER PISO, COLONIA DEL VALLE
C. P. 03100

TELEPHONES:
55-24-96-03 AND 55-34-56-30
FAX: 55-24-11-75

[Appears two round seals with the national emblem of the United Mexican States, with the following inscription: "MR. FCO. JAVIER MONDRAGON ALARCON. NOTARY PUBLIC 73. FEDERAL DISTRICT, MEXICO."]

[Appears a watermark with the following inscription: "80714. Public Registry of Property and Commerce. March 17, 2005, 14:20:55. Sub number: 0. Year: 2005. Associated with: COMMERCE A. Documents: 1. Payment:."]

MR. FCO. JAVIER MONDRAGON ALARCON

NOTARY PUBLIC 73

MEXICO CITY, FEDERAL DISTRICT

2012 FEB -3 AM 10:02
 FILED
 SECRETARY OF STATE
 TALLAHASSEE, FLORIDA

-----BOOK NUMBER SEVEN HUNDRED SEVENTY NINE-----

-----PUBLIC DEED NUMBER THIRTY EIGHT THOUSAND-----

-----ONE HUNDRED FORTY EIGHT-----

---IN MEXICO CITY, FEDERAL DISTRICT, on the ninth day of March, two thousand five, now know ye that before me, **FRANCISCO JAVIER MONDRAGÓN ALARCÓN**, Notary Public Number Seventy Three of the Federal District, appeared **MR. MIGUEL ALEMÁN VELASCO** and Mr. **MIGUEL ALEMÁN MAGNANI** in order to **CONSTITUTE AND EXECUTE THE FOREGOING ARTICLES OF INCORPORATION OF "ABC AEROLÍNEAS"**, a **VARIABLE STOCK CORPORATION**, which I attest pursuant to the following precedent and articles:-----

-----P R E C E D E N T:-----

---- **SINGLE**.- In order to constitute the aforementioned corporation, the Ministry of Foreign Affairs granted permit number: zero nine hundred four thousand, seven hundred sixty, folio number two B five Y one FV three, dated February fourteen, two thousand five, which is being attached to the appendix of this volume of the notarial protocol, under the number hereinafter established and corresponding letter "**A**".-----

---- The appearing parties organize and constitute a mercantile partnership, conditioned to the insertion of a foreigner exclusion clause.-----

---- **IN WITNESS whereof**, the parties hereto have caused this Corporation to be organized and operated pursuant to the following:-----

FILED

2012 FEB -3 AM 10:02

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

ARTICLES

CHAPTER ONE

NAME, DOMICILE, TERM AND PURPOSE:

FIRST.- The corporation shall bear the name "ABC AEROLÍNEAS", which shall be followed by the words "SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE", or else the acronym "S. A. DE C. V."

SECOND.- The corporation domicile shall be in MEXICO CITY, FEDERAL DISTRICT, but branches, agencies, and offices may be established in any other location in the Mexican Republic or abroad, without implying that the registered domicile of the corporation has changed.

THIRD.- The duration of the corporation shall be NINETY NINE YEARS, which shall commence on the date of execution of this public deed.

FOURTH.- The purpose of the corporation shall be:

a) To establish and exploit Public Air Transport Services on Domestic and International routes, pursuant to the concessions, permits and authorizations granted by the Ministry of Communications and Transports, in accordance with flight and ground national and international aeronautical norms and regulations.

b) To operate different types and features of fixed wing (airplanes) and rotary wing (helicopters) aircrafts, on domestic and international routes.

c) To operate and exploit air, cargo, freight and courier public transport services on domestic and international routes.

d) To operate flight Tuas authorized by aeronautical authorities in order to perform air passenger and cargo transport on domestic and international routes.

e) To establish operating and service stations within national territory and abroad.

f) To establish and operate a maintenance center for aerial equipment, its accessories and components, with qualified repair stations certified by aeronautical authorities.

g) To establish and operate a certified training center for ground staff and air crew members, by aeronautical authorities and flight equipment manufacturers.

h) To establish operational logistics for domestic and international air cargo and freight.

i) Civil Aircraft acquisition, leasing, and both short and long term sub-leasing, including parts, components and sub-assemblies for incorporation into the aircraft, which shall be necessary in order to perform the public air transport service.

j) Aircraft, parts, components, sub-assemblies, turbines and accessories import and export.

k) To design, construct, install, operate and exploit hangars; progressive and

preventive maintenance aeronautical facilities; depots; fiscal precincts; special services, technical support or auxiliary stations; and infrastructure necessary to perform aeronautical operations. -----

---- l) The acquisition and leasing of goods and chattels, real estate, real and personal rights, which may be necessary in order to fulfill the purpose stated herein. -----

---- m) To contract services, active or passively, from any third party and/or execute mercantile commission. -----

---- n) To represent and commercialize aerial equipment, parts and components, manufacturers and ground support teams. -----

---- ñ) To represent hangar manufacturers and supplementary teams. -----

---- o) To establish commercial relations: i) with manufacturers of aerial equipment, parts and components, in order to establish factories and manufacturing support in Mexico; ii) with Mexican aeronautical groups; iii) with passenger and cargo airlines; iv) with manufacturers of airport equipment; v) with national and international hotel groups; vi) with suppliers in the tourism sector; vii) with foreign trade representatives in Mexico and abroad, such as manufacturers, agricultural producers, ground, air or maritime carriers; customs officers, dock operators and authorities, among others. -----

---- p) To establish associations with the three levels of government, in accordance with applicable regulations for passenger and cargo air transport operations. -----

---- q) To execute the actions and agreements that shall be necessary in order to fulfill its purpose, as well as any other documents regarding the same. -----

---- r) To render or contract services and counseling with respect to any of the foregoing activities. -----

---- s) To use, exploit, obtain, and acquire patents, certificates of invention, trademarks, commercial names, franchises, author rights and concessions for every type of activities. -----

---- t) To grant or obtain loans, issuing or accepting specific warrants under the conditions arranged or the titles being issued or accepted by any third parties, with whom it has business relations. -----

---- u) To issue, subscribe, transfer, accept, endorse and guarantee credits or values, stocks, shares, obligations and any kind of securities permitted by law. -----

---- v) To promote, constitute, organize, exploit and contribute to the capital and patrimony of any national or foreign based mercantile or civil partnerships, associations, industrial or commercial business or any kind whatsoever, as to participate in its administration or dissolution. -----

---- w) To accept or execute mercantile commissions or mandates, on its own behalf or on behalf of constituent or principal. -----

2012 FEB -3 AM 10:02
SECRETARY OF TRADE
TALLAHASSEE FLORIDA

FILED

- x) To employ and train personnel as necessary. -----
- y) To issue, subscribe, transfer, accept, endorse and guarantee credits or values, stocks, shares, obligations and any kind of securities permitted by law. -----
- z) To promote, constitute, organize, and administrate mercantile or civil partnerships; -----
- a') To acquire share, bonds or debentures by constituting other mercantile or civil partnerships or acquiring shares or partnership interests, as to transfer such shares or partnership interests; -----
- b') To guarantee general obligation bonds and credits of partnerships in which corporation has interest or participation, as any other obligation bonds and credits of partnerships or persons with whom corporation has business relations; -----
- c') To execute any commercial and legal acts as necessary to fulfill its purpose, to the fullest extent permitted by law. -----

---- **FIFTH.**- The shareholders agree the corporation shall not admit foreign investors as partners or shareholders, nor Mexican companies which company by-laws do not include a foreigners exclusion clause nor shall it recognize the partnership or shareholder rights of such investors or companies. -----

---- Neither foreigners nor foreign companies may participate in any proportion in the capital of the corporation. Any investment or participation in the capital of the corporation by such persons or entities shall be null and void, in which case capital shall be reduced in an amount equal to the value of the portion of the shares being cancelled. -----

----- **CHAPTER TWO** -----

----- **CAPITAL STOCK, SHARES AND SHAREHOLDERS.** -----

---- **SIXTH.**- The capital stock shall be variable.-----

---- a).- The minimum fixed portion shall be **TEN MILLION PESOS, National Currency**, represented by **TEN THOUSAND** Series "I" registered shares, with a value of **ONE THOUSAND PESOS, National Currency**, each. -----

---- b).- The variable portion of capital shall be unlimited and represented by Series "II" registered shares, with a value of **ONE THOUSAND PESOS, National Currency**, each. -----

-----**SEVENTH.**- Every share shall confer equal rights and obligations to its holder. ----- **EIGHTH.**- In any stock increases, stockholders shall have a preemptive right to subscribe the new shares issued or released to represent the increase proportionately to the number of shares they own at the time the increase resolution is passed. -----

----- **NINTH.**- The temporary or final stock certificates representing shares shall be progressively numbered and they shall contain the

2012 FEB - 5 AM 10:00
 SECRETARÍA DE ECONOMÍA
 DIRECCIÓN DE REGISTRO Y FIDUCIARÍA
 ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
FILED

references provided under article one hundred twenty five of the Mercantile Companies Act (*Ley General de Sociedades Mercantiles*), have an insert with the complete contents of Article Fifth above, and shall be signed by two members of the Board of Directors or the sole Administrator. ----- **TENTH.**- The corporation shall maintain a record of shareholders and every nominative shares, which shall contain the name, nationality and domicile of the shareholder, the payments made, whether the shares have been paid up, and the shares transfers. The register shall be kept by the Sole Administrator or by the Secretary of the Board of Directors, or by any other individual appointed by the Board. Any transfer of shares shall be effective, relative to the Corporation, as of the date being recorded on the corporation's register; such transfers shall be made upon authorization of the Board of Directors or the Sole Administrator, which may be denied designating a buyer for such shares at current market value, in compliance with article thirty of the Mercantile Companies Act. -----

----- **CHAPTER THREE.**

----- **SHAREHOLDERS MEETINGS**

----- **ELEVENTH.**- The supreme authority in the corporation shall be vested in the shareholders meeting. Such meetings shall be ordinary or extraordinary. ----- a).- Ordinary meetings shall be called to discuss any of the following matters: ----- I.- Discuss, approve or modify the report provided by the Administrators, referred to in article one hundred seventy two, according to managers inform. ----- II.- Appoint the Administrator or members of the Board of Directors and Managers; ---- III.- Determine the remuneration scheme for the members of the Board of Directors and Managers, when such amounts have not been established in the bylaws; or ----- IV.- Any other issue, which has not been listed in article one hundred eighty two of the Mercantile Companies Act. -----

----- **TWELFTH.**- Shareholders meetings shall observe the following provisions: ----- a).- Ordinary shareholders meetings shall meet at least once a year, within the four months following the end of each fiscal year. - ----- b).- The calls for the meetings shall be made by the Sole Administrator or the Board of Directors, published in the Federal Official Gazette or other major circulation newspaper of the domicile not less than fifteen days prior to the date programmed, and indicating at least the date, hour and the place in which the meeting shall be held, and the agenda. ----- c).- Shareholders meetings may be held without prior notice, when total voting shares are present or represented. ----- d).- The shareholders may be represented in the meetings by any person with a written power of attorney. The

2017 FEB -3 AM 10:03
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

FILED

members of the Board of Directors, Administrators and Managers may not be appointed as representatives. ----- e).- Every meeting shall be presided by the Sole Administrator or the Chairman of the Board of Directors, assisted by the Secretary, in the absence of one of the above or both of them, the persons appointed by the shareholders, by simple majority voting, shall act as chairman and secretary accordingly. ----- f).- In order for an ordinary shareholders meeting to be considered legally installed when convened for the first time, at least half of share capital shall be represented; in case of a second or subsequent meeting, quorum shall be considered to be validly installed whatever the number of shares present at such meeting. ----- g).- In order for an extraordinary shareholders meeting to be considered legally installed when convened for the first time, at least seventy five percent of share capital shall be represented; in case of a second or subsequent meeting, quorum shall be considered to be validly installed if at least fifty one percent of the shares in which share capital is divided is present. ----- h).- For the resolutions of the ordinary shareholders meetings to be validly passed, upon first or subsequent call, the majority of votes of the shares represented at the meeting shall be required. ----- i).- For the resolutions of the extraordinary shareholders meetings to be validly passed, upon first or subsequent call, the majority of votes of more than half of share capital shall be required. -----

Resolutions adopted outside a session by unanimity of the shareholders representing total voting shares, shall have the same legal effects and validity as if they had been adopted in General Meeting, providing written confirmation. -----

CHAPTER FOUR. -----

ADMINISTRATION OF THE CORPORATION. -----

THIRTEENTH.- The corporation shall be managed by a Board of Directors or Sole Administrator, as determined in shareholders meeting. -----

---- If entrusted to a Board of Directors, this shall be constituted by the number of members determined in the general ordinary shareholders meeting. Every shareholder or group of shareholders representing twenty five percent of share capital shall be entitled to appoint one director. -----

---- **FOURTEENTH.-** The Directors may or may not be shareholders. -----

---- **FIFTEENTH.-** In ordinary shareholders meeting or in session of the Board, a Chairman and Secretary shall be elected, among its members. Chairman shall be a member of the Board of Directors, the Secretary may not. -----

---- **SIXTEENTH.-** Directors shall serve for an indefinite period of time, until successors

2012 FEB - 3 AM 10:03
REGISTRATION DEPARTMENT
LLAHORSS-FLORIDA

FILED

have been elected. Directors may be reelected. -----

---- **SEVENTEENTH.**- Board of Director shall meet at the corporation's domicile. -----

---- **EIGHTEENTH.**- For the sessions of the Board of Directors to be considered valid, the attendance of at least the majority of its members shall be required; for resolutions to be validly passed, the majority of votes of the attending directors shall be required. --

---- Minutes shall be drafted for each Board of Directors session, recorded in the corresponding minutes' book, and signed by the Chairman and the Secretary presiding the session, and the Manager. -----

---- Board sessions may be held without prior notice, when total members of the Board of Directors are present. -----

---- Resolutions adopted outside a session by unanimity of its members, shall have the same legal effects and validity as if they had been adopted in Session of the Board of Directors, providing written confirmation. -----

---- **NINETEENTH.- AUTHORITY OF THE BOARD OF DIRECTORS AND/OR THE SOLE ADMINISTRATOR.** -----

---- **A.- THE DIRECTORS, DEPUTY DIRECTORS AND MANAGERS** have the legal representation of the Corporation and the Board of Directors and shall be entitled to appear before any person or legal entity, or any municipal, local or federal authority for all fiscal, judicial, civil, criminal, administrative and labor matters, among others, and prosecute or defend any action or conduct in which the Corporation is interested. Therefore, directors, deputy directors and managers shall be invested with the following powers, to be exercised jointly or separately: -----

---- i) – General power-of-attorney for lawsuits and collections with all the general and special authorities which, according to the Law, require a special clause, as provided in the first paragraph of Article Two Thousand Five Hundred Fifty Four, and Article Two Thousand Eighty Seven of the current Civil Code for the Federal District and similar articles of the corresponding civil codes of the States where this power is exercised; therefore, shall be entitled to appear before any person or legal entity, or any municipal, local or federal authority for all fiscal, judicial, civil, criminal, administrative and labor matters whatsoever; to prosecute or defend any action or conduct in civil, mercantile, criminal, administrative, or labor proceedings in which the Corporation is interested, including the power to file or waive *amparo* proceedings and discovery requests; to challenge, receive payments, bid, submit to arbitration and answer any claims brought against the Company; to prepare and file complaints, criminal law suits, accusations and remedies; to assist the prosecution in criminal causes, and grant pardon referred to in Article Ninety Three of current CRIMINAL CODE for the Federal District and similar articles of the corresponding civil codes of the States where this

2012 FEB - 3 AM 10: 03
TALLER DE LA SECRETARIA DE ECONOMIA

FILED

power is exercised; cause the Corporation to act as civil party before the State Attorney and to acknowledge and sign public and private documents. -----

---- ii) - Shall also act as labor representatives empowered to execute, rescind, modify and terminate individual and collective labor agreements; to establish and modify labor conditions, and issue the internal work regulations; to appear before any individual and labor authorities, specially those referred to in article five hundred twenty three of the Federal Labor Act, such as the Institute of the National Housing Fund for Workers (INFONAVIT), Mexican Social Security Institute (IMSS) and the Fund for the Promotion and Guarantee of Workers Consumption (FONACOT); the power to carry out any procedure or act related with the matters of the corporation, appearing as representative of the Company in terms of article eleven of the Federal Labor Act, which provides: "The directors, managers, officers and any person performing management or direction duties within a company shall be considered as representatives of the employer and can oblige the company with its employees." The attorneys-in-fact will also be authorized to attend the hearing for conciliation, in terms of articles eleven, six hundred ninety two, second fraction, seven hundred eighty six and eight hundred eighty six of the Federal Labor Act, with all the general and special authorities which, according to the Law, require a special clause. -----

---- iii) - Shall be duly authorized to attend the hearings of conciliation before the Federal Consumer Attorney and its States delegations; to carry out any procedure or act related with the matters in which the corporation is interested, being entitled to subscribe any act or document accordingly. -----

---- iv) - General power-of-attorney for acts of administration, in terms of the second paragraph of article two thousand five hundred fifty four of the current Civil Code for the Federal District and the corresponding articles of the civil codes for the States where this power is exercised, with the general and special powers, which according to law require a special clause, to be exercised jointly or separately. -----

---- B.- Except for the legal representation invested in directors, deputy directors and managers of the Corporation, in order to prosecute or defend any controversy, arbitration and trail brought against or by the corporation, with the authorities conferred in section A, **THE BOARD OF DIRECTORS OR THE SOLE ADMINISTRATOR SHALL HAVE THE BROADEST LEGAL AUTHORITY** to enter into all agreements, to carry out all acts and operations which by law or by-laws are not expressly reserved to the shareholders meeting, to manage and direct the affairs of the corporation, to carry out the purpose of the corporation and to represent the corporation before any judicial, criminal, civil, labor or administrative authorities, whether federal, state or municipal, including but without any limitation whatsoever, the following: -----

2012 FEB -3 AM 10:03
RECEIVED
SECRETARY OF
TAKE
OFFICE
OF THE
PROCURADOR
GENERAL
DE LA
DEFENSA
Y PROTECCION
CIVIL

FILED

---- C.- To manage the business and assets of the corporation, with general power-of-attorney for acts of administration, as provided in the second paragraph of article two thousand five hundred fifty four of the Civil Code for the Federal District and the corresponding articles of the Civil Codes of the States in which this power is being exercised; -----

---- D.- Power-of-attorney to enter and enforce acts of ownership as provided in the third paragraph of article two thousand five hundred fifty four of the Civil Code for the Federal District and similar articles in the Civil Codes in force in the States where this power is being exercised; -----

---- E.- To manage the business and assets of the company, with general power-of-attorney for lawsuits and collections with all the general and special authorities which, according to the Law, require a special clause, as provided in the first paragraph of article two thousand five hundred fifty four, and article two thousand eighty seven of the current CIVIL CODE for the Federal District and similar articles of the corresponding civil codes of the States where this power is exercised; therefore, shall be entitled to appear before any person or legal entity, or any municipal, state or federal authority for all fiscal, judicial, civil, criminal, and administrative matters whatsoever, any federal or state court of conciliation and arbitration and any other labor authorities and arbitrators; -----

---- F.- To prepare and file complaints, criminal law suits, and accusations; to assist the prosecution in criminal causes, and grant pardon referred to in article ninety three of the current CRIMINAL CODE for the Federal District and similar articles of the corresponding civil codes of the States where this power is exercised; cause the Corporation to act as civil party before the State Attorney and claim for damage recovery; -----

---- G.- To bring and desist from any lawsuit, challenge, incident, remedy, ordinary or extraordinary appeal, action and proceeding in civil, mercantile, criminal, administrative, or labor matters, including the power to file or waive *amparo* proceedings; -----

---- H.- To assign assets, compromise, receive payments, bid, and submit into arbitration; -----

---- I.- General power to issue, accept, endorse, negotiate, guarantee and in any other manner subscribe debt instruments, according to article nine of the Credit Instruments and Operations Act (*Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito*); -----

---- J.- Power to grant and obtain loans, issuing or accepting the corresponding warrants; to subscribe, release, endorse, guarantee, and secure any type of credit instruments; and to issue bonds if and as necessary to satisfy undertaken obligations; -

---- K.- To contribute with assets in other partnerships, subscribe shares or partnership

2012 FEB 13 11:51 AM
SECRETARÍA DE ECONOMÍA
ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO
DEPARTAMENTO DE REGISTRO Y NOTARÍA PÚBLICA

FILED

interests in other companies; -----

---- L.- Power to appoint and revoke directors, managers, assistant managers, and the legal representatives that may result convenient to fulfill its purpose; determining their attributions, guarantees and remunerations; -----

---- M.- The Board of Directors may delegate any of the powers conferred herein, reserving the exercise thereof, and shall be entitled to grant or revoke the authorities vested in attorneys-in-fact; -----

---- N.- To determine whether the corporation should purchase or sale shares, bonds and securities, or participations in other companies; as to the acquisition, construction and sale of properties; -----

---- O.- To implement the resolutions passed in any shareholders meeting, and delegate the exercise of its functions in one or more members of the Board, officers or legal representatives of the corporation, in accordance with the terms and conditions determined by the Board of Directors; -----

---- P.- To determine its expenditures; -----

---- Q.- To produce its financial statements; -----

---- R.- To call shareholders meetings; -----

---- S.- In general, carry out all of the acts and operations that may be necessary in order to comply with its purpose, which are not reserved to any other body, by the Law or the by-laws. -----

---- T.- The general shareholders meeting may limit or regulate such powers. -----

---- **TWENTIETH.**- The surveillance of the corporation shall be entrusted to one or several examiners to be appointed by an ordinary shareholders meeting. -----

---- **TWENTY FIRST.**- The Sole Administrator and each one of the members of the Board of Directors, Officers, Director General, General Manager, Special Managers and Examiners need no guarantee in the performance of their duties, unless specifically directed to do so by the shareholders meeting determining the amount, in which case, it may be guaranteed with a bond for the same amount. -----

----- **CHAPTER FIVE.** -----

----- **FISCAL YEAR, FINANCIAL STATEMENTS,** -----

----- **PROFIT AND LOSS SHARING AND RESERVES STATEMENTS,** -----

---- **TWENTY SECOND.**- The fiscal year shall run from January 1st through December 31st. -----

---- **TWENTY THIRD.**- The Administrators shall prepare a report on the performance of the corporation during the fiscal year, which shall contain the information required by article one hundred seventy two of the Mercantile Companies Act, in order to verify the corporation's financial status at the end of the fiscal year. The Examiner or Examiners

2012 FEB - 3 AM 10: 03
FILED
SECRETARY OF STATE

shall be provided with these documents, within the period of time determined by article one hundred seventy three of the Mercantile Companies Act. -----

---- **TWENTY FOURTH.-** After making the required provisions for payment of taxes, profit sharing of employees, formation or increase of the legal reserve fund until such reserve equals at least one fifth of the capital of the corporation, the earnings of the company for each fiscal year based upon an approved balance sheet shall be allocated as approved by an ordinary shareholders meeting. -----

----- **CHAPTER SIX.** -----

----- **DISSOLUTION AND LIQUIDATION.** -----

---- **TWENTY FIFTH.-** The corporation shall be dissolved upon the occurrence of any event provided in article two hundred twenty nine of the Mercantile Companies Act, in accordance with article two hundred thirty two of the same act. -----

---- **TWENTY SIXTH.-** The liquidation procedure shall be performed in accordance with Chapter Tenth of the Mercantile Companies Act. The extraordinary shareholders meeting resolving the corporation's dissolution shall appoint one or more liquidators. ---

---- **TWENTY SEVENTH.-** During the liquidation procedure, liquidators shall be empowered with the same authorities and duties as the Board of Directors during the existence of the corporation. -----

----- **TRANSITORY PROVISIONS.** -----

---- **FIRST.-** The capital of the corporation bearing the name "**ABC AEROLÍNEAS**", A **VARIABLE STOCK COMPANY**, is being contributed by Mr. **MIGUEL ALEMÁN VELASCO** and Mr. **MIGUEL ALEMÁN MAGNANI**, to the total sum of _____ **National Currency**, of which minimum fixed portion shall be _____, **National Currency**,

represented by _____ Series "I" registered shares, with a value of _____, **National Currency**, each; and _____, **National Currency**, for variable portion of capital, represented by Series "II" registered shares, with a value of _____ **PESOS, National Currency**, each. Therefore, the capital of "**ABC AEROLÍNEAS**", A **VARIABLE STOCK COMPANY**, shall be subscribed as follows: -----

Mr. **MIGUEL ALEMÁN VELASCO** subscribes and pays _____ Series "I" registered shares, with a value of _____, **National Currency**, each; and Series "II" registered shares, with a value of _____, **National Currency**, each, for a total sum of _____, **National Currency**. -----

----- Mr. **MIGUEL ALEMÁN MAGNANI** subscribes and pays _____ Series "I" registered shares, with a value of _____, **National Currency**, each; and **FOUR THOUSAND** Series "II" registered shares, with a value of _____, each, for a total sum of _____, **National Currency**. -----

Consequently, the interest representing the minimum fixed portion of the corporate

2012 FEB - 3
REGISTRAR GENERAL
DE COMERCIO
DE CHILE

FILED

capital has been fully subscribed and paid-in, variable portion has been only subscribed, and the shareholders agree to pay for it in a period of time which shall not exceed of one year, from the execution of this public deed. -----

--- **SECOND.-** The appearing parties, as founder shareholders of "**ABC AEROLÍNEAS**", **A VARIABLE STOCK COMPANY**, considering the meeting to sign this public deed as the First Ordinary Shareholders Meeting of the corporation, by unanimity adopt the following: -----

-----**R E S O L U T I O N S :**-----

--- I.- The corporation shall be managed by a **BOARD OF DIRECTORS**. -----

--- II.- The following persons shall be appointed as members of the **BOARD OF DIRECTORS**: -----

--- Mr. **MIGUEL ALEMÁN VELASCO**. ----- **CHAIRMAN**. -----

--- Mr. **MIGUEL ALEMÁN MAGNANI**. ----- **VICE CHAIRMAN**. -----

--- Mr. **FRANCISCO JAVIER** ----- **SECRETARY**. -----

--- **HERNÁNDEZ RUIZ**. -----

--- Mr. **JOSÉ LUIS RAMÍREZ MAGNANI**. ----- **MEMBER**. -----

--- Mr. **LUIS ALEJANDRO** ----- **MEMBER**. -----

--- **BERISTÁIN MERCADO**. -----

--- The members of the Board of Directors acknowledge and accept its position and agree to conduct themselves honorably and faithfully. Likewise, the Chairman and Vice Chairman of the Board of Directors shall be empowered with the authorities conferred to in Article Twelfth of the by-laws, which are hereby reproduced as if they were literally inserted. -----

--- The shareholders agree the members of the Board of Directors need no guarantee in the performance of their duties. -----

--- Mr. **JOSÉ DELFINO BILBAO MARTÍNEZ** has been appointed as **CHIEF EXAMINER** and Mr. **SEGIO DEMETRIO MACÍAS RODRÍGUEZ** as **ALTERNATE EXAMINER** of the corporation, whom have previously accepted in writing such positions, and need no guarantee in the performance of their duties. -----

--- **IV.-** The fiscal year shall run from the first day of January through December thirty first. The first fiscal year shall run from the execution of this public deed and end on December thirty first two thousand five. -----

--- **V.-** Mr. **MIGUEL ALEMÁN MAGNANI** has been appointed as **DIRECTOR GENERAL** of the corporation, who shall be individually empowered with the authorities conferred to in Article Nineteenth of the by-laws, which are hereby reproduced as if they were literally inserted. -----

--- **VI.-** The shareholders meeting hereby resolve by unanimity to grant the following

2012 FEB -3 AM 10:03
SECRETARY OF STATE
TALLAMASEE FLORIDA

FILED

powers of attorney, to the persons listed below: -----

---- A.- To **JOSÉ MEJÍA ORDAZ, LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO, JOSÉ LUIS RAMÍREZ MAGNANI, LUIS ALBERTO HERNÁNDEZ GARCÍA, JESÚS RIGOBERTO GARCÍA VILCHIS, JOSÉ LUIS GARZA ÁLVAREZ, MARCOS RICARDO LÓPEZ MARTÍNEZ** and **CARLOS MURUETA REYES**, to be exercised individually or jointly, the **GENERAL POWER-OF-ATTORNEY FOR LAWSUITS AND COLLECTIONS** with all the general and special authorities which, according to the Law, require a special clause, as provided in the first paragraph of Article Two Thousand Five Hundred Fifty Four, and Article Two Thousand Eighty Seven (except for the authority provided by fraction IV), of the current Civil Code for the Federal District and similar articles of the corresponding civil codes of the States where this power is exercised; therefore, shall be entitled to appear before any person or legal entity, or any municipal, state or federal authority for all fiscal, judicial, civil, criminal, administrative and labor matters whatsoever; to prosecute or defend any action or conduct in civil, mercantile, criminal, administrative, or labor proceedings in which the Corporation is interested, including the power to file or waive *amparo* proceedings and discovery requests; to challenge, receive payments, bid, submit to arbitration and answer any claims brought against the Company; to prepare and file complaints, criminal law suits, accusations and remedies; to assist the prosecution in criminal causes, and grant pardon referred to in Article One Hundred of current **CRIMINAL CODE** for the Federal District and similar articles of the corresponding civil codes of the States where this power is exercised; cause the Corporation to act as civil party before the State Attorney and to acknowledge and sign public and private documents.

---- Attorneys-in-fact may, individually or jointly, grant general or special powers, with or without right of substitution, and may delegate any of the powers conferred herein, reserving the exercise thereof, and shall be entitled to revoke the substitutions or authorities vested. -----

---- B.- To **JOSÉ MEJÍA ORDAZ, LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO, JOSÉ LUIS RAMÍREZ MAGNANI** and **CARLOS MURUETA REYES**, to be exercised individually or jointly, the **GENERAL POWER-OF-ATTORNEY FOR ACTS OF ADMINISTRATION**, with all the general and special authorities which, according to the Law, require a special clause, in terms of the second paragraph of article two thousand five hundred fifty four of the current Civil Code for the Federal District and the corresponding articles of the civil codes for the States where this power is exercised. ---

---- Attorneys-in-fact may, individually or jointly, grant general or special powers, with or without right of substitution, and may delegate any of the powers conferred herein, reserving the exercise thereof, and shall be entitled to revoke the substitutions or

2012 FEB -3 AM 10:33
FEDERAL DISTRICT
CLERK OF COURT
OFFICE OF THE CLERK OF COURT
FEDERAL DISTRICT

FILED

authorities vested. -----

--- C.- To **JOSÉ MEJÍA ORDAZ, LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO, JOSÉ LUIS RAMÍREZ MAGNANI** and **CARLOS MURUETA REYES**, to be exercised individually or jointly, **POWER TO ISSUE, ACCEPT, ENDORSE, NEGOTIATE, GUARANTEE** and in any other manner subscribe debt instruments, according to article nine (9°) of the Credit Instruments and Operations Act (*Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito*); and to issue bonds if and as necessary to satisfy undertaken obligations or the titles being issued or accepted by any third parties. -----

--- D.- To **JOSÉ MEJÍA ORDAZ, LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO, JOSÉ LUIS RAMÍREZ MAGNANI, LUIS ALBERTO HERNÁNDEZ GARCÍA, JOSÉ LUIS GARZA ÁLVAREZ, JESÚS RIGOBERTO GARCÍA VILCHIS, MARCOS RICARDO LÓPEZ MARTÍNEZ** and **CARLOS MURUETA REYES**, to be exercised individually or jointly, the **GENERAL POWER-OF-ATTORNEY FOR LAWSUITS AND COLLECTIONS AND LABOR ADMINISTRATION ACTS**, with all the general and special authorities which, according to the Law, require a special clause, as provided in the second paragraph of Article Two Thousand Five Hundred Fifty Four, and Article Two Thousand Eighty Seven, first, second, third, fourth, sixth, seventh and eighth Fractions (roman numerals), of the current Civil Code for the Federal District and similar articles of the corresponding civil codes of the States where this power is exercised; as in articles eleven, six hundred ninety two, second and third fractions (roman numerals), six hundred ninety four, six hundred ninety five, seven hundred eighty six, eight hundred seventy six, first and sixth fractions (roman numerals) and similar articles of the Federal Labor Act, with authority to grant or revoke general or special powers, reserving the exercise thereof; being entitled, including without limitation, to attend the hearings provided in articles eight hundred seventy six and eight hundred seventy eight of the Federal Labor Act, and any labor proceedings brought against the corporation; to appear before any of the labor authorities referred to in article five hundred twenty three of the same Act; to carry out any procedure or act related with the matters of the corporation; to execute any agreement arising from employer-employee relations, being entitled to subscribe any documents, agreements and contracts whatsoever; to appear before any authorities, individual and legal or public entities, including without limitation, the Institute of the National Housing Fund for Workers (INFONAVIT), the Fund for the Promotion and Guarantee of Workers Consumption (FONACOT), and the Mexican Social Security Institute (IMSS); to file or waive *amparo* proceedings and discovery requests; to prosecute or defend any action or proceeding, incident, remedy, ordinary or extraordinary appeal and challenge; to prepare and file criminal law suits, assist the prosecution in criminal causes, and claim

2012 FEB 3 AM 9:33
SECRETARY OF THE FEDERAL JUDICIAL POWER

FILED

177

for damage recovery; and to acknowledge and sign any public and private documents that may be necessary in order to fulfill the corporation purpose. -----

---- Attorneys-in-fact may, individually or jointly, grant general or special powers, with or without right of substitution, and may delegate any of the powers conferred herein, reserving the exercise thereof, and shall be entitled to revoke the substitutions or authorities vested. -----

--- E.- To **JOSÉ MEJÍA ORDAZ, LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO, JOSÉ LUIS RAMÍREZ MAGNANI** and **CARLOS MURUETA REYES**, to be exercised individually or jointly, **SPECIAL POWER** with the broadest legal authority to enter into all agreements in order to open bank, securities, credit, investment and check accounts at any credit institution or brokerage house, as to make deposits and other credit operations, and using funds by means of withdraw, money orders, money transfers, checks and any other credit instruments. -----

--- F.- To **JOSÉ MEJÍA ORDAZ, LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO, JOSÉ LUIS RAMÍREZ MAGNANI, CARLOS MURUETA REYES, MARÍA LETICIA TREJO ARANZOLO**, and **ARISTEO CONCEPCIÓN CONTRERAS RODRÍGUEZ**, to be exercised individually or jointly, **SPECIAL POWER** with the broadest legal authority to attend hearings, sign the records of initial and ending visits, receive any official communiqués, sign Value Added Tax and Income Tax declarations and enrollment forms; register to the Federal Taxpayer's Registry at the Service of Tributary Administration of the Ministry of Finance and Public Credit, and obtain the corresponding Taxpayer Identification Card; to sign the declarations of rights paid before any government agency, whether federal, state or municipal; comply with any other fiscal obligations and carry out any activity before the Ministry of Finance and Public Credit and the Fiscal Authorities of the Federation, the States, the Municipalities, and the Federal District, before any autonomous fiscal organism or contentious administrative, whether Federal, State, or Municipal, in accordance with articles eighteen, first paragraph, nineteen, thirty one, one hundred twenty two, two hundred and similar articles of the Fiscal Code of the Federation, article fourteen of the Rulings for such code and other similar articles of the Public Finance Act (*Ley de Hacienda*) and the Fiscal Codes for the States and the Federal District, as to article eighth of the *Amparo* Act. Likewise, attorneys-in-fact may request the corresponding tax returns. ----

---- Attorneys-in-fact may, individually or jointly, grant general or special powers, with or without right of substitution, and may delegate any of the powers conferred herein, reserving the exercise thereof, and shall be entitled to revoke the substitutions or authorities vested. -----

--- **THIRD.-** Attending parties declare: -----

SECRETARÍA DE ECONOMÍA
ESTADO MEXICANO
SECRETARÍA DE ECONOMÍA

FILED

---- a).- The members of the Board of Directors acknowledge and accept its position, and agree to conduct themselves honorably and faithfully. -----

---- b).- The Examiner has previously accepted such position, and agree to conduct themselves honorably and faithfully. -----

---- c).- The subscribed shares have been paid in cash, having been deposited at the treasury of the corporation. -----

---- **KNOW ALL MEN BY THESE PRESENTS, THAT:** -----

---- I.- Before me personally came the undersigned, known to me to be the same individuals described herein, and have the necessary legal capacity to execute this instrument freely and voluntarily. -----

---- II.- The appearing parties declare to be Mexicans by birth: -----

---- Mr. **MIGUEL ALEMÁN VELASCO**, born in the City of Veracruz, Veracruz, the eighteenth day of March, one thousand nine hundred thirty two, married, Attorney at Law, whose domicile is Circuito Médicos number thirty seven, Ciudad Satélite, Estado de México, in transit in this City, with Federal Taxpayer's Registry number AEVM three hundred twenty thousand three hundred eighteen dash L seventy; and -----

---- Mr. **MIGUEL ALEMÁN MAGNANI**, born in this City, the twenty fifth day of April, one thousand nine hundred sixty six, married, Businessman, with Federal Taxpayer's Registry number "AEMM six hundred sixty thousand four hundred twenty five N eight", whose domicile is Rubén Darío number one hundred eighty seven, Colonia Chapultepec Morales, Miguel Hidalgo, Federal District, Zip Code eleven thousand five hundred seventy. -----

---- III.- As provided in article twenty seven of the Fiscal Code of the Federation, I verified the Federal Taxpayer's Registry numbers of the parties to these Articles of Incorporation with the original of the Taxpayer Identification Cards, which have been presented before me, and a reproduction of each has been attached to the appendix of this volume of the notarial protocol, under the number hereinafter established and corresponding letter "**B**" and "**C**" respectively; likewise, the parties declare under oath that once the corporation is registered before the Ministry of Finance and Public Credit, the corresponding original of the Taxpayer Identification Card shall be presented before me, in order to add a supplementary note and attach its reproduction to the appendix of this volume of the notarial protocol. -----

---- IV.- I have warned the attending parties of the penalties in which those who declare falsely incur. -----

---- V.- All of the documents listed in this Deed have been presented before me. -----

---- VI.- This Deed reflects the declarations of will expressed by the founders; this Deed has been read, declared to be true and signed in my presence. -----

2012 FEB - 3 AM 10:10:03
FEDERATION OFFICE
TALLERES SECRETARÍA
DORADO

FILED

---- **VII.**- The parties to these Articles of Incorporation have acknowledged the legal scope and consequences of the conditions stated herein, therefore, have caused this Deed to be duly executed and delivered, **IN WITNESS WHEREOF, I HAVE HEREUNTO SET MY HAND AND SEAL** on the ninth day of the same month of its date as written.- -----

---- SIGNATURES: FROM MR. MIGUEL ALEMÁN VELASCO AND MR. MIGUEL ALEMÁN MAGNANI. -----

----- MR. FRANCISCO JAVIER MONDRAGON ALARCON. -----

SIGNED. ---- A seal with the National Emblem of the United Mexican States with the following inscription: ---- "UNITED MEXICAN STATES. MR. FCO. JAVIER MONDRAGON ALARCON.- NOTARY PUBLIC 73 FEDERAL DISTRICT, MEXICO". ---

----- **SUPPLEMENTARY NOTES.** -----

---- **FIRST NOTE.**- Mexico City, Federal District, on the fourteenth day of March, two thousand five.- On this date I attach to the appendix of this instrument, under the corresponding letter "**D**", the notice referred to in article fifteen of the Foreign Investment Act and article fourteen and eighteen, first paragraph, of the Rules of the Foreign Investment Act and the National Registry of Foreign Investment.- I ATTEST.- Signature. -----

---- **SECOND NOTE.**- Mexico City, Federal District, on the fifteenth day of March, two thousand five.- On this date I received the enrollment form to the Federal Taxpayer Registry, filed before the Service of Tributary Administration of the Ministry of Finance and Public Credit on March fourteen, two thousand five, reproduction I attach to the appendix of this instrument, under the corresponding letter "**E**".- I ATTEST.- Signature. -----

----- **ARTICLE** -----

----- **TWO THOUSAND FIVE HUNDRED FIFTY FOUR** -----

----- **OF THE CIVIL CODE.** -----

---- "In order for any general power of attorney for lawsuits and collections to be considered granted without any limitations, it is sufficient to specify that said authority is granted with all the general and special powers that are required by a special clause in accordance with the Law. -----

---- In the general power to administrate goods and assets, it will be sufficient to express that such power is granted for this purpose, for the legal representative to have all kinds of administrative authorities. -----

---- In the general power to carry out acts of ownership, it will be sufficient to express that it is granted for this purpose, for the legal representative to have all kinds of ownership authorities, regarding goods and assets, as well as management activities, in order to defend the same. -----

RECEIVED
SECRETARÍA DE FINANZAS Y CREDITO PÚBLICO
SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA
MEXICO
10:03

FILED

---- In the above mentioned cases, in order to limit the authorities granted to the legal representatives, limits shall be provided or the power shall be special. -----

---- Notaries shall insert this article in the certified copies of the powers granted before them." -----

THIS IS THE **FIRST** TESTIMONY, **FIRST** IN ORDER, ISSUED FROM ITS ORIGINAL TO THE **MERCANTILE PARTNERSHIP BEING CONSTITUTED, WHICH BEARS THE NAME OF "ABC AEROLÍNEAS", A VARIABLE STOCK COMPANY, IN ORDER TO EVIDENCE ITS INCORPORATION.**- IT CONSISTS OF TWENTY THREE PAGES, PROTECTED BY KINEGRAMS, WHICH MAY NOT HAVE CONSECUTIVE NUMBERING. -----

---- MEXICO CITY, FEDERAL DISTRICT, ON THE FIFTEENTH DAY OF MARCH, TWO THOUSAND FIVE. -----

[In every page of the document, [Several illegible watermarks and two round seals with the signatures appear.] national emblem of the United Mexican States, with the following inscription: "MR. FCO. JAVIER MONDRAGON ALARCON. NOTARY PUBLIC 73. FEDERAL DISTRICT, MEXICO." appear.]

2012 FEB -3 AM 10:03
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

FILED

11 PM



LIC. FRANCISCO JAVIER MONDRAGON ALARCON

NOTARIO PUBLICO No. 73

MEXICO, D.F.

LIBRO 779

ESC. 38,148

FECHA 9/MAR/2005

PRIMER TESTIMONIO

DE LA ESCRITURA QUE CONTIENE LA CONSTITUCIÓN DE LA
SOCIEDAD MERCANTIL DENOMINADA "ABC AEROLÍNEAS",
SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE.

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10:03

FILED

MARTIN MENDALDE No. 1422
3ER: PISO, COL. DEL VALLE
C. P. 03100

TELEFONOS:
55-24-96-03 Y 55-34-56-30
FAX: 55-24-11-75

La información contenida en este documento es confidencial y su difusión sólo se autoriza para conocimiento y consulta de su destinatario y empleados, que se relacionen con su análisis y solo para los efectos que son del conocimiento y que han sido expresamente consentidos por ABC Aerolíneas, S.A. de C.V. La reproducción, divulgación y aprovechamiento, parcial o total, de la misma, por parte de terceros, a través de cualquier medio, conocido o por conocerse, solo podrá realizarse previa autorización por escrito de ABC Aerolíneas, S.A. de C.V. La contravención a lo aquí establecido, podrá dar lugar a responsabilidades de carácter civil y/o penal por parte del infractor. Lo aquí mencionado deberá entenderse como reproducido a la letra, en todas y cada una de las hojas que forman parte del presente instrumento.

LIC. FCO. JAVIER MONDRAGON ALARCON



80714

Registro Público de la Propiedad y de Comercio

17-MAR-05

14:20:55

Subnúmro: 0

Año: 2005

Arrendado:

COMERCIO A

Documentos: 1

Pago:

LIBRO NÚMERO SETECIENTOS SETENTA Y NUEVE
ESCRITURA NÚMERO TREINTA Y OCHO
CIENTO CUARENTA Y OCHO

EN MÉXICO, DISTRITO FEDERAL, a los nueve días del mes de marzo de dos mil cinco, FRANCISCO JAVIER MONDRAGÓN ALARCÓN, identificado plenamente como Titular de la Notaría Pública Número Setenta y Tres del Distrito Federal, hago constar: LA CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD MERCANTIL DENOMINADA "ABC AEROLÍNEAS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, que otorgan el señor Licenciado MIGUEL ALEMÁN VELASCO y el señor MIGUEL ALEMÁN MAGNANI, en los términos del antecedente y cláusulas siguientes:

ANTECEDENTE:

ÚNICO.- Para la constitución de la mencionada sociedad, la Secretaría de Relaciones Exteriores, concedió el permiso número: cero novecientos cuatro mil setecientos sesenta, expediente número: doscientos mil quinientos nueve millones tres mil doscientos quince, folio número: dos B cinco Y uno FV tres, de fecha catorce de febrero de dos mil cinco, permiso que agrego al legajo del apéndice de este libro de protocolo, bajo el mismo número de este instrumento y letra "A" que le corresponde.

Los comparecientes han optado por constituir una sociedad mercantil, con cláusula de exclusión de extranjeros.

EXPUESTO LO ANTERIOR, los otorgantes sujetan la organización y funcionamiento de la sociedad, a las siguientes:

CLAUSULAS:

CAPÍTULO PRIMERO

DE LA DENOMINACIÓN, DOMICILIO, DURACIÓN Y OBJETO:

PRIMERA.- La sociedad se denominará "ABC AEROLÍNEAS", denominación que siempre irá seguida de las palabras "SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE", o de sus abreviaturas "S.A. DE C.V."

SEGUNDA.- El domicilio social será en la Ciudad de MEXICO, DISTRITO FEDERAL, sin perjuicio de poder establecer agencias o sucursales en cualquier parte del país o del extranjero, y someterse a domicilios convencionales, sin que se entienda cambiado por ello su domicilio social.

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10:03

FILED



Handwritten mark resembling the number 4.



2

--- TERCERA.- La duración de la sociedad será de NOVENTA Y NUEVE AÑOS, contados a partir de la fecha de firma de esta escritura constitutiva. -----

--- CUARTA.- La sociedad tendrá como objeto: -----

--- a) ~~El establecimiento y explotación de los servicios Públicos de Transporte Aéreo Nacional e Internacional, sujeto a las concesiones, permisos o autorizaciones que otorgue la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, y en cumplimiento a la normatividad aeronáutica del ámbito nacional e internacional en sus operaciones, tanto de vuelo como de tierra.~~ -----

--- b) Operar en el territorio nacional y en el ámbito internacional equipo de vuelo de ala fija (aviones) y ala rotativa (helicópteros) de diferentes tipos y características. -----

--- c) La promoción, operación y explotación del servicio de transporte público de pasajeros, carga, paquetería y correo, en vuelos regulares, no regulares, nacionales e internacionales. -----

--- d) Operar Tuas de vuelo asignadas y autorizadas por las autoridades aeronáuticas en el territorio nacional y en el extranjero para transportes de pasajeros y carga aérea. -----

--- e) Establecer bases de operación y de servicio en el territorio nacional y en el extranjero. -----

--- f) Establecer y operar un centro de mantenimiento para equipo aereo sus partes y componentes que cuente con talleres certificados por las autoridades aeronáuticas. -----

--- g) Establecer y operar un centro de adiestramiento y capacitación para el personal de vuelo y tierra con la certificación de autoridades aeronáuticas fabricantes de equipo de vuelo sus partes y componentes. -----

--- h) Establecer la logística operacional de carga aérea y mensajería en el ámbito nacional e internacional. -----

--- i) La compra-venta, arrendamiento, subarrendamiento a corto, mediano o largo plazo, de toda clase de aeronaves civiles y de las partes, implementos y refacciones relacionados con las mismas, necesarios para la realización del servicio público de transporte aéreo. -----

--- j) La importación y exportación de toda clase de aeronaves y refacciones, turbinas, y accesorios relacionados con el objeto. -----

--- k) Diseño, construcción, instalación, funcionamiento y explotación de hangares, talleres aeronáuticos de mantenimiento progresivos y preventivos, -----

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10:03

FILED

LIC. FCO. JAVIER MONDRAGON ALARCON



3

bodegas, recintos fiscalizados, estaciones de servicios especiales, de apoyo técnico, complementarios, o auxiliares, e infraestructura para las operaciones aeronáuticas de la sociedad. _____

— l) La compra-venta y arrendamiento de cualquier clase de bienes muebles e inmuebles, derechos reales y personales, que sean necesarios para la consecución de su objeto social. _____

— m) Contratar, activa o pasivamente toda clase de prestación de servicios de terceros y/o conferir comisiones. _____

— n) Representar a fabricantes de equipo aéreo, partes y componentes, así como equipos de apoyo en tierra para su comercialización. _____

— ñ) Representar a fabricantes de hangares y equipos complementarios. _____

— o) Establecer relaciones comerciales y de cualquier clase: i) con los fabricantes de equipo aéreo, partes y componentes, a efecto de establecer en México plantas de fabricación de soporte a las mismas; ii) con los diferentes grupos aeronáuticos de México; iii) con líneas aéreas de pasajeros y de carga; iv) con fabricantes de equipo aeroportuario; v) con los grupos hoteleros nacionales e internacionales; vi) con todo tipo de prestadores de servicios del sector turismo; vii) con los representantes y operadores del comercio exterior en México y el extranjero, como son fabricantes, productores agrícolas, transportistas terrestres, navieros y aéreos; agentes aduanales, operadores de muelles, autoridades y otros. _____

— p) Establecer asociaciones con el sector público en sus tres niveles de gobierno, de acuerdo con la normatividad aplicable en las operaciones y desarrollo del transportes aéreo de pasajeros y carga. _____

— q) Celebrar toda clase de actos y contratos otorgando todo tipo de documentos, especialmente aquéllos que sean necesarios ó convenientes para la realización de su objeto social, incluyendo aquéllos que le sean conexos o incidentales; _____

— r) Prestar y recibir toda clase de servicios y asesorías, relacionados con las actividades anteriores. _____

— s) Utilizar, disponer, obtener y adquirir por cualquier título patentes, certificados de invención, marcas, nombres comerciales, franquicias, opciones y preferencias, derechos de autor y concesiones para todo tipo de actividades. _____

— t) Obtener o conceder préstamos, otorgando y recibiendo garantías específicas de cualquier clase, respecto de las obligaciones contraídas o de los títulos emitidos o aceptados por terceros, con los cuales la sociedad tenga relaciones de negocios. _____



9

2012 FEB -3 AM 10:03
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

FILED

con la autorización del Consejo de Administración, o del Administrador Único, en su caso, pudiendo el Consejo o el Administrador Único, en su caso, negar la autorización, designando un comprador de las acciones al precio corriente en el mercado, en los términos del Artículo ciento treinta de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

CAPÍTULO TERCERO.

ASAMBLEA DE ACCIONISTAS.

DÉCIMA PRIMERA.- La asamblea de accionistas es el órgano supremo de la sociedad. Podrán celebrarse asambleas ordinarias y extraordinarias.

a).- Serán asambleas ordinarias aquéllas que se reúnan para tratar de cualesquiera de los siguientes asuntos:

I.- Discutir, aprobar o modificar el informe de los Administradores a que se refiere el enunciado general del artículo ciento setenta y dos, tomando en cuenta el informe de los comisarios, y tomar las medidas que juzgue oportunas.

II.- En su caso, nombrar al Administrador o Consejo de Administración y a los Comisarios;

III.- Determinar los emolumentos correspondientes a los Administradores y Comisarios, cuando no hayan sido fijados en los estatutos; o

IV.- Cualquier otro que no sea de los enumerados en el Artículo ciento ochenta y dos de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

b).- Serán asambleas extraordinarias aquéllas que se reúnan para tratar de cualesquiera de los asuntos a que se refiere el Artículo ciento ochenta y dos de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

DÉCIMA SEGUNDA.- Las asambleas de accionistas quedan sujetas a las siguientes disposiciones:

a).- Las asambleas ordinarias deberán celebrarse cuando menos una vez cada año dentro de los cuatro meses siguientes al cierre de cada ejercicio social.

b).- La convocatoria para cualquier asamblea será hecha por el Administrador Único ó el Consejo de Administración o el Comisario, será publicada en un diario de los de mayor circulación del domicilio social de la sociedad o en el Diario Oficial de la Federación cuando menos con quince días de anticipación a la fecha de cualquier asamblea, y contendrá, por lo menos, la fecha, hora y lugar de la asamblea, así como el orden del día.

2012 FEB -3 AM 10:03
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE FLORIDA

FILED



LIC. FCO. JAVIER MONDRAGON ALARCON



7

--- c).- *Cualquier asamblea de accionistas podrá celebrarse sin necesidad de previa convocatoria, si los accionistas que representan la totalidad de las acciones con derecho a voto en dicha asamblea, se encuentran presentes o representados en el momento de la votación.* _____

--- d).- *Todo accionista podrá ser representado en cualquier asamblea de accionistas por medio de la persona que designe como apoderado por escrito. Los Consejeros, Administradores y Comisario no pueden actuar como Apoderados.* ---

--- e).- *Todas las asambleas de accionistas serán presididas por el Administrador Único o por el Presidente del Consejo de Administración, asistido del Secretario, y a falta de uno u otro o de ambos, actuarán en su lugar como presidente y secretario, según sea el caso, quienes sean designados por la asamblea por simple mayoría de votos.* _____

--- f).- *Para considerar legalmente instalada a una asamblea ordinaria de accionistas celebrada en primera convocatoria, deberán estar representadas cuando menos la mitad de las acciones emitidas por la sociedad y en circulación, en segunda o ulterior convocatoria bastará la representación de cualquier número de acciones.* _____

--- g).- *Para considerar legalmente instalada a una asamblea extraordinaria de accionistas celebrada en primera convocatoria, deberán estar representadas cuando menos el setenta y cinco por ciento de todas las acciones emitidas y en circulación, en el caso de segunda o ulterior convocatoria basta que esté representado cuando menos la mayoría del total de las acciones emitidas y en circulación.* _____

--- h).- *Para la validez de las resoluciones adoptadas en cualquier asamblea ordinaria de accionistas, celebrada en primera o ulterior convocatoria, se requerirá el voto afirmativo de cuando menos la mayoría del total de las acciones representadas en la asamblea.* _____

--- i).- *Para la validez de las resoluciones adoptadas en cualquier asamblea extraordinaria de accionistas, celebrada en primera o ulterior convocatoria, se requerirá el voto afirmativo de cuando menos la mayoría de todas las acciones emitidas y en circulación.* _____

--- j).- *Las resoluciones adoptadas fuera de Asamblea por unanimidad de accionistas que representan la totalidad de las acciones con derecho a voto, tendrán para todos los efectos legales la misma validez que si hubieren sido adoptadas reunidos en Asamblea General, siempre que se confirmen por escrito.* --



[Handwritten signature]

2012 FEB -3 AM 10:03
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

FILED

----- **CAPÍTULO CUARTO.** -----

----- **ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD.** -----

----- **DÉCIMA TERCERA.**- La sociedad será Administrada por un Consejo de Administración o por un Administrador Único, según determine la asamblea. -----

----- Si la asamblea determina que la sociedad se administre por un Consejo de Administración éste se podrá integrar por el número de miembros que designe la asamblea general ordinaria de accionistas. Todo accionista o grupo de accionistas que representen cuando menos el veinticinco por ciento del capital social de esta sociedad tendrá derecho a designar un consejero. -----

----- **DÉCIMA CUARTA.**- Los Consejeros no necesitan ser accionistas. -----

----- **DÉCIMA QUINTA.**- En asamblea ordinaria de accionistas o en junta del Consejo de Administración se designará a un Presidente y a un Secretario del Consejo. El Presidente necesitará ser miembro del Consejo, no así el secretario. -----

----- **DÉCIMA SEXTA.**- Los consejeros durarán en sus cargos por tiempo indefinido mientras no se designe a sus sucesores y éstos tomen posesión de sus cargos. En todo caso, los consejeros podrán ser reelectos. -----

----- **DÉCIMA SÉPTIMA.**- El Consejo de Administración deberá reunirse en el domicilio social de la sociedad. -----

----- **DÉCIMA OCTAVA.**- Habrá quórum en cualquier sesión del Consejo de Administración cuando esté presente, por lo menos, la mayoría de los consejeros, y las resoluciones del Consejo de Administración únicamente serán válidas cuando sean aprobadas por lo menos por la mayoría de los consejeros presentes en la reunión. -----

----- De toda sesión del Consejo de Administración se levantará una acta que se asentará en el libro de actas correspondiente y que será firmada por lo menos por el Presidente y el Secretario de la sesión, y el Comisario. -----

----- Las Sesiones de Consejo podrán celebrarse sin previa convocatoria, si la totalidad de los miembros integrantes del Consejo de Administración estuviere presente. -----

----- Las resoluciones tomadas fuera de Sesión de Consejo por unanimidad de sus miembros tendrán para todos los efectos legales, la misma validez que si hubieren sido adoptadas en Sesión del Consejo, siempre y cuando se confirme por escrito. -----

----- **DÉCIMA NOVENA.**- **FACULTADES DEL CONSEJO Y/O DEL ADMINISTRADOR ÚNICO.** -----

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10:03

FILED



LIC. FCO. JAVIER MONDRAGON ALARCON

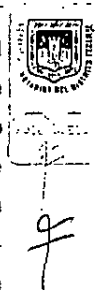
NOTARIA 73
MEXICO, D. F.

9

— A. - SE CONFIERE A LOS DIRECTORES, SUB-DIRECTORES Y GERENTES, la representación legal de la Sociedad y la representación legal del Consejo de Administración, para que comparezcan indistintamente ante cualquier persona física o moral, o ante toda clase de autoridades de cualquier orden y grado, ya sean municipales, locales o federales, fiscales, judiciales, civiles, penales, administrativas, del trabajo o de cualquier otra índole, a defender lo que a los intereses de la Sociedad corresponda, en todas las controversias, arbitrajes y juicios en los que ésta sea parte. En el ejercicio de sus cargos, los directores, sub-directores y gerentes, disfrutarán conjunta o separadamente de las siguientes facultades: _____

— i) - Poder general para pleitos y cobranzas, para que lo ejerzan conjunta o separadamente, con todas las facultades generales y aún las especiales que conforme a la Ley requieran poder o cláusula especial, en los términos del primer párrafo del Artículo Dos Mil Quinientos Cincuenta y Cuatro y del Artículo, Dos Mil Quinientos Ochenta y Siete, del Código Civil vigente para este Distrito Federal y de sus correlativos en los demás Estados de la República Mexicana o del extranjero en donde se ejercite, por lo que representarán a la sociedad ante toda clase de personas físicas o morales o autoridades de cualquier orden y grado, ya sean municipales, locales o federales, fiscales, judiciales, civiles, penales, administrativas, del trabajo o de cualquier otra índole, pudiendo intentar y desistirse de toda clase de juicios, acciones y procedimientos ya sean civiles, mercantiles, penales, administrativos, contenciosos y laborales, inclusive promover el juicio de amparo y desistirse de él, absolver y articular posiciones, transigir, recibir pagos, presentar posturas, hacer pujas y mejoras en remates, comprometer en árbitros, intentar y proseguir juicios, incidentes, recursos y apelaciones ordinarias o extraordinarias, recusar, entablar denuncias, querellas y acusaciones penales y otorgar el perdón a que se refiere el Artículo Noventa y Tres del CÓDIGO PENAL, vigente para este Distrito Federal y de sus correlativos en los demás Estados de la República Mexicana en donde se ejercite, coadyuvar como parte civil con el Ministerio Público, así como exigir la reparación del daño proveniente del delito, quedando autorizados para firmar cuantos documentos públicos o privados fueren menester para el cabal cumplimiento del presente poder. _____

— ii) - Administrar las relaciones laborales de la sociedad, por lo que indistintamente podrán celebrar, rescindir, modificar y terminar contratos individuales y colectivos de trabajo, establecer y modificar condiciones de trabajo, emitir



2012 FEB -3 AM 10:03
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

FILED

reglamentos interiores de trabajo, y en general, comparecer ante particulares y ante todas las autoridades en materia de trabajo, de manera especial ante las relacionadas en el artículo quinientos veintitrés de la Ley Federal del Trabajo, así como ante el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT), Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y Fondo de Fomento y Garantía para el Consumo de los Trabajadores (FONACOT), a realizar todas las gestiones y trámites necesarios para la solución de los asuntos que se le ofrezcan a la sociedad, a los que comparecerán en el carácter de representantes en términos del artículo once de la Ley Federal del Trabajo, que determina: "Los directores, administradores, gerentes y demás personas que ejerzan funciones de dirección de administración en las empresas o establecimientos, serán considerados representantes del patrón y en tal concepto lo obligan en sus relaciones con los trabajadores". En consecuencia, en relación con esos asuntos, podrán ejercitar las mencionadas facultades, o sea, comparecer en carácter de administradores y, por lo tanto, de representantes de la sociedad, en los términos de los artículos once, seiscientos noventa y dos, fracción segunda, setecientos ochenta y seis y ochocientos setenta y seis de la Ley Federal del Trabajo, así como comparecer a las audiencias de conciliación en que sea citada la sociedad por las juntas de Conciliación y de Conciliación y Arbitraje, con todas las facultades generales y aún las especiales que conforme a la ley requieran poder o cláusula especial. ———

— iii)- Para comparecer indistintamente en representación de la sociedad, a las diligencias de conciliación ante la Procuraduría Federal del Consumidor y sus delegaciones en la República Mexicana, considerándolos debidamente facultados para tal efecto, pudiendo realizar todo tipo de gestiones y trámites en relación a los asuntos en que tenga interés la sociedad, quedando facultados para suscribir cualquier acto o documento que corresponda. ———

— iv). - Poder general para actos de administración, en los términos del segundo párrafo del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil vigente para el Distrito Federal y sus correlativos en el lugar en que se ejercite, con todas las facultades generales y aún de las especiales que de acuerdo con la Ley requieran poder o cláusula especial, para que lo ejerzan conjunta o separadamente.

— B. - Excepto la representación legal que se delega en los directores, subdirectores y gerentes de la Sociedad, para que la representen en todas las controversias, arbitrajes y juicios en los que ésta sea parte con las facultades que se citan en el punto A. que antecede, EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN O EL

2012 FEB -3 AM 10:03
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

FILED



LIC. FCO. JAVIER MONDRAGON ALARCON

NOTARIA 73
MEXICO, D. F.

11

ADMINISTRADOR ÚNICO, TENDRÁ LAS MAS AMPLIAS FACULTADES para celebrar todos los contratos y llevar a cabo todos los actos y operaciones que por ley o por los estatutos no se reserven expresamente a la asamblea de accionistas, para administrar y dirigir los asuntos de la sociedad, para cumplir el objeto social de la sociedad y para representar legalmente a la sociedad ante cualesquier persona y autoridad judicial, penal, civil, laboral o administrativa, ya sean federales, estatales o municipales, con autoridad tan amplia como en derecho proceda, incluyendo sin limitación, las que se mencionan en los puntos siguientes. -----

---- C. - Administrar los negocios y bienes sociales, con poder amplio de administración en los términos del segundo párrafo del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil para el Distrito Federal o sus correlativos en el lugar en que se ejercite; -----

--- D. - Ejercitar actos de dominio respecto de los bienes muebles e inmuebles de la sociedad o de sus derechos reales o personales, en los términos del párrafo tercero del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil para el Distrito Federal o sus correlativos en el lugar en que se ejercite. -----

--- E. - Administrar los negocios de la sociedad y los bienes muebles e inmuebles de la misma, con poder general para pleitos y cobranzas, con todas las facultades generales y aún las especiales que conforme a la Ley requieran poder o cláusula especial, en los términos del primer párrafo del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro y dos mil quinientos ochenta y siete del CÓDIGO CIVIL vigente para este Distrito Federal y de sus correlativos en los demás Estados de la República Mexicana o del extranjero en donde se ejercite, por lo que representará a la sociedad ante cualquier persona física o moral, o ante toda clase de autoridades de cualquier orden y grado, ya sean municipales, locales o federales, fiscales, judiciales, civiles, penales, administrativas, o de cualquier otra índole, ante toda clase de juntas de conciliación y de conciliación y arbitraje, ya sean federales o locales y demás autoridades del trabajo y ante árbitros y arbitradores. -----

--- F.- Entablar denuncias, querellas y acusaciones penales y otorgar el perdón a que se refiere el artículo noventa y tres del CÓDIGO PENAL, vigente para este Distrito Federal y de sus correlativos en los demás Estados de la República Mexicana en donde se ejercite, coadyuvar como parte civil con el Ministerio Público, así como exigir la reparación del daño proveniente del delito, -----

---- G.- Intentar y desistirse de toda clase de juicios, recusaciones, incidentes, recursos y apelaciones ordinarias o extraordinarias, acciones y procedimientos ya



9

2012 FEB - 3 AM 10: 03
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

FILED

sean civiles, mercantiles, penales, administrativos, contenciosos y laborales, inclusive promover el juicio de amparo y desistirse de él. -----

--- H. - Hacer cesión de bienes, transigir, recibir pagos, presentar posturas, hacer pujas y mejoras en remates, comprometer en árbitros. -----

--- I. - Girar, aceptar, endosar, otorgar y avalar, o de cualquier otra manera suscribir títulos de crédito, conforme a lo previsto por el artículo noveno de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito; -----

--- J. - Contraer o conceder préstamos otorgando o recibiendo las garantías correspondientes; emitir obligaciones con o sin garantía específica; aceptar, girar, endosar y avalar toda clase de títulos de crédito y otorgar fianzas o garantías de cualquier clase, respecto de las obligaciones contraídas por la sociedad o de los títulos emitidos o aceptados por terceros; -----

--- K. - Aportar bienes muebles e inmuebles a otras sociedades y suscribir acciones o tomar participaciones o partes de interés en otras empresas; -----

--- L. - Nombrar y remover directores, gerentes generales, gerentes especiales, gerentes, subgerentes y apoderados que sean necesarios para la debida atención de los asuntos sociales, señalándoles sus facultades, deberes y remuneraciones y verificando que presten la garantía a que se refiere el artículo décimo octavo punto D. de estos estatutos; -----

--- M. - Otorgar y revocar los poderes que se consideren convenientes, pudiendo otorgar en ellos las facultades que estos estatutos confieren al Consejo de Administración en su caso, conservando su ejercicio; -----

--- N. - Decidir sobre todos los asuntos que se refieran a la adquisición o venta por la sociedad, de acciones, bonos o valores, a la participación de la sociedad en otras empresas o sociedades y a la adquisición, construcción o venta de inmuebles; -----

--- O. - Ejecutar los acuerdos de las asambleas, delegar sus funciones en alguno o algunos de los Consejeros, funcionarios de la sociedad o apoderados que designe al efecto, para que las ejerzan en el negocio o negocios y en los términos y condiciones que el mismo Consejo señale; -----

--- P. - Determinar los egresos; -----

--- Q. - Formular los estados financieros; -----

--- R. - Convocar a las asambleas; -----

--- S. - En general, llevar a cabo los actos y operaciones que sean necesarios o convenientes para el objeto de la sociedad, hecha excepción de los expresamente reservados por la Ley o por estos estatutos a la asamblea. -----

2012 FEB - 3 AM 10: 03
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

FILED



LIC. FCO. JAVIER MONDRAGON ALARCON

NOTARIA 73
MEXICO, D. F.

--- T. - La asamblea podrá limitar o reglamentar dichas facultades. -----

--- VIGÉSIMA.- La vigilancia de la sociedad estará confiada a uno o varios Comisarios designados por una asamblea ordinaria de accionistas. -----

--- VIGÉSIMA PRIMERA.- El Administrador Único y cada uno de los miembros del Consejo de Administración, Funcionarios, Director General, Gerente General, Gerentes Especiales y Comisarios, no necesitan caucionar sus cargos, a menos que la asamblea que los elija decida lo contrario y fije la cantidad correspondiente la cual podrá ser garantizada con una fianza por la misma cantidad. -----

----- **CAPÍTULO QUINTO.** -----

----- **EJERCICIO SOCIAL, ESTADOS FINANCIEROS,** -----

----- **DISTRIBUCIÓN DE PÉRDIDAS, GANANCIAS Y RESERVAS.** -----

--- VIGÉSIMA SEGUNDA.- Los ejercicios sociales de la sociedad serán de un año, contados a partir del primero de enero de cada año. -----

--- VIGÉSIMA TERCERA.- Los Administradores prepararán un informe que muestre la situación financiera de la sociedad a la fecha de cierre de cada ejercicio social y contendrá todos los datos exigidos por el artículo ciento setenta y dos de la Ley General de Sociedades Mercantiles para comprobar el estado financiero de la sociedad a la fecha de cierre del ejercicio social que concluyó. Estos documentos deberán ponerse, en unión de los documentos justificativos, a la disposición del Comisario o Comisarios y de los accionistas, con la anticipación que fija el artículo ciento setenta y tres de la Ley General de Sociedades Mercantiles. -----

--- VIGÉSIMA CUARTA.- Después de efectuar las separaciones necesarias para el pago de impuestos, reparto de utilidades, creación o aumento del fondo de reserva legal hasta que éste alcance la quinta parte del capital social, las utilidades que obtenga la sociedad de acuerdo con los estados financieros aprobados se aplicarán conforme lo resuelva una asamblea ordinaria de accionistas. -----

----- **CAPÍTULO SEXTO.** -----

----- **DISOLUCIÓN Y LIQUIDACIÓN DE LA SOCIEDAD.** -----

--- VIGÉSIMA QUINTA.- La sociedad se disolverá en los casos enumerados en el artículo doscientos veintinueve de la Ley General de Sociedades Mercantiles y de acuerdo con lo previsto en el Artículo doscientos treinta y dos de dicha Ley. -----

--- VIGÉSIMA SEXTA.- La liquidación de la sociedad deberá sujetarse a lo dispuesto en el Capítulo Décimo Primero de la Ley General de Sociedades



[Handwritten signature]

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10:03

FILED

Mercantiles. La asamblea extraordinaria de accionistas que resuelva la disolución de esta sociedad designará a uno o más liquidadores. -----

--- VIGÉSIMA SÉPTIMA. - Durante la liquidación de la sociedad, los liquidadores tendrán las mismas facultades y obligaciones que por el término normal de vida de la misma tiene el Consejo de Administración de la Sociedad. -----

----- DISPOSICIONES TRANSITORIAS. -----

--- PRIMERA. - El capital social de la sociedad mercantil denominada "ABC AEROLÍNEAS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, es aportado por el señor Licenciado MIGUEL ALEMÁN VELASCO y el señor MIGUEL ALEMÁN MAGNANI, y ascenderá a la cantidad de CINCUENTA MILLONES DE PESOS, Moneda Nacional, correspondiendo la cantidad de DIEZ MILLONES DE PESOS, Moneda Nacional, al capital mínimo o fijo, representado por DIEZ MIL acciones, ordinarias, nominativas, Serie "I", con valor nominal de UN MIL PESOS, Moneda Nacional, cada una; y la cantidad de CUARENTA MILLONES DE PESOS, Moneda Nacional, al capital variable, representado por CUARENTA MIL acciones, ordinarias, nominativas, Serie "II", con valor nominal de UN MIL PESOS, Moneda Nacional, cada una; por lo tanto, el capital social de "ABC AEROLÍNEAS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, queda integrado de la siguiente forma: -----

--- El señor Licenciado MIGUEL ALEMÁN VELASCO, suscribe y paga NUEVE MIL acciones ordinarias y nominativas, Serie "I", con valor nominal de UN MIL PESOS, Moneda Nacional, cada una de ellas; y solo suscribe TREINTA Y SEIS MIL acciones ordinarias y nominativas, Serie "II", con valor nominal de UN MIL PESOS, Moneda Nacional, cada una de ellas, para dar un total de CUARENTA Y CINCO MILLONES DE PESOS, Moneda Nacional. -----

--- El señor MIGUEL ALEMÁN MAGNANI, suscribe y paga UN MIL acciones ordinarias y nominativas, Serie "I", con valor nominal de UN MIL PESOS, Moneda Nacional, cada una de ellas; y suscribe CUATRO MIL acciones ordinarias y nominativas, Serie "II", con valor nominal de UN MIL PESOS, Moneda Nacional, cada una de ellas, para dar un total de CINCO MILLONES DE PESOS, Moneda Nacional. -----

--- En virtud de lo anterior la parte mínima fija queda totalmente suscrita y pagada por los accionistas y la parte variable del capital social queda solamente suscrita y

Handwritten notes: "1000" and "1000" with circles around them.

Handwritten note: "1000" with a circle around it.

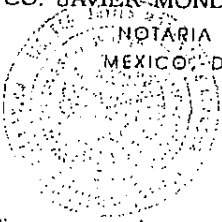
Handwritten note: "1000" with a circle around it.

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10:03

FILED

LIC. FCO. JAVIER MONDRAGON ALARCON



NOTARIA 73
MEXICO, D. F.

15

los accionistas se obligan a pagarla en un plazo que no excederá de un año, contado a partir de la fecha de firma de esta escritura. _____

--- SEGUNDA.- Los otorgantes, como accionistas fundadores de "ABC AEROLÍNEAS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, considerando la reunión que tienen para la firma de esta escritura constitutiva como la Primera Asamblea Ordinaria de Accionistas de la sociedad, por unanimidad de votos adoptan los siguientes: _____

ACUERDOS: _____

--- I.- Se encomienda la administración de la sociedad a un CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. _____

--- II.- Se designa como miembros del CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN a las siguientes personas: _____

--- Licenciado MIGUEL ALEMÁN VELASCO. _____ PRESIDENTE. _____

--- Señor MIGUEL ALEMÁN MAGNANI. _____ VICEPRESIDENTE. _____

--- Señor Licenciado FRANCISCO JAVIER _____ SECRETARIO. _____

--- HERNÁNDEZ RUIZ. _____

--- Señor JOSÉ LUIS RÁMIREZ MAGNANI _____ VOCAL. _____

--- Señor Licenciado LUIS ALEJANDRO _____ VOCAL. _____

BERISTÁIN MERCADO _____

--- Los integrantes del Consejo de Administración, manifiestan que aceptan el cargo y protestan su fiel y leal desempeño. Asimismo, el Presidente y el Vicepresidente del Consejo de Administración, gozarán en lo particular de todas y cada una de las facultades contenidas en la Cláusula Décima Novena de los estatutos sociales, las cuales se tienen aquí por reproducidas como si se insertasen a la letra. _____

--- Los accionistas de la sociedad dispensan a los miembros del Consejo de Administración antes designados, de caucionar sus cargos. _____

--- III.- Se designa como COMISARIO PROPIETARIO de la Sociedad al señor Contador Público JOSÉ DELFINO BILBAO RAMÍREZ y como COMISARIO SUPLENTE, al señor SEGIO DEMETRIO MACÍAS RODRÍGUEZ, quienes ha n manifestado con anterioridad a este acto y por escrito que aceptan los cargos que se les confieren, y se les libera de la responsabilidad de caucionar el manejo del mismo. _____



[Handwritten signature]

2012 FEB - 3 AM 10: 03
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

FILED

--- IV.- Los ejercicios sociales serán de un año, contados a partir del primero de enero al treinta y uno de diciembre. Por excepción el primer ejercicio contará a partir de la fecha de firma de esta escritura y concluirá el treinta y uno de diciembre de dos mil cinco.

--- V. - Se nombra como **DIRECTOR GENERAL** de la sociedad, al señor Licenciado **MIGUEL ALEMÁN MAGNANI**, quien gozará en forma individual, de todas y cada una de las facultades contenidas en la Cláusula Décima Novena de los estatutos sociales, las cuales se tienen aquí por reproducidas como si se insertasen a la letra.

--- VI.- Los accionistas acuerdan, por unanimidad de votos, otorgar los siguientes poderes, en favor de las personas que se mencionan a continuación:

--- A. - En favor de los señores Licenciados **JOSÉ MEJÍA ORDAZ, LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO, JOSÉ LUIS RAMÍREZ MAGNANI, LUIS ALBERTO HERNÁNDEZ GARCÍA, JESÚS RIGOBERTO GARCÍA VILCHIS, JOSÉ LUIS GARZA ALVÁREZ, MARCOS RICARDO LÓPEZ MARTÍNEZ y CARLOS MURUETA REYES**, a fin de que lo ejerciten conjunta o separadamente, un **PODER GENERAL PARA PLEITOS Y COBRANZAS**, con todas las facultades generales y aún las especiales que conforme a la Ley requieran poder o cláusula especial, en los términos del primer párrafo del Artículo Dos Mil Quinientos Cincuenta y Cuatro y del Artículo Dos Mil Quinientos Ochenta y Siete (excepto la facultad de articular y absolver posiciones señaladas en la fracción IV), del CÓDIGO CIVIL vigente para el Distrito Federal y de sus correlativos en el lugar en donde se ejercite, por lo que podrán representar a la Sociedad ante toda clase de personas físicas o morales o autoridades de cualquier orden y grado, ya sean municipales, locales o federales, fiscales, judiciales, civiles, penales, administrativas, del trabajo o de cualquier otra índole, pudiendo intentar y desistirse de toda clase de juicios, articular y absolver posiciones, acciones y procedimientos ya sean civiles, mercantiles, penales, administrativos, contenciosos y laborales, inclusive promover el juicio de amparo y desistirse de él, transigir, recibir pagos, presentar posturas, hacer pujas y mejoras en remates, comprometer en árbitros, intentar y proseguir juicios, incidentes, recursos y apelaciones ordinarias o extraordinarias, recusar, entablar denuncias, querellas y acusaciones penales y otorgar el perdón a que se refiere el Artículo Cien del CÓDIGO PENAL para el Distrito Federal vigente, y de sus correlativos del lugar en donde se ejercite,

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10:03

FILED

LIC. FCO. JAVIER MONDRAGON ALARCON



17

coadyuvar como parte civil con el Ministerio Público, así como exigir la reparación del daño proveniente del delito, quedando autorizados para firmar cuantos documentos públicos o privados fueren menester para el cabal cumplimiento del presente poder. -----

---- Los apoderados podrán en forma conjunta o separada, otorgar poderes generales o especiales, con o sin derecho de sustitución, pudiendo delegar en ellos las facultades y poderes que les han sido conferidos en este punto, conservando su ejercicio; y revocar las sustituciones que hicieron o los poderes que otorgaren. -----

--- B.- En favor de los señores Licenciados JOSÉ MEJÍA ORDAZ, LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO, JOSÉ LUIS RAMÍREZ MAGNANI y CARLOS MURUETA REYES, a fin de que lo ejerciten conjunta o separadamente, un PODER GENERAL PARA ACTOS DE ADMINISTRACIÓN, con todas las facultades generales y aún las especiales que conforme a la Ley requieran poder o cláusula especial, en los términos del segundo párrafo del Artículo Dos Mil Quinientos Cincuenta y Cuatro del CÓDIGO CIVIL vigente para el Distrito Federal y de sus correlativos en el lugar en que se ejercite. -----

Handwritten initials and a signature.



--- Los apoderados podrán en forma conjunta o separada, otorgar poderes generales o especiales, con o sin derecho de sustitución, pudiendo delegar en ellos las facultades y poderes que les han sido conferidos en este punto, conservando su ejercicio; y revocar las sustituciones que hicieron o los poderes que otorgaren. -----

--- C.- En favor de los señores Licenciados JOSÉ MEJÍA ORDAZ, LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO, JOSÉ LUIS RAMÍREZ MAGNANI y CARLOS MURUETA REYES, a fin de que lo ejerciten siempre en forma mancomunada dos de cualesquiera de ellos, un PODER PARA GIRAR, EMITIR, ACEPTAR, ENDOSAR, OTORGAR Y AVALAR, o de cualquier otra manera suscribir títulos de crédito, conforme a lo previsto por el artículo noveno (9º) de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito; así como para otorgar fianzas o garantías de cualquier clase, respecto de las obligaciones contraídas por la Sociedad o de los títulos emitidos o aceptarlos por terceros. -----

Handwritten number 20.

---- D.- En favor de los señores Licenciados JOSÉ MEJÍA ORDAZ, LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO, JOSÉ LUIS RAMÍREZ MAGNANI, LUIS ALBERTO HERNÁNDEZ GARCÍA, JOSÉ LUIS GARZA ALVÁREZ, JESÚS

2012 FEB -3 AM 10:04
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

FILED

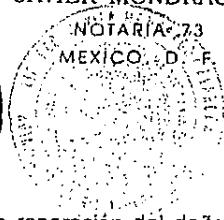
RIGOBERTO GARCÍA VILCHIS, MARCOS RICARDO LÓPEZ MARTÍNEZ, y CARLOS MURUETA REYES, a fin de que lo ejerciten conjunta o separadamente, un PODER GENERAL PARA PLEITOS Y COBRANZAS Y ACTOS DE ADMINISTRACIÓN LABORAL, con todas las facultades generales y aún las especiales que conforme a la ley requieran poder o cláusula especial, en los términos del segundo párrafo del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro, y del artículo dos mil quinientos ochenta y siete, Fracciones primera, segunda, tercera, cuarta, sexta, séptima, y octava, (romano), del Código Civil vigente en el Distrito Federal y de sus correlativos en los Estados de la República Mexicana ó en el Extranjero en donde se ejercite, así como también en los términos de los artículos once, seiscientos noventa y dos fracciones segunda y tercera (romano), seiscientos noventa y cuatro, seiscientos noventa y cinco, setecientos ochenta y seis, ochocientos setenta y seis fracciones primera y sexta (romano) y relativos de la Ley Federal del Trabajo, con la facultad para otorgar y conferir poderes generales o especiales y para revocarlos, conservando su ejercicio, quedando además facultados los apoderados para que en forma enunciativa más no limitativa, representen a la sociedad mandante en las audiencias a que se refieren los artículos ochocientos setenta y seis y ochocientos setenta y ocho, de la Ley Federal del Trabajo y en general en cualquier etapa de los procedimientos laborales que se ventilen en su contra, para que comparezcan ante todo tipo de autoridades laborales de las que se mencionan en el artículo quinientos veintitrés del ordenamiento legal citado en último término a realizar todo tipo de gestiones y trámites necesarios para la solución de los asuntos que correspondan a la sociedad mandante para realizar cualquier tipo de acto o convenio derivado de las relaciones obrero-patronales, estando facultados para suscribir documentos, convenios o contratos, para ejercer el mandato ante toda clase de autoridades y particulares, ante personas físicas o morales, entidades públicas, entre las que se encuentran de una manera enunciativa pero no limitativa el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT), Fondo de Fomento y Garantía para el Consumo de los Trabajadores (FONACOT) y el Instituto Mexicano del Seguro Social, (IMSS) pudiendo promover el juicio de amparo o desistirse de él, absolver y articular posiciones, intentar y proseguir juicios, incidentes, recursos y apelaciones ordinarias o extraordinarias, recusar con causa o sin ella, entablar denuncias o querellas y desistirse de las mismas, coadyuvar con el Ministerio

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10:04

FILED

LIC. FCO. JAVIER MONDRAGON ALARCON



19

Público, así como exigir la reparación del daño proveniente de delito, quedando facultados para firmar cuantos documentos públicos o privados fuese menester para el cabal cumplimiento del presente poder.-----

---- Los apoderados podrán en forma conjunta o separada, otorgar poderes generales o especiales, con o sin derecho de substitución, pudiendo delegar en ellos las facultades y poderes que les han sido conferidos en este punto, conservando su ejercicio; y revocar las substituciones que hicieron o los poderes que otorgaren.-----

— E.- En favor de los señores Licenciados **JOSÉ MEJÍA ORDAZ, LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO, JOSÉ LUIS RAMÍREZ MAGNANI** y **CARLOS MURUETA REYES**, a fin de que lo ejerciten siempre en forma mancomunada dos de cualesquiera de ellos, un **PODER ESPECIAL**, tan amplio en su objeto como suficiente en derecho se requiera y sea necesario a fin de que en nombre y representación de la sociedad, puedan celebrar contratos de apertura de cuentas corrientes, de valores, de crédito, de inversión y de cheques en cualquier institución de crédito o casa de bolsa a nombre de la misma, haciendo depósitos y operaciones de crédito en las mismas y disponiendo de sus fondos y saldos mediante órdenes de pago y transferencias, cheques y cualesquiera otros documentos de disposición.-----

---- F.- En favor de los señores Licenciados **JOSÉ MEJÍA ORDAZ, LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO, JOSÉ LUIS RAMÍREZ MAGNANI, CARLOS MURUETA REYES** y Contador Público **MARÍA LETICIA TREJO ARANZOLO**, Contador Público **ARISTEO CONCEPCIÓN CONTRERAS RODRÍGUEZ**, a fin de que lo ejerciten conjunta o separadamente, un **PODER ESPECIAL**, tan amplio en su objeto como suficiente en derecho se requiera y sea necesario a fin de que puedan atender y acudir a los citatorios, firmar actas de visitas iniciales y finales, recibir oficios, firmar las declaraciones del Impuesto al Valor Agregado y del Impuesto Sobre la Renta, avisos de alta, solicitar la inscripción de la sociedad, en el Registro Federal de Contribuyentes del Sistema de Administración Tributaria de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público correspondiente, así como recoger la cédula de identificación fiscal respectiva, firmar las declaraciones de pagos de derechos que se efectúen ante las diversas dependencias del Gobierno, ya sean de carácter federal, estatal o municipal; así como para que cumplan con cualquier otro tipo de obligaciones fiscales y realicen



7

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10: 04

FILED

los trámites inherentes de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y ante las Autoridades Fiscales de la Federación, de los estados, los municipios y del Distrito Federal, ante los organismos fiscales autónomos o de lo contencioso administrativo, ya sea que pertenezcan a la Federación, los Estados o los Municipios, en términos de los artículos dieciocho primer párrafo, diecinueve, treinta y uno, ciento veintidós, doscientos y demás relativos del Código Fiscal de la Federación, y catorce del Reglamento de éste y de sus correlativos de las Leyes de Hacienda y Códigos Fiscales de los Estados y del Distrito Federal y octavo de la Ley de Amparo. Asimismo, los apoderados podrán solicitar la devolución de contribuciones. -----

--- Los apoderados podrán en forma conjunta o separada, otorgar poderes generales o especiales, con o sin derecho de sustitución, pudiendo delegar en ellos las facultades y poderes que les han sido conferidos en este punto, conservando su ejercicio; y revocar las sustituciones que hicieron o los poderes que otorgaren. -----

---- TERCERA.- Los comparecientes manifiestan: -----

--- a).- Que los miembros del Consejo de Administración y el Director General, aceptaron los cargos conferidos y protestaron su fiel y leal desempeño. -----

---- b).- Que el Comisario de la sociedad, con anterioridad al presente acto, aceptó el cargo que se le confiere y protestó en ese momento su fiel y leal desempeño. ---

--- c).- Que obran en poder de la sociedad las cantidades que en dinero en efectivo han cubierto los accionistas en pago de las acciones suscritas. -----

---- YO, EL NOTARIO HAGO CONSTAR: -----

---- I. - Que conozco a los otorgantes y los conceptúo capacitados para la celebración de este acto, de que me aseguré de su identidad, con la certificación de conocerlos personalmente. -----

---- II.- Que los otorgantes declaran por sus generales ser de nacionalidad mexicana por nacimiento:-----

---- El señor Licenciado MIGUEL ALEMÁN VELASCO, originario de la Ciudad y Puerto de Veracruz, Estado del mismo nombre, en donde nació el dieciocho de marzo de mil novecientos treinta y dos, casado, Licenciado en Derecho y con domicilio en Circuito Médicos número treinta y siete, Ciudad Satélite, Estado de México, de paso en esta Ciudad, con Registro Federal de Contribuyentes número AEVM trescientos veinte mil trescientos dieciocho guión L setenta; y -----

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10:04

FILED



FCO. JAVIER MONDRAGON ALARCON



--- El señor MIGUEL ALEMÁN MAGNANI, originario de esta Ciudad, en donde nació el veinticinco de abril de mil novecientos sesenta y seis, casado, empresario, con clave de Registro Federal de Contribuyentes número "AEMM seiscientos sesenta mil cuatrocientos veinticinco N F ocho", con domicilio en Rubén Darlo número ciento ochenta y siete, Colonia Chapultepec Morales, en la Delegación Miguel Hidalgo, Distrito Federal, Código Postal once mil quinientos setenta. -----

--- III. - De que en términos de lo dispuesto por el artículo veintisiete del Código Fiscal de la Federación, verifiqué la clave del Registro Federal de Contribuyentes de los accionistas que constituyen la presente sociedad, con los originales de las Cédulas de Identificación Fiscal, que en este acto me exhiben, de las cuales agregué una copia fotostática de cada una de ellas, al legajo del apéndice de este libro de protocolo, bajo el mismo número de este instrumento y bajo las letras "B" y "C", que respectivamente les corresponde; asimismo, manifiestan bajo protesta de decir verdad, que una vez registrada ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la sociedad que se constituye a la firma del presente instrumento, me presentarán el original de la Cédula de Identificación Fiscal correspondiente, de la cual agregaré en su momento y por nota complementaria, una copia fotostática al legajo del apéndice de este libro de protocolo. -----

--- IV. - Que enteré a los otorgantes de las penas en que incurrirán quienes declaran con falsedad. -----

--- V. - Que tuve a la vista los documentos citados en este instrumento. -----

--- VI. - Que el presente instrumento les fue leído a los otorgantes haciéndoles saber el derecho que tienen de leerlo personalmente. -----

--- VII. - Que expliqué e ilustré a los otorgantes acerca del valor, consecuencias y alcances legales de los actos contenidos en este instrumento, quienes manifestaron su comprensión plena así como su conformidad con el mismo y lo firmaron el día nueve del mismo mes de su fecha y la **AUTORIZO DEFINITIVAMENTE** por haber cumplido con todas las formalidades de Ley. - **DOY FE.** -----

--- FIRMAS: DEL SEÑOR LICENCIADO MIGUEL ALEMÁN VELASCO Y SEÑOR MIGUEL ALEMÁN MAGNANI. -----

--- LICENCIADO FRANCISCO JAVIER MONDRAGON ALARCON. -----

FIRMADO. --- Un sello con el Escudo Nacional que dice: --- "ESTADOS UNIDOS MEXICANOS. LIC. FCO. JAVIER MONDRAGON ALARCON.- NOTARIA 73 DISTRITO FEDERAL, MEXICO". -----

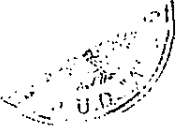


Handwritten signature or initials.

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10:04

FILED



NOTAS COMPLEMENTARIAS.

NOTA PRIMERA. - México, Distrito Federal, a los catorce días del mes de marzo de dos mil cinco. - Con esta fecha agrego al apéndice de este mismo instrumento, bajo la letra "D" que le corresponde, el aviso a que se refiere el artículo quince de la Ley de Inversión Extranjera y los artículos catorce y dieciocho primer párrafo, del Reglamento de la Ley de Inversión Extranjera y del Registro Nacional de Inversiones Extranjeras.- CONSTE.- Rúbrica.

NOTA SEGUNDA. - México, Distrito Federal, a los quince días del mes de marzo de dos mil cinco.- Con esta fecha recibí la solicitud de inscripción al Registro Federal de Contribuyentes de esta sociedad, presentada ante el Servicio de Administración Tributaria, de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, el día catorce de marzo de dos mil cinco, de la que agregé una fotocopia al apéndice de este mismo instrumento, bajo la letra "E" que le corresponde.- CONSTE.- Rúbrica.

ARTICULO

DOS MIL QUINIENTOS CINCUENTA Y CUATRO.

DEL CODIGO CIVIL.

"En todos los poderes generales para pleitos y cobranzas, bastará que se diga que se otorgan con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley, para que se entiendan conferidos sin limitación alguna.

En los poderes generales para administrar bienes, bastará expresar que se dan con ese carácter para que el apoderado tenga toda clase de facultades administrativas.

En los poderes generales, para ejercer actos de dominio bastará que se den con ese carácter para que el apoderado tenga todas las facultades de dueño, tanto en lo relativo a los bienes, como para hacer toda clase de gestiones, a fin de defenderlos.

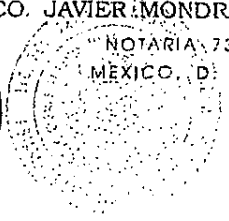
Cuando se quisieren limitar, en los tres casos antes mencionados las facultades de los apoderados, se consignarán las limitaciones o los poderes serán especiales.

Los notarios insertarán este artículo en los testimonios de los poderes que otorguen."

2012 FEB -3 AM 10:04
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA
FILED



LIC. FCO. JAVIER MONDRAGON ALARCON



23

ES PRIMER TESTIMONIO SACADO DE SU ORIGINAL, PRIMERO EN SU RESPECTIVO ORDEN, QUE SE EXPIDE PARA LA SOCIEDAD MERCANTIL QUE SE CONSTITUYE Y QUE SE DENOMINA "ABC AEROLÍNEAS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, A FIN DE QUE LE SIRVA COMO CONSTANCIA.- VA EN VEINTITRÉS PÁGINAS ÚTILES, COTEJADAS Y PROTEGIDAS POR KINEGRAMAS, LOS CUALES PUEDEN NO TENER NUMERACIÓN SEGUIDA. -----

----- MÉXICO, DISTRITO FEDERAL, A LOS QUINCE DÍAS DEL MES DE MARZO DE DOS MIL CINCO. -----



Handwritten signature



INSCRITO EN LA DIRECCION GENERAL
REGISTRO PUBLICO DE COMERCIO
CÓDIGO MERCANTIL NUMERO: 330070
IMPORTE: 9,342.00 - REG EN CAJA: 9390010548976 XZ898
DEFECHA: 17 marzo 05
EN MEXICO, D.F. A 12 DE abril DEL 2005
REGISTRADOR LIC. NORMA RAMOS SOBARZO



SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10:04

FILED

EL REGISTRADOR
LIC. NORMA RAMOS SOBARZO



DR. MARTÍN MARTINEZ CANEY
SECRETARIO DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE GUERTEMOREL
DISTRITO FEDERAL DE MEXICO
COMERCIO DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
CÓDIGO MERCANTIL
REGISTRO PUBLICO DE COMERCIO
MEXICO, D.F. A 12 DE abril DEL 2005
REGISTRADOR LIC. NORMA RAMOS SOBARZO



Lic. Alejandro Caballero Gastelum

Notaria 150 del Estado de Mexico



556H

PRIMER TESTIMONIO QUE SE EXPIDE EN FAVOR DE ABC AEROLÍNEAS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, A FIN DE QUE LE SIRVA DE CONSTANCIA. DOY FE.

VA EN TRECE PÁGINAS CORREGIDAS, IMPRESAS EN HOJAS DE SEGURIDAD Y PROTEGIDAS CON HOLOGRAMAS, LOS CUALES PUEDEN NO TENER NUMERACIÓN CONSECUTIVA. DOY FE.

LERMA, ESTADO DE MÉXICO A DIECISEIS DE ENERO DE DOS MIL DOCE. ACC/MULS/GRS/EGR

Handwritten signature of Lic. Alejandro Caballero Gastelum.



SECRETARY OF STATE
TALLAMASSEE FLD

2012 FEB -3 AM 10: 04

FILED

SECRETARIA GENERAL DE GOBIERNO
DIRECCION TECNICA Y DEL PERIODICO OFICIAL
"GACETA DEL GOBIERNO"

México

Apostille No 67698

EDO DE MEX

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

Derechos \$ 215.00

No. Orden 67698/2012

En México el presente documento público ha sido firmado por LIC. ALEJANDRO CABALLERO GASTELUM

quien actúa en calidad de NOTARIO PUBLICO NUMERO CIENTO CINCUENTA DEL ESTADO DE MEXICO CON RESIDENCIA EN LERMA

y está revestido del sello correspondiente a "LIC. ALEJANDRO CABALLERO GASTELUM"

NOTARIA 150 LERMA, ESTADO DE MEXICO

Certificado en ESTADO DE MEXICO por LIC. MARISOL DEL PILAR CONTRERAS SANDOVAL JEFE DEL DEPARTAMENTO DE LEGALIZACIONES DE LA DIRECCION TECNICA Y DEL PERIODICO OFICIAL "GACETA DEL GOBIERNO" el 17 de enero de 2012.

SECRETARIA GENERAL DE GOBIERNO
DIRECCION TECNICA Y DEL PERIODICO OFICIAL
"GACETA DEL GOBIERNO"

EL PERIODICO OFICIAL "GACETA DEL GOBIERNO" NO SE HACE RESPONSABLE DEL CONTENIDO DEL DOCUMENTO

REGISTRADO EN EL INSTITUTO REGISTRAL DEL ESTADO DE MEXICO

REGISTRACION: 18904829F2DC0DF8230E6DA314048490B41006FC0736

FILED

2012 FEB -3 AM 10:04

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

ESC. 5568

PRIMER TESTIMONIO

RATIFICACION DE FIRMA EN FAVOR DE ABC AEROLÍNEAS,
SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE



Lic. Alejandro Caballero Gastélum

Notaria 150 del Estado de México



5568

INSTRUMENTO NÚMERO =====
=== CINCO MIL QUINIENTOS SESENTA Y OCHO =====

=== VOLUMEN DOSCIENTOS CATORCE =====

=== A los DIEZ días del mes de ENERO de dos mil DOCE. =====

=== ALEJANDRO CABALLERO GASTÉLUM, Notario Público Ciento cincuenta del Estado de México y del Patrimonio Inmobiliario Federal, con residencia en Lerma, hago constar: =====

=== LA RATIFICACIÓN DE FIRMA que otorga el Licenciado LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO en representación de ABC AEROLÍNEAS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE. =====

=== El compareciente me exhibe una carta en idioma inglés denominada "CERTIFICATION OF GOOD STANDING", que consta de una hoja escrita por un solo lado, de la cual agrego un ejemplar al apéndice de este protocolo con el número de este instrumento y letra "A". =====

=== El compareciente reconoce en todas sus partes el contenido de dicha carta y reconoce como suya la firma que lo calza por ser de su puño y letra y ser la misma que acostumbra usar en todos sus asuntos y que conoce el idioma inglés, el contenido y alcance del documento. =====

===== PERSONALIDAD =====

=== El Licenciado LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO en representación de ABC AEROLÍNEAS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE la acredita con los siguientes documentos: =====

=== I. Por instrumento número treinta y ocho mil ciento cuarenta ocho, otorgado en México, Distrito Federal, el nueve de marzo de dos mil cinco, ante el Notario número setenta y tres, de esa Ciudad, Licenciado Francisco Javier Mondragón Alarcón, se constituyó ABC AEROLÍNEAS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, con domicilio en México, Distrito Federal, con duración de noventa y nueve años, capital mínimo fijo de Diez millones de pesos, Moneda Nacional, variable ilimitado, siendo su objeto social el siguiente: =====

- === "a) El establecimiento y explotación de los servicios Públicos de Transporte Aéreo Nacional e Internacional, sujeto a las concesiones, permisos o autorizaciones que otorgue la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, y en cumplimiento a la normatividad aeronáutica del ámbito nacional e internacional en sus operaciones, tanto de vuelo como de tierra.-
- b) Operar en el territorio nacional y en el ámbito internacional equipo de vuelo de ala fija (aviones) y ala rotativa (helicópteros) de diferentes tipos y características.-
- c) La promoción, operación y explotación del servicio de transporte público de pasajeros, carga, paquetería y correo, en vuelos regulares, no regulares, nacionales e internacionales.-
- d) Operar



SECRETARY OF STATE
VAL AMBROSIO
SECRETARY OF STATE

2012 FEB -3 AM 10:04

FILED

Tuas de vuelo' asignadas y autorizadas por las autoridades aeronáuticas en el territorio nacional y en el extranjero para transportes de pasajeros y carga aérea.- e) Establecer bases de operación y de servicio en el territorio nacional y en el extranjero.- f) Establecer y operar un centro de mantenimiento para equipo aéreo sus partes y componentes que cuente con talleres certificados por las autoridades aeronáuticas.- g) Establecer y operar un centro de adiestramiento y capacitación para el personal de vuelo y tierra con la certificación de autoridades aeronáuticas fabricantes de equipo de vuelo sus partes y componentes.- h) Establecer la logística operacional de carga aérea y mensajería en el ámbito nacional e internacional.- i) La compra-venta, arrendamiento, subarrendamiento a corto, mediano o largo plazo, de toda clase de aeronaves civiles y de las partes, implementos y refacciones relacionados con las mismas, necesarios para la realización del servicio público de transporte aéreo.- j) La importación y exportación de toda clase de aeronaves y refacciones, turbinas, y accesorios relacionados con el objeto.- k) Diseño, construcción, instalación, funcionamiento y explotación de hangares, talleres de aeronáuticos de mantenimiento progresivos y preventivos, bodegas, recintos fiscalizados, estaciones de servicios especiales, de apoyo técnico, complementarios, o auxiliares, e infraestructura para las operaciones aeronáuticas de la Sociedad.- l) La compra-venta y arrendamiento de cualquier clase de bienes muebles e inmuebles, derechos reales y personales, que sean necesarios para la consecución de su objeto social.- m) Contratar, activa o pasivamente toda clase de prestación de servicios de terceros y/o conferir comisiones.- n) Representar a fabricantes de equipo aéreo, partes o componentes, así como equipos de apoyo en tierra para su comercialización.- ñ) Representar a fabricantes de hangares y equipos complementarios.- o) Establecer relaciones comerciales y de cualquier clase: i) con los fabricantes de equipo aéreo, partes y componentes, a efecto de establecer en México plantas de fabricación de soporte a las mismas; ii) con los diferentes grupos aeronáuticos de México; iii) con líneas aéreas de pasajeros y de carga; iv) con fabricantes de equipo aeroportuario; v) con los grupos hoteleros nacionales e internacionales; vi) con todo tipo de prestadores de servicios del sector turismo; vii) con los representantes y operadores del comercio exterior en México y el extranjero, como son fabricantes, productores agrícolas, transportistas terrestres, navieros y aéreos; agentes aduanales, operadores de muelles,

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10: 04

FILED



Lic. Alejandro Caballero Castelum

Notaria 150 del Estado de Mexico



5568
autoridades y otros.- p) Establecer asociaciones con el sector público en sus tres niveles de gobierno, de acuerdo con la normatividad aplicable en las operaciones y desarrollo del transportes aéreos de pasajeros y carga.- q) Celebrar toda clase de actos y contratos otorgando todo tipo de documentos, especialmente aquellos que sean necesarios ó convenientes para la realización de su objeto social, incluyendo aquellos que le sean conexos o incidentales; r) Prestar y recibir toda clase de servicios y asesorías, relacionados con las actividades anteriores.- s) Utilizar, disponer, obtener y adquirir por cualquier título patentes, certificados de invención, marcas, nombres comerciales, franquicias, opciones y preferencias, derechos de autor y concesiones para todo tipo de actividades.- t) Obtener o conceder préstamos, otorgando y recibiendo garantías específicas de cualquier clase, respecto de las obligaciones contraídas o de los títulos emitidos o aceptados por terceros, con los cuales la sociedad tenga relaciones de negocios.- u) Emitir, suscribir, enajenar, aceptar, endosar y avalar títulos de crédito o valores mobiliarios, acciones, obligaciones, partes sociales, y cualquier tipo de títulos valor permitido por la ley.- v) Promover, constituir, organizar, explotar, y tomar participación en el capital y patrimonio de todo género de sociedades mercantiles, civiles, asociaciones o empresas industriales, comerciales de servicios o de cualquier otra índole, tanto nacionales como extranjeras, así como participar en su administración o liquidación;- w) Aceptar o conferir toda clase de comisiones mercantiles y mandatos, obrando en su propio nombre o nombre del comitente o mandante;- x) Contratar y capacitar personal necesario.- y) Emitir, suscribir, enajenar, aceptar, endosar y avalar títulos de crédito o valores mobiliarios, acciones, obligaciones, partes sociales, y cualquier tipo de títulos valor permitido por la Ley;- z) Promover, organizar y administrar toda clase de sociedades mercantiles o civiles; a') Adquirir acciones, intereses o participaciones en otras sociedades mercantiles o civiles, ya sea formando parte en su constitución o adquiriendo acciones o participaciones;- b') Otorgar toda clase de garantías y avales de obligaciones de títulos de crédito a cargo de sociedades en las que la sociedad tenga interés o participación, así como de obligaciones o títulos de crédito a cargo de otras sociedades o personas con las que la sociedad tenga relaciones de negocios;- c') En general, llevar a cabo todos los demás actos jurídicos y de comercio que le permitan el logro de su objeto social y que estén

SECRETARY OF STATE
JALISCO SECRETARIAT

2012 FEB -3 AM 10:04

FILED

permitidos por la Ley." =====
=== Dicho instrumento fue inscrito en el Registro Público de Comercio del Distrito Federal, el doce de abril de dos mil cinco, en el folio mercantil número trescientos treinta mil setenta. =====

== II. Por instrumento número treinta y ocho mil ciento cuarenta y ocho, otorgado en México, Distrito Federal, el nueve de marzo de dos mil cinco, ante el mismo Notario que el anterior, ABC AEROLÍNEAS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, al momento de su constitución reunidos en asamblea general los accionistas, otorgó en favor Licenciado LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO, poder general con las siguientes facultades: =====

== "A.- En favor de los señores Licenciados ...ALEJANDRO BERISTAIN MERCADO..., a fin de que lo ejerciten conjunta o separadamente, un PODER GENERAL PARA PLEITOS Y COBRANZAS, con todas las facultades generales y aun las especiales que conforme a la Ley requieran poder o cláusula especial, en los términos del primer párrafo del Artículo dos Mil Quinientos Cincuenta y Cuatro y del Artículo Dos Mil Quinientos Ochenta y Siete (excepto la facultad de articular y absolver posiciones señaladas en la fracción IV), del CÓDIGO CIVIL vigente para el distrito Federal y de sus correlativos en el lugar en donde se ejercite, por lo que podrán representar a la sociedad ante toda clase de personas físicas o morales o autoridades de cualquier orden y grado, ya sean municipales, locales o federales, fiscales, judiciales, civiles, penales, administrativas, del trabajo o de cualquier otra índole, pudiendo intentar y desistirse de toda clase de juicios, articular y absolver posiciones, acciones y procedimientos ya sean civiles, mercantiles, penales, administrativos, contenciosos y laborales, inclusive promover el juicio de amparo y desistirse de él, transigir, recibir pagos, presentar posturas, hacer pujas y mejoras en remates, comprometer en árbitros, intentar y proseguir juicios, incidentes, recursos y apelaciones ordinarias o extraordinarias, recusar, entablar denuncias, querellas y acusaciones penales y otorgar el perdón a que se refiere el Artículo cien del CÓDIGO PENAL para el Distrito Federal vigente, y de sus correlativos del lugar en donde se ejercite, coadyuvar como parte civil con el Ministerio Público, así como exigir la reparación del año proveniente del delito, quedando autorizados para firmar cuantos documentos públicos o privados fueren menester para el cabal cumplimiento del presente poder. =====

== Los apoderados podrán en forma conjunta o separada, otorgar

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10:04

FILED



Lic. Alejandro Caballero Gastelum

Notaria 150 del Estado de Mexico



5568

poderes generales o especiales, con o sin derecho de substitución, pudiendo delegar en ellos las facultades y poderes que les han sido conferidos en este punto, conservando su ejercicio; y revocar las substituciones que hicieron o los poderes que otorgaren. ----

B.- En favor de los señores Licenciados ...ALEJANDRO BERISTAIN..., a fin de que lo ejerciten conjunta o separadamente, un PODER GENERAL PARA ACTOS DE ADMINISTRACIÓN, con todas las facultades generales y aún las especiales que conforme a la Ley requieran poder o cláusula especial, en los términos del segundo párrafo del Artículo Dos Mil Quinientos Cincuenta y Cuatro del CÓDIGO CIVIL vigente para el Distrito Federal y de sus correlativos en el lugar en que se ejercite. =====

Los apoderados podrán en forma conjunta o separada, otorgar poderes generales o especiales, con o sin derecho de substitución, pudiendo delegar en ellos las facultades y poderes que les han sido conferidos en este punto, conservando su ejercicio; y revocar las substituciones que hicieron o los poderes que otorgaren... ---

D.- En favor de los señores Licenciados ...ALEJANDRO BERISTAIN..., a fin de que lo ejerciten conjunta o separadamente, un PODER GENERAL PARA PLEITOS Y COBRANZAS Y ACTOS DE ADMINISTRACIÓN LABORAL, con todas las facultades generales y aún las especiales que conforme a la Ley requieran poder o cláusula especial, en los términos del segundo párrafo del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro, y del artículo dos mil quinientos ochenta y siete, Fracciones primera, segunda, tercera, cuarta, quinta, sexta, séptima, y octava, (romano), del Código Civil vigente en Distrito Federal y de sus correlativos en los Estados de República Mexicana ó en el Extranjero en donde se ejercite, así como también en los términos de los artículos once, seiscientos noventa y dos fracciones segunda y tercera (romano), seiscientos noventa y cuatro, seiscientos noventa y cinco, setecientos ochenta y seis, ochocientos setenta y seis fracciones primera y sexta (romano) y relativos de la Ley Federal del Trabajo, con la facultad para otorgar y conferir poderes generales o especiales y para revocarlos, conservando su ejercicio, quedando además facultados los apoderados para que en forma enunciativa más no limitativa, representen a la sociedad mandante en las audiencias a que se refieren los artículos ochocientos setenta y seis y ochocientos setenta y ocho, de la Ley Federal del Trabajo y en general en cualquier etapa de los procedimientos laborales que se ventilen en su contra, para que comparezcan ante todo tipo de

SECRETARY OF STATE
ADMISSARY OF STATE

2012 FEB - 3 AM 10: 04

FILED

autoridades laborales de las que se mencionan en el artículo quinientos veintitrés del ordenamiento legal citado en último término a realizar todo tipo de gestiones y trámites necesarios para la solución de los asuntos que correspondan a la sociedad mandante para realizar cualquier tipo de acto o convenio derivado de las relaciones obrero-patronales, estando facultados para suscribir documentos, convenios o contratos, para ejercer el mandato ante toda clase de autoridades y particulares, ante personas físicas o morales, entidades públicas, entre las que se encuentran de una manera enunciativa pero no limitativa el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT), Fondo de Fomento y Garantía para el Consumo de los Trabajadores (FONACOT) y el Instituto Mexicano del Seguro Social, (IMSS) pudiendo promover el juicio de amparo o desistirse de él, absolver y articular posiciones, intentar y proseguir juicios, incidentes, recursos y apelaciones ordinarias o extraordinarias, recusar con causa o sin ella, entablar denuncias o querellas y desistirse de las mismas, coadyuvar con el Ministerio Público, así como exigir la reparación del daño proveniente de delito, quedando facultados para firmar cuantos documentos públicos o privados fuese menester para el cabal cumplimiento del presente poder. ===

== Los apoderados podrán en forma conjunta o separada, otorgar poderes generales o especiales, con sin derecho de substitución, pudiendo delegar en ellos las facultades y poderes que les han sido conferidos en este punto, conservando su ejercicio; y revocar las substituciones que hicieron o los poderes que otorgaren... ==

== ...F.- En favor de los señores Licenciados ...ALEJANDRO BERTISTÁIN MERCADO..., a fin de que lo ejerciten conjunta o separadamente, un PODER ESPECIAL, tan amplio en su objeto como suficiente en derecho se requiera y sea necesario a fin de que puedan atender y acudir a los citatorios, firmar actas de visitas iniciales y finales, recibir oficios, firmar las declaraciones del Impuesto al Valor Agregado y del Impuesto Sobre la Renta, avisos de alta, solicitar la inscripción de la sociedad, en el Registro Federal de Contribuyentes del Sistema de Administración Tributaria de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público correspondiente, así como recoger la cédula de identificación fiscal respectiva, firmar las declaraciones de pagos de derechos que se efectúen ante las diversas dependencias del Gobierno, ya sean de carácter federal, estatal o municipal; así como para que cumplan con cualquier otro tipo de obligaciones fiscales y realicen los

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10:04

FILED



Lic. Alejandro Caballero Gastélum

Notaria 150 del Estado de México



5568

inherentes de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y ante las Autoridades Fiscales de la Federación, de los estados, los municipios y del Distrito Federal, ante los organismos fiscales autónomos o de lo contencioso administrativo, ya sea que pertenezcan a la Federación, los Estados o los Municipios, en términos de los artículos dieciocho primer párrafo, diecinueve, treinta y uno, ciento veintidós, doscientos y demás relativos del Código Fiscal de la Federación, y catorce del Reglamento de éste y de sus correlativos de las Leyes de Hacienda y Códigos Fiscales de los Estados y del Distrito Federal y octavo de la Ley de Amparo. Asimismo, los apoderados podrán solicitar la devolución de contribuciones.



Los apoderados podrán en forma conjunta o separada, otorgar poderes generales o especiales, con sin derecho de substitución, pudiendo delegar en ellos las facultades y poderes que les han sido conferidos en este punto, conservando su ejercicio; y revocarlas substituciones que hicieren o los poderes que otorgaren."

Dicho instrumento fue inscrito en el Registro Público de Comercio del Distrito Federal, el doce de abril de dos mil cinco, en el folio mercantil ya mencionado.

En dicho instrumento quedo debidamente acreditada constitución y capacidad legal de la sociedad mandante.

La representación que ostenta está vigente en sus términos y que su representada tiene capacidad legal.

GENERALES

El compareciente declara ser:

Originario de la Ciudad de México, Distrito Federal, que nació el primero de mayo de mil novecientos sesenta y dos, mexicano por nacimiento, hijo de padres mexicanos, casado, empresario, con domicilio en Ignacio Longares número ciento dos, lote dos, manzana dos, Parque Industrial Exportec I, código postal cincuenta mil doscientos, en Toluca, Estado de México, y de paso por esta Ciudad. Se identifica con credencial para votar con número de folio cero cero nueve millones ochenta y cuatro mil novecientos setenta y nueve.

YO, EL NOTARIO, DOY FE Y CERTIFICO:

a) Que el compareciente se identificó con el documento ya relacionado, quien a mi juicio tiene capacidad legal por no constarme nada en contrario.

b) Que al compareciente le fue leído íntegramente el presente

SECRETARY OF STATE
DEPARTMENT OF STATE
WASHINGTON, D.C.

2012 FEB -3 AM 10:04

FILED

instrumento habiéndole informado del derecho que tiene de leerlo por si mismo. =====

=== c) Que al compareciente le ilustré sobre el valor y las consecuencias legales del contenido de este instrumento, le informé de las penas en que incurren quienes declaran con falsedad ante Notario y le hice saber que todas sus declaraciones se consideran hechas bajo protesta de decir verdad. =====

=== d) Que lo relacionado e inserto concuerda con sus originales a que me remito y tuve a la vista. =====

=== e) Que el compareciente manifestó al suscrito Notario su conformidad con este instrumento, y su comprensión plena, para constancia de lo cual lo firma el día dieciséis de enero de dos mil doce. =====

=== LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO. (Firmado). =====

=== ANTE MÍ. Alejandro Caballero Gastélum. Firmado. =====

=== Un sello: Lic. ALEJANDRO CABALLERO GASTÉLUM. Notaría 150 Lerma, Estado de México. Estados Unidos Mexicanos. =====

=== Autorizo definitivamente en Lerma, Estado de México, el dieciséis de enero de dos mil once. Alejandro Caballero Gastélum. Firmado. =====

=== Un sello: Lic. ALEJANDRO CABALLERO GASTÉLUM. Notaría 150 Lerma, Estado de México. Estados Unidos Mexicanos. =====

=== "ARTÍCULO SIETE PUNTO SETECIENTOS SETENTA Y UNO DEL CÓDIGO CIVIL, DEL ESTADO DE MEXICO. =====

=== En todos los poderes generales para pleitos y cobranzas bastará que se diga que se otorga con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusulas especiales conforme a la Ley, para que se entiendan conferidos sin limitación alguna. =====

=== En los poderes generales para administrar bienes, bastará expresar que se dan con ese carácter para que el apoderado tenga toda clase de facultades administrativas. =====

=== En los poderes generales, para ejercer actos de dominio, bastará que se den con ese carácter para que el apoderado tenga todas las facultades de dueño, tanto en lo relativo a los bienes, como para hacer toda clase de gestiones, a fin de defenderlos. =====

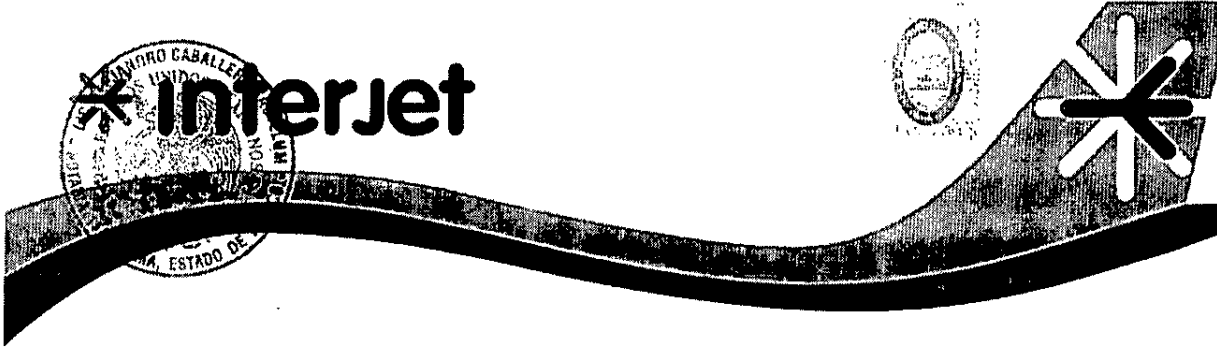
=== Cuando se quisieren limitar, en los tres casos antes mencionados, las facultades de los apoderados, se consignarán las limitaciones, o los poderes serán especiales. =====

=== Los notarios insertarán este artículo en los testimonios de los poderes que otorguen". =====

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10:04

FILED



CERTIFICATION OF GOOD STANDING

TO WHOM IT MAY CONCERN:

I, Luis Alejandro Beristáin Mercado, in my capacity as Chief Financial Officer and legal representative of ABC Aerolíneas, S.A. de C.V. ("**Interjet**"), a company formed as a *sociedad anónima de capital variable* duly organized and validly existing under the federal laws of the United Mexican States ("**Mexico**") since the date of its incorporation on 9 March 2005, hereby certify that Interjet is in good standing, is authorized to conduct business, has complied with all required formalities under the federal laws of Mexico to carry out its activities as a provider of scheduled and non scheduled public air transportation services in Mexico (*prestador del servicio público de transporte aéreo nacional regular de pasajeros, carga y correo*) and is not insolvent or unable to pay its debt and has not been dissolved.

IN WITNESS WHEREOF, I have executed this Certification of Good Standing and have ratified the same before notary public.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Luis Alejandro Beristáin Mercado", is written over a horizontal line.

ABC Aerolíneas, S.A. de C.V.
By: Luis Alejandro Beristáin Mercado.
Title: Legal Representative

2012 FEB -3 AM 10: 04
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

FILED

ABC Aerolíneas, S.A. de C.V., Ignacio Longares Manzana 2 Lote 2
Parque Industrial Exportec I, CP 50200
Toluca, Edo de México

PAGINA EN BLANCO

FILED


2012 FEB -3 AM 10:04

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA



INSTITUTO FEDERAL ELECTORAL
 REGISTRO FEDERAL DE ELECTORES
 CREDENCIAL PARA VOTAR

NOMBRE: BERISTAIN MERCADO LUIS ALEJANDRO
 LUGAR: C. PASEO DE LOS LAURELES 129 COL. BOSQUES DE LAS LOMAS 5120 CUAJIMALPA DE MORELOS D.F.
 FECHA DE EMISION: 009084979
 CLAVE DE REGION: BRMRLS62050109H700
 FECHA DE VIGENCIA: 09
 IDENTIFICACION: 0001 0751




[Handwritten signature]

516429501540

INSTITUTO FEDERAL ELECTORAL
 REGISTRO FEDERAL DE ELECTORES
 CREDENCIAL PARA VOTAR

NOMBRE: *[Handwritten]*
 LUGAR: *[Handwritten]*
 FECHA DE EMISION: *[Handwritten]*
 CLAVE DE REGION: *[Handwritten]*
 FECHA DE VIGENCIA: *[Handwritten]*
 IDENTIFICACION: *[Handwritten]*



2012 FEB -3 AM 10: 04
 SECRETARY OF STATE
 TALLAHASSEE, FLORIDA

FILED

PAGINA EN BLANCO

FILED
2012 FEB -3 AM 10:04
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

[Blue ink stamp seal with the Mexican Coat of Arms and text:
United Mexican States
Alejandro Caballero Gastélum
Notary Public 150 for the State of Mexico]

Illegible Kinegram

--- THIS IS THE FIRST TESTIMONY ISSUED IN NAME OF ABC AEROLÍNEAS,
VARIABLE STOCK CORPORATION, IN ORDER TO BE USED AS PROOF. I
ATTEST. -----

--- IT IS COMPRISED IN THIRTEEN CORRECTED PAGES, PRINTED ON
SECURITY PAPER AND PROTECTED WITH HOLOGRAMS, WHICH MAY NOT HAVE
CONSECUTIVE NUMBERS. I ATTEST. -----

--- LERMA, STATE OF MEXICO, JANUARY SIXTEENTH, TWO-THOUSAND
TWELVE. -----

AGC/MILS/GRS/EGR

[signature]

[Kinegram with illegible number]

[Blue ink stamp seal with the Mexican Coat of Arms and the text:
United Mexican States
Alejandro Caballero Gastélum
Notary Public 150 for the State of Mexico]

[Black ink stamp seal with the text: GENERAL MINISTRY OF THE INTERIOR
TECHNICAL AND OFFICIAL NEWSPAPER DIRECTION
"GOVERNMENT GAZETTE"]

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10: 04

FILED

Mexico	No. 67698
Apostille	
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)	
	Fees \$ 215.00
	Order No. 67698/2012
This document has been signed in Mexico by: _____	
<u>ALEJANDRO CABALLERO GASTELUM</u>	
acting in the capacity of: <u>NOTARY PUBLIC NO. ONE HUNDRED FIFTY FOR THE STATE OF MEXICO,</u>	
<u>RESIDING IN LERMA</u>	
bears the seal corresponding to: <u>"ALEJANDRO CABALLERO GASTELUM" NOTARY PUBLIC 150</u>	
<u>LERMA, STATE OF MEXICO</u>	
Certified in <u>STATE OF MEXICO</u> by <u>MARISOL DEL PILAR CONTRERAS SANDOVAL, HEAD OF THE</u>	
<u>LEGALIZATION DEPARTMENT OF THE TECHNICAL AND OFFICIAL GAZETTE OFFICE, GOVERNMENT</u>	
<u>GAZETTE, ON JANUARY 17, 2012.</u>	
_____ (Illegible signature)	
Signature	
THIS OFFICE IS NOT RESPONSIBLE FOR THE CONTENTS OF THIS DOCUMENT.	
Digital seal: <u>5960830890482BF2DC0DF8239E60A31404B49DB41088EC9736</u>	

[Stamp seal bearing the
Mexican Coat of Arms with the text:
United Mexican States]

[Stamp seal bearing the
Mexican Coat of Arms reading:
United Mexican States General Ministry of the Interior
TECHNICAL AND OFFICIAL NEWSPAPER DIRECTION
GOVERNMENT GAZETTE]

I, Miguel Angel Cardenas C., Expert Translator, authorized by the Supreme Court of Justice of Mexico City, by resolution published in the Official Gazette dated July 13, 2011, DO HEREBY CERTIFY that the foregoing translation is a true and correct copy of the original in my knowledge, true and correct. Mexico City, January 19, 2011.



MIGUEL ANGEL CARDENAS CEDENO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA
DEL DISTRITO FEDERAL
TEL.: 9000-3333

[CERTIFIED TRANSLATION]

FILED

2012 FEB -3 AM 10: 04

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

PUBLIC INSTRUMENT 5568

FIRST TESTIMONY

SIGNATURE RATIFICATION IN NAME OF ABC AEROLINEAS,
VARIABLE STOCK CORPORATION



LIC. MIGUEL ANGEL CARDENAS CEDENO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA
DEL DISTRITO FEDERAL
TEL.: 9000-3333

[Blue ink stamp seal with the Mexican Coat of Arms and text:
United Mexican States
Alejandro Caballero Gastélum
Notary Public 150 for the State of Mexico]

Illegible Kinegram

5568

Alejandro Caballero Gastélum
Notary Public 150 for the State of Mexico

--- INSTRUMENT NUMBER -----

--- FIVE THOUSAND, FIVE-HUNDRED SIXTY EIGHT -----

--- VOLUME TWO-HUNDRED FOURTEEN -----

--- On JANUARY TENTH, two-thousand TWELVE. -----

--- I, ALEJANDRO CABALLERO GASTELUM, Notary Public one-hundred and fifty for the State of Mexico and of the Federal Property, residing in Lerma, hereby certify: -----

--- THE SIGNATURE RATIFICATION granted by LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO on behalf of ABC AEROLÍNEAS, VARIABLE STOCK CORPORATION. --

--- The appearing party submits a letter in the English language called "CERTIFICATION OF GOOD STANDING", comprised of one single page, written on one single side, a photocopy of which is attached to the schedule hereof under the number of this instrument and under letter "A". -----

--- The appearing party fully acknowledges the contents of such document and the signature at the bottom as that of his, which signature he uses for all matters, and that he knows English, the contents and scope of the document. -----

----- CAPACITY -----

--- LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO, on behalf of ABC AEROLÍNEAS, VARIABLE STOCK CORPORATION, evidences his capacity with the following document: -----

--- I. Through instrument number thirty-eight thousand, one-hundred forty-eight, granted in Mexico City, Federal District, dated March ninth, two-thousand five, attested before Francisco Javier Mondragón Alarcón, Notary Public number seventy-three, for Mexico City, Federal District, ABC AEROLÍNEAS, VARIABLE STOCK CORPORATION, domiciled in Mexico City, Federal District, was incorporated, with a term of ninety-nine years, and with a minimum, fixed unlimited variable capital of Ten million pesos, Mexican Currency, and which corporate purpose is the one stated below: ---

SECRETARY OF STATE
LEAH HASS
SECRETARIA

2012 FEB -3 AM 10:05

FILED



LIC. MIGUEL ANGEL CARDENAS CEDENO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA
DEL DISTRITO FEDERAL
TEL: 9000-3333

--- "a) The establishment and exploitation of Domestic and International Air Transport Public Services, subject to the concessions, permits or authorizations granted by the Ministry of Communications and Transport, and in compliance with the domestic and international air regulations as regards its operations, both on air and on ground.- b) Operate in Mexico and abroad fixed-wing flight equipment (aircraft) and rotary-wing equipment (charters) of different types and characteristics.- c) Promotion, operation and exploitation of the public transport service for passengers, cargo, packages and mail, in normal, irregular, domestic and international flight.- c) Promotion, operation and exploitation of the public transport service for passengers, cargo, packages and mail, in normal, irregular, domestic and international flight.- d) Operate flight Tuas assigned and authorized by the air authorities in domestic territory and abroad to transport air passengers and cargo.- e) Establish operative and service bases in domestic territory and abroad.- f) Establish and operate a maintenance center for air equipment, its parts and components having workshops certified by the air authorities.- g) Establish and operate a training and coaching center for flight and ground personal with the certification by air authorities, manufacturing the equipment, their parts and components.- h) Establish the operative logistics of air cargo and courier service in domestic territory and abroad.- i) Purchase and sale, lease, sublease in the short, medium and long term, of any kind of civil aircraft and of the parts, fixtures and spare parts related thereto, necessary to render the public air transport service.- j) Import and export of any kind of aircrafts and spare parts, turbines and accessories related to the purpose hereof.- k) Design, construction, installation, operation and exploitation of hangars, progressive and preventive air maintenance workshops; warehouses, in-bond facilities, special, technical support, complementary or auxiliary service stations, and infrastructure for air operations of the Company.- l) Purchase and sale and lease of any kind of personal goods and real estate, security guaranties and personal rights,

2012 FEB - 3 AM 10:05

FILED



LIC. MIGUEL ANGEL GARDENAS CEDENO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA
DEL DISTRITO FEDERAL
TEL: 8000-3333

[Blue ink stamp seal with the Mexican Coat of Arms and text:
United Mexican States
Alejandro Caballero Gastélum
Notary Public (SO for the State of Mexico)]

Illegible Kinegram

5568

necessary to attain its corporate purpose.- m) Contract, actively or passively, any kind of service rendering by third parties and/or granting commissions.- n) Represent manufacturers of air equipment, parts or components, as well as support equipment on ground to be traded.- ñ) Represent manufacturers of hangars and supplementary equipment.- o) Establish business relations and relations of any kind whatsoever: i) with manufacturers of air equipment, parts and components, in order to establish manufacturing plants in Mexico supporting them; ii) with different airline groups in Mexico; iii) with passenger and cargo airlines; iv) with airport equipment manufacturers; v) with domestic and international hotel groups; iv) with any kind of service providers belonging to the tourism sector; vii) with foreigner trade representatives and operators in Mexico and abroad, as well as manufacturers, agricultural producers, land, sea and air carriers, customs agents, dock operators, authorities and others.- p) Establish associations with the public sector in the three levels of government, according to the applicable legislation regarding operations and development of air passenger and cargo transport.
q) Execute any kind of acts and agreements granting any kind of documents, specifically those necessary or advisable to attain its corporate purpose, including those related or incidental thereto;
r) Render and receive any kind of services and advisories, related to the foregoing activities.- s) Use, dispose, obtain and acquire under any title, patents, invention certificates, trademarks, trade names, franchises, options and preferences, copyrights and concessions for any kind of activities.- t) Obtain or grant loans, granting and receiving specific guaranties of any kind whatsoever, regarding the obligations assumed or of the titles issued and accepted by third parties, used by the company for business relations.- u) Issue, subscribe, sell, accept and endorse and guarantee credit instruments or stock market securities, shares, obligations, partnership interest and any kind of securities allowed by law.- v) Promote, constitute, create, organize, exploit

Section of
FALLAHAS
FALLAHAS
FALLAHAS

2012 FEB -3 AM 10:05

FILED



LIC. MIGUEL ANGEL CARDENAS CEDENO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA
DEL DISTRITO FEDERAL
TEL.: 9000-3333

and contribute to the capital stock of any kind of business corporations, civil companies, associations or industrial, business or service companies or of any other nature whatsoever, both domestic and abroad, and be involved in the management of liquidation thereof; w) Accept or grant any kind of business, commissions and mandates, acting in their own name or on behalf of the principal; x) Hire and train the personnel necessary.- y) Issue, subscribe, sell, accept and endorse and guarantee credit instruments or stock market securities, shares, obligations, partnership interest and any other kind of securities allowed by Law.- z) Promote, organize and manage any kind of business or civil companies; a') Purchase shares or interest in other business or civil companies, whether becoming part of their incorporation or by acquiring shares or interest; b') Grant any kind of guaranties and securities for credit instrument obligations entrusted to the companies on which the Company has any interest, as well as obligations or credit instrument responsibility of other companies or people with whom the company has any business relations; c') In general, perform all other legal and business acts which shall allow attaining its corporate purpose and which are allowed by Law." -----

---This instrument was recorded in the Public Commerce Registry of the Federal District, on April twelfth, two-thousand five in mercantile folio three-hundred thirty thousand, seventy. -----

--- II. Through public instrument number thirty-eight thousand, one-hundred forty eight, dated March ninth, two-thousand five, attested before the same Notary as that stated above, ABC AEROLÍNEAS, VARIABLE STOCK CORPORATION, through a resolution during the general shareholders' assembly, granted to LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO a general power-of-attorney with the following powers. -----

--- A) A GENERAL POWER OF ATTORNEY FOR DISPUTES AND COLLECTIONS IS HEREBY GRANTED in order to be jointly or individually exercised, in name of ...ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO..., with all the general powers and even the special powers which according to the Law



SECRETARÍA DE JUSTICIA
TEL. 9000-3333
2012 FEB - 3 AM 10:05

FILED

[Blue ink stamp seal with the Mexican Coat of Arms and text:
United Mexican States
Alejandro Caballero Casténum
Notary Public 150 for the State of Mexico]

Illegible Kinegram

5568

require special powers or clauses, under the terms of paragraph one of Article Two-Thousand Five-Hundred Fifty-Four and Article Two-Thousand Five-Hundred Eighty-Seven (except the power to formulate and answer interrogatories mentioned in section IV), of the CIVIL CODE in force for the Federal District and the related articles of the place where such power of attorney is to be exercised; therefore, they shall be able to represent the Company before any kind of individuals or legal entities or authorities of any other nature and level, whether municipal, local or federal, tax, judicial, civil, criminal, administrative, labor or of any other nature whatsoever, to file and withdraw from any type of legal proceedings, formulate and answer interrogatories, perform civil, business, criminal, administrative, court and labor actions and proceedings, including filing the amparo (injunction) proceeding and withdrawing therefrom, challenge, receive payments, file positions, make bids and improvement in auctions, submit into arbitrators, file and continue proceedings, incidents, remedies and ordinary or extraordinary appeals, file motions for disqualification, file claims, complaints and criminal accusations and grant pardon as referred to in Article One Hundred of the CRIMINAL CODE for the Federal District in force, and its related articles of the place where the power of attorney is to be exercised, assist a civil party with the Public Prosecutor, and demand payment of the damages resulting from the felony, being authorized to sign as many public or private documents as necessary to fully comply with this power of attorney. -----

--- Attorneys-in-fact may jointly or individually grant general or special powers of attorney, with or without right of replacement, and delegate therein the powers and faculties conferred thereto at this time, keeping the right to exercise them; and revoke the replacements made or the powers of attorney granted. -----

--- B.- A GENERAL POWER OF ATTORNEY FOR ACTS OF ADMINISTRATION, to be jointly or individually exercised in name of... ALEJANDRO

2012 FEB -3 AM 10:05
TALLAHASSEE DISTRICT
CLERK OF COURT

FILED



LIC. MIGUEL ANGEL CARDENAS CEDENO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA
DEL DISTRITO FEDERAL

BERISTAIN., with all the general and even the special powers that according to the Law may require special power or clause, under the terms of paragraph two of Article Two-Thousand, Five-Hundred Fifty-Four of the CIVIL CODE in force for the Federal District and its correlative articles in the place where exercised. -----

--- Attorneys-in-fact may jointly or individually grant general or special powers of attorney with or without right for replacement, to delegate therein the powers and faculties conferred thereto at this time, being able of exercising them; and revoke the replacement made or the powers granted... -----

--- ...D.- A GENERAL POWER OF ATTORNEY FOR DISPUTES AND COLLECTIONS AND LABOR ADMINISTRATION ACTS is granted in name of ...ALEJANDRO BERISTAIN..., so that he exercises it jointly or individually, with all the general and special powers that according to the Law may require special power or clause, under the terms of paragraph two of article two-thousand, five-hundred fifty-four, article two-thousand, five-hundred eighty seven, first, second, third, fourth, sixth, seventh and eight (Roman numerals) sections of the CIVIL CODE in force for the Federal District and their related articles in the Mexican States or Abroad where exercised, as well as the terms of articles eleven, six-hundred ninety two sections two and three (Roman numerals), six-hundred ninety four, six-hundred ninety five, seven-hundred eighty six, eight-hundred seventy six sections one and six (Roman numerals) and the related ones of the Federal Labor Law, with the power to grant and confer general and special powers of attorney and revoke them, conserving their exercise, and also empowered but not limited to: representing the principal corporation in the hearings referred to in articles eight-hundred seventy six and eight-hundred seventy eight of the Federal Labor Law and in general in any stage of the labor proceedings filed against it, so that they appear before all types of labor authorities, especially before those listed in article five hundred twenty-three of the Federal Labor Law, and before the National Employees Dwelling Institute (INFONAVIT), the Fund of Development and Guarantee for

2012 FEB -3 AM 10:05

FILED



[Blue ink stamp seal with the Mexican Coat of Arms and text:
United Mexican States
Alejandro Caballero Gastélum
Notary Public 150 for the State of Mexico]

Illegible Kinegram

5568

Consumption of Workers (FONACOT) and the Mexican Institute of Social Security (IMSS), and may file the amparo (injunction) suit or withdraw from one, formulate and answer interrogatories, file and continue proceedings, incidents, remedies and ordinary or extraordinary appeals, file motions for disqualification, file claims and complaints and grant pardon, assist a civil party with the Public Prosecutor, and demand payment of the damages resulting from the offense, being authorized to sign as many public or private documents as necessary to fully comply with this power of attorney. -----

--- Attorneys-in-fact may jointly or individually grant general or special powers of attorney with or without right for replacement, to delegate therein the powers and faculties conferred thereto at this time, being able to exercising them; and revoke the replacement made or the powers granted... -----

--- G) A SPECIAL POWER OF ATTORNEY IS GRANTED in name of ...ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO..., so that he jointly or individually exercises, as broadest as sufficiently required by law and as necessary in order to appear and comply with the subpoenas, sign initial and final visit letters, receive official communications, sign the Value Added Tax and the Income Tax returns, registration notices, sign government fee payment returns made before the sundry agencies of the Government, whether federal, state or municipal; as well as comply with any other kind of tax obligations and make the relevant proceedings before the Ministry of Finance and Public Credit and before the tax authorities of the Federation, States, Municipalities and the Federal District, before the autonomous tax entities or the administrative court entities, whether belonging to the Federation, States or Municipalities, under the terms of articles eighteen, paragraph one, nineteen, thirty-one, one hundred twenty-two, two hundred and any other related article of the Federal Fiscal Code, and fourteen of the Regulations thereof and its related articles of the Municipal Tax Law and Fiscal Codes of the

2012 FEB -3 AM 10:05
TALAMASECA, QUERÉTARO

FILED

LIC. MIGUEL ANGEL CARDENAS CEDE
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA
DEL DISTRITO FEDERAL

States and the Federal District and eight of the Amparo "Law".
Likewise, attorneys-in-fact may file tax returns. -----

--- The attorneys-in-fact may jointly or separately grant general or special powers of attorney, with or without right for replacement, and may appoint therein the faculties and powers conferred to them thereto." -----

--- Attorneys-in-fact may jointly or individually grant general or special powers of attorney with or without right for replacement, to delegate therein the powers and faculties conferred thereto at this time, being able to exercising them; and revoke the replacement made or the powers granted." -----

--- Said instrument was registered in the Public Commerce Registry of the Federal District, on April twelfth, two-thousand five, in the aforementioned mercantile folio. -----

--- Incorporation and legal capacity of the principal was duly evidenced in such public instrument. -----

--- The representation it has shall be effective in its terms and that its principal has legal powers. -----

----- GENERAL INFORMATION -----

--- The appearing party states to be: -----

--- From Mexico City, Federal District, born on May fifth, nineteen-hundred sixty two, Mexican by birth, son of Mexican parents, married, businessman, domiciled at Igancio Longares # 102, lote 2, manzana 2, Parque Industrial Exportec I, código postal 50200, in Toluca, State of Mexico and passing through this City. He identifies himself with voter's credential with folio number zero zero nine million, eighty-four thousand, nine-hundred seventy nine. . -----

--- I, THE NOTARY PUBLIC, ATTEST AND CERTIFY: -----

--- a) That the appearing party identified himself with the document already mentioned, who to the best of my knowledge is legal as there is no evidence to the contrary. -----

--- b) That the appearing party was read this entire instrument and is notified of the right he has to read it by himself. -----

SECRETARÍA DE JUSTICIA
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10:05

FILED



[Blue ink stamp seal with the Mexican Coat of Arms and text:
United Mexican States
Alejandro Caballero Gastélum
Notary Public 150 for the State of Mexico]

Illegible Kinegram

5568

--- c) That the appearing party was advised on the value and the legal consequences of the contents of this instrument, was notified of the sanctions incurred by those making false statements before a notary public and was aware that all the statements are considered to be made under oath. -----

--- d) That anything related and inserted herein matches its originals to which I remit and had at sight. -----

--- e) That the appearing party stated to the undersigned Notary Public his agreement with this instrument and its full understanding and signed it as evidence on January sixteenth, two-thousand twelve. -----

--- LUIS ALEJANDRO BERISTÁIN MERCADO. (Signed). -----

--- BEFORE ME. Alejandro Caballero Gastélum. (Signed). -----

--- A seal reading: ALEJANDRO CABALLERO GASTELUM. Notary Public 150, Lerma, State of Mexico. United Mexican States. -----

--- I finally authorized it in Lerma, State of Mexico, on January sixteenth, two-thousand twelve. Alejandro Caballero Gastélum. Signed. -----

--- A seal reading: ALEJANDRO CABALLERO GASTELUM. Notary Public 150 Lerma, State of Mexico. United Mexican States. -----

--- "ARTICLE SEVEN POINT SEVEN-HUNDRED SEVENTY-ONE OF THE CIVIL CODE FOR THE STATE OF MEXICO. -----

---- In all general powers of attorney for lawsuits and collections, it will suffice that they state that they are granted with all the general powers and the special powers that require special clause by law in order for them to be understood as granted with no limitations. -----

--- In general powers for administration of property it will suffice that they say they are granted as such in order for the attorney-in-fact to have all administrative powers. -----

--- In general powers of attorney to exercise acts of ownership, it will suffice that they be granted as such in order for the attorney in fact to have all the powers of owner, both in

2012 FEB -3 AM 10:05
FILED
NOTARY PUBLIC
ALEJANDRO GASTELUM
Lerma, State of Mexico

connection with the properties and to do all things to defend them. -----

--- When in the three cases mentioned above it is desired to limit the powers of the attorneys-in-fact, the limitations will be set forth or the powers of attorney will be special.-----

--- Notaries Public will insert this article in the testimonies of the powers they grant." -----

FILED

2012 FEB -3 AM 10:05

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA



LIC. MIGUEL ANGEL CARDENAS CEDENO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA
DEL DISTRITO FEDERAL
TEL: 9000-3333

[Blue ink stamp seal with the Mexican Coat of Arms and text:
United Mexican States
Alejandro Caballero Gestérum
Notary Public 130 for the State of Mexico]

Illegible Kinegram

[Letterhead of Interjet]
[Kinegram with an illegible number]

CERTIFICATION OF GOOD STANDING

(INSERTED)

FILED

2012 FEB -3 AM 10:05

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA



LIC. MIGUEL ANGEL CARDENAS CEDENO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA
DEL DISTRITO FEDERAL
TEL.: 8000-3333

[Blue ink stamp seal with the Mexican Coat of Arms and text:
United Mexican States
Alejandro Caballero Casidulán
Notary Public, 150 for the State of Mexico]

Illegible Kinegram

BACK

FRONT

[signature at the right margin]

LIC. MIGUEL-ANGEL CARDENAS CEDENO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA
DEL DISTRITO FEDERAL
TEL.: 9000-3333

FEDERAL ELECTORAL INSTITUTE
FEDERAL VOTER REGISTRATION
VOTER'S REGISTRATION CARD

MEXICAN COAT OF ARMS

NAME: BERISTAIN MERCADO
LUIS ALEJANDRO
DOMICILE: C. PASEO DE LOS LAURELES 129
COL. BOSQUES DE LAS LOMAS 5120
CUAJIMALPA DE MORELOS, D.F.
VOTER'S CODE BRMRLS62050108H700
STATE 09 DISTRICT
MUNICIPALITY 004 LOCATION 0001 SECTION 0751

AGE 28
SEX M

(PHOTOGRAPH)

075103627919

THIS DOCUMENT IS NON-TRANSFERABLE.
VOID IF PRESENTS CHANGES OR
CORRECTIONS

THE NUMBER OF THIS DOCUMENT IS
CONTROLLED BY THE SECRETARÍA
OF DOMICILE WITHIN 30 DAYS FOLLOWING
SUCH CHANGE

TERMINADO (Double stamp)
EXECUTIVE SECRETARY OF
FEDERAL ELECTORAL INSTITUTE

(SIGNATURE)

(THUMBPRINT)

FEDERAL ELECTIONS
STATE ELECTIONS

SECRETARY G. SALE
TALLAHASSEE, FLORIDA

2012 FEB -3 AM 10: 05

FILED