

FO2000000760

TO: Registration Section
Division of Corporations

SUBJECT: SNC-Lavalin ECS Inc.
(Name of corporation - must include suffix)

Dear Sir or Madam:

The enclosed "Application by Foreign Corporation for Authorization to Transact Business in Florida", "Certificate of Existence", and check are submitted to register the above referenced foreign corporation to transact business in Florida.

Please return all correspondence concerning this matter to the following: 800004896188--4
-02/08/02--01036--006
*****87.50 *****87.50

Mr. Ian MacCuaig
(Name of Person)

SNC-Lavalin ECS Inc.
(Firm/Company)

2425 Pitfield Blvd.
(Address)

St.-Laurent, Quebec, Canada H4S 1W8
(City/State and Zip code)

FILED
02 FEB - 8 PM 3: 16
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

For further information concerning this matter, please call:

Mr. Ian MacCuaig at (514) 334-6780 X.4634
(Name of Person) (Area Code & Daytime Telephone Number)

STREET ADDRESS:
Registration Section
Division of Corporations
409 E. Gaines St.
Tallahassee, FL 32399

MAILING ADDRESS:
Registration Section
Division of Corporations
P.O. Box 6327
Tallahassee, FL 32314

FO2-760
al

Enclosed is a check for the following amount:

\$70.00 Filing Fee

\$78.75 Filing Fee &
Certificate of Status

\$78.75 Filing Fee &
Certified Copy

\$87.50 Filing Fee,
Certificate of Status &
Certified Copy

APPLICATION BY FOREIGN CORPORATION FOR AUTHORIZATION TO TRANSACT BUSINESS IN FLORIDA

IN COMPLIANCE WITH SECTION 607.1503, FLORIDA STATUTES, THE FOLLOWING IS SUBMITTED TO REGISTER A FOREIGN CORPORATION TO TRANSACT BUSINESS IN THE STATE OF FLORIDA.

1. SNC-Lavalin ECS Inc.

(Name of corporation; must include the word "INCORPORATED", "COMPANY", "CORPORATION" or words or abbreviations of like import in language as will clearly indicate that it is a corporation instead of a natural person or partnership if not so contained in the name at present.)

2. Canada 3. 374575-9
(State or country under the law of which it is incorporated) (FEI number, if applicable)

4. April 10, 2000 5. Perpetual
(Date of incorporation) (Duration: Year corp. will cease to exist or "perpetual")

6. Upon qualification
(Date first transacted business in Florida. If corporation has not transacted business in Florida, insert "upon qualification.")
(SEE SECTIONS 607.1501, 607.1502 and 817.155, F.S.)

7. 2425 Pitfield Blvd., St.-Laurent, Quebec, Canada, H4S 1W8
(Principal office address)

2425 Pitfield Blvd., St.-Laurent, Quebec, Canada, H4S 1W8
(Current mailing address)

8. Energy Control Systems
(Purpose(s) of corporation authorized in home state or country to be carried out in state of Florida)

9. **Name and street address of Florida registered agent:** (P.O. Box or Mail Drop Box **NOT** acceptable)

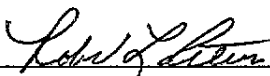
Name: CT Corporation System

Office Address: 1200 South Pine Island Rd.

Plantation, Florida 33324
(City) (Zip code)

10. **Registered agent's acceptance:**

Having been named as registered agent and to accept service of process for the above stated corporation at the place designated in this application, I hereby accept the appointment as registered agent and agree to act in this capacity. I further agree to comply with the provisions of all statutes relative to the proper and complete performance of my duties, and I am familiar with and accept the obligations of my position as registered agent.


(Registered agent's signature)

11. Attached is a certificate of existence duly authenticated, not more than 90 days prior to delivery of this application to the Department of State, by the Secretary of State or other official having custody of corporate records in the jurisdiction under the law of which it is incorporated.

FILED
02 FEB - 8 PM 3:16
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

12. Names and business addresses of officers and/or directors:

A. DIRECTORS

Chairman: Mr. Klaus Triendl

Address: 455 Rene-Levesques West Blvd., Montreal, Quebec, Canada, H2Z 1Z3

Vice Chairman: Mr. Alain Poplemon

Address: 2425 Pitfield Blvd., St.-Laurent, Quebec, Canada, H4S 1W8

Director: Mr. Ian Chapman

Address: 455 Rene-Levesques West Blvd., Montreal, Quebec, Canada, H2Z 1Z3

Director: _____

Address: _____

B. OFFICERS

President: Mr. Klaus Triendl

Address: 455 Rene-Levesques West Blvd., Montreal, Quebec, Canada, H2Z 1Z3

Vice President: Mr. Alain Poplemon

Address: 2425 Pitfield Blvd., St.-Laurent, Quebec, Canada, H4S 1W8

Secretary: Mr. Yves Laverdiere

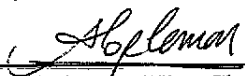
Address: 455 Rene-Levesques West Blvd., Montreal, Quebec, Canada, H2Z 1Z3

Treasurer: Mr. Mario Moranelli

Address: 455 Rene-Levesques West Blvd., Montreal, Quebec, Canada, H2Z 1Z3

FILED
02 FEB -8 PM 3:16
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

NOTE: If necessary, you may attach an addendum to the application listing additional officers and/or directors.

13. 
(Signature of Chairman, Vice Chairman, or any officer listed in number 12 of the application)

14. Mr. Alain Poplemon
(Typed or printed name and capacity of person signing application)



Industry Canada

Industrie Canada

CERTIFICATE OF COMPLIANCE
s. 263

CERTIFICAT DE CONFORMITÉ
art. 263

SNC-LAVALIN SYSTÈMES DE CONTRÔLE DE L'ÉNERGIE INC.

SNC-LAVALIN ENERGY CONTROL SYSTEMS INC.

374575-9

Name of corporation-Dénomination sociale

Corporation number-Numéro de la société

I HEREBY CERTIFY that the corporation named above is incorporated or continued under the *Canada Business Corporations Act*, is not discontinued and has not been dissolved under that Act.

JE CERTIFIE, par les présentes, que la société ci-dessus mentionnée est constituée ou prorogée en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*, qu'elle n'a pas changé de régime et qu'elle n'a pas été dissoute en vertu de cette Loi.

This corporation has sent to the Director the required Annual Returns and has paid all fees required under the Act.

Cette société a remis au directeur les rapports annuels prescrits et acquitté les droits requis la Loi.

Deputy Director - Directeur adjoint

January 21, 2002 / le 21 janvier 2002

Issuance date - Date d'émission

FILED
02 FEB - 8 PM 3:16
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA



Industry Canada

Industrie Canada

**Certificate
of Amendment**

**Certificat
de modification**

**Canada Business
Corporations Act**

**Loi canadienne sur
les sociétés par actions**

SNC-LAVALIN SYSTÈMES DE CONTRÔLE DE L'ÉNERGIE INC.

SNC-LAVALIN ENERGY CONTROL SYSTEMS INC.

374575-9

Name of corporation-Dénomination de la société

Corporation number-Numéro de la société

I hereby certify that the articles of the above-named corporation were amended:

Je certifie que les statuts de la société susmentionnée ont été modifiés:

- a) under section 13 of the *Canada Business Corporations Act* in accordance with the attached notice;
- b) under section 27 of the *Canada Business Corporations Act* as set out in the attached articles of amendment designating a series of shares;
- c) under section 179 of the *Canada Business Corporations Act* as set out in the attached articles of amendment;
- d) under section 191 of the *Canada Business Corporations Act* as set out in the attached articles of reorganization;

- a) en vertu de l'article 13 de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*, conformément à l'avis ci-joint;
- b) en vertu de l'article 27 de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*, tel qu'il est indiqué dans les clauses modificatrices ci-jointes désignant une série d'actions;
- c) en vertu de l'article 179 de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*, tel qu'il est indiqué dans les clauses modificatrices ci-jointes;
- d) en vertu de l'article 191 de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*, tel qu'il est indiqué dans les clauses de réorganisation ci-jointes.

Director - Directeur

June 28, 2000 / le 28 juin 2000

Date of Amendment - Date de modification

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

02 FEB - 8 PM 3:17

FILED



Industry Canada / Industrie Canada
 Canada Business Corporations Act / Loi canadienne sur les sociétés par actions

FORM 4
 ARTICLES OF AMENDMENT
 (SECTION 27 OR 177)

FORMULE 4
 CLAUSES MODIFICATRICES
 (ARTICLES 27 OU 177)

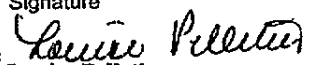
| | |
|---|---|
| 1 - Name of corporation - Dénomination de la société SNC-LAVALIN ÉLECTRONIQUE INC. SNC-LAVALIN ELECTRONICS INC. | 2 - Corporation No. - N° de la société 374575-9 |
|---|---|

3 - The articles of the above-named corporation are amended as follows: Les statuts de la société mentionnée ci-dessus sont modifiés de la façon suivante :

La dénomination sociale de la société est changée à SNC-LAVALIN SYSTÈMES DE CONTRÔLE DE L'ÉNERGIE INC.

The name of the corporation is changed to SNC-LAVALIN ENERGY CONTROL SYSTEMS INC.

FILED
 02 FEB - 8 PM 3: 17
 SECRETARY OF STATE
 TALLAHASSEE, FLORIDA

| | | |
|-------------------------------|---|---|
| Date 2000-06-23 | Signature  Louise Pelletier | Title - Titre Secrétaire adjointe/Assistant Secretary |
| IC 3069 (11-94) (cca 1387) | | FOR DEPARTMENTAL USE ONLY - À L'USAGE DU MINISTÈRE SEULEMENT Filed - Déposée JUN 28 2000 |



Industry Canada

Industrie Canada

**Certificate
of Incorporation**

**Canada Business
Corporations Act**

**Certificat
de constitution**

**Loi canadienne sur
les sociétés par actions**

SNC-LAVALIN ELECTRONICS INC.

SNC-LAVALIN ÉLECTRONIQUE INC.

374575-9

Name of corporation-Dénomination de la société

Corporation number-Numéro de la société

I hereby certify that the above-named corporation, the articles of incorporation of which are attached, was incorporated under the *Canada Business Corporations Act*.

Je certifie que la société susmentionnée, dont les statuts constitutifs sont joints, a été constituée en société en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*.

Director - Directeur

April 10, 2000 / le 10 avril 2000

Date of Incorporation - Date de constitution

Name of Corporation / Dénomination de la société
NC-LAVALIN ELECTRONICS INC. / **SNC-LAVALIN ÉLECTRONIQUE INC.**

The place in Canada where the registered office is to be situated — / Lieu au Canada où doit être situé le siège social
Metropolitan Region of Montreal, Province of Quebec / **Région métropolitaine de Montréal, Province de Québec**

The classes and any maximum number of shares that the corporation is authorized to issue / Catégories et tout nombre maximal d'actions que la société est autorisée à émettre
Schedule 1 attached hereto forms an integral part of these articles. / **Le supplément 1 ci-joint fait partie intégrante des présentes.**

Restrictions if any on share transfers / Restrictions sur le transfert des actions, s'il y a lieu
No shares may be transferred unless such transfer is consented to by a majority of the directors of the corporation by resolution recorded in the minute books of the corporation. / **Aucune action ne peut être transférée à moins que la majorité des administrateurs de la société ne consente à tel transfert par résolution inscrite aux livres de la société.**

Number (or minimum and maximum number) of directors / Nombre (ou nombre minimum et maximum) d'administrateurs
A minimum of one (1) and a maximum of ten (10) / **Un minimum d'un (1) et un maximum de dix (10)**

Limitations if any on business the corporation may carry on / Limites imposées quant aux activités commerciales que la société peut exploiter, s'il y a lieu
N/A / **N/A**

Other provisions if any / Autres dispositions s'il y a lieu
Schedule 2 attached hereto forms an integral part of these articles / **Le Supplément 2 ci-joint fait partie intégrante des présentes**

Incorporators — Fondateurs

| Names — Noms | Address (include postal code) Adresse (inclure le code postal) | Signature |
|-----------------------|--|----------------------|
| LETIER, Louise | 455, boulevard René-Lévesque ouest Montréal, Québec H2Z 1Z3 | <i>Louise Letier</i> |
| | | |
| | | |

DEPARTMENTAL USE ONLY — À L'USAGE DU MINISTÈRE SEULEMENT / Filed — Déposée
 Company No. — N° de la société / **374575-9** / **APR 10 2000**

SCHEDULE 1

The corporation is authorized to issue an unlimited number of common shares and an unlimited number of preferred shares. The said shares shall have the following rights, privileges, restrictions and conditions attached thereto.

A) COMMON SHARES

The holders of the common shares shall be entitled:

1. to one vote for each common share held by them at all meetings of shareholders except meetings at which only shareholders of a specified class of shares are entitled to vote;
2. to receive such dividends as are declared by the directors of the corporation; and
3. to receive the remaining property of the corporation upon a dissolution.

B) PREFERRED SHARES

1. The holders of the preferred shares shall, in each fiscal year of the corporation, in the discretion of the director or directors, but always in preference and priority to any payment of dividends on the common shares or on any other class of shares for such year, be entitled, out of any or all profits or surplus available for dividends, to non-cumulative dividends at the rate of eight percent (8%) per annum on the amount paid up on the preferred shares. If in any fiscal year, after providing for the full dividend on the preferred shares, there shall remain any profits or surplus available for dividends, such profits or surplus or any part thereof may, in the discretion of the director or directors, be applied to dividends on the common shares or on any other class of shares. The holders of the preferred shares shall not be entitled to any dividend in excess of the non-cumulative dividends at the rate of eight percent (8%) per annum hereinabove provided for.
2. The preferred shares shall rank, both as regards dividends and return of capital, in priority to all other shares of the corporation but shall not confer any further right to participate in the profits or assets.

3. Subject to the provisions of the Canada Business Corporations Act, the corporation may redeem, upon giving notice as hereinafter provided, the whole or any part of the preferred shares, on payment for each share to be redeemed of the amount paid-up thereon, together with all dividends declared thereon and unpaid; in case a part only of the then outstanding preferred shares is at any time to be redeemed, the shares so to be redeemed shall be selected in such manner as the director or directors in their discretion shall decide or, if the director or directors so determine, may be redeemed pro rata, disregarding fractions, and the director or directors may make such adjustments as may be necessary to avoid the redemption of fractional parts of shares; not less than thirty (30) days' notice in writing of such redemption shall be given by mailing such notice to the registered holders of the shares to be redeemed, specifying the date and place or places of redemption; if notice of any such redemption be given by the corporation in the manner aforesaid and an amount sufficient to redeem the shares be deposited with any trust company or chartered bank in Canada as specified in the notice on or before the date fixed for redemption, dividends on the preferred shares to be redeemed shall cease after the date so fixed for redemption and the holders thereof shall thereafter have no rights against the corporation in respect thereof except, upon the surrender of certificates for such shares, to receive payment therefor out of the money so deposited; after the redemption price of such shares has been deposited with any trust company or chartered bank in Canada, as aforesaid, notice shall be given to the holders of any preferred shares called for redemption who have failed to present the certificates representing such shares within two (2) months of the date specified for redemption that the money has been so deposited and may be obtained by the holders of the said preferred shares upon presentation of the certificates representing such shares called for redemption at the said trust company or chartered bank.
4. In the event of the liquidation, dissolution or winding-up of the corporation, whether voluntary or involuntary, the holders of the preferred shares shall be entitled to receive before any distribution of any part of the assets of the corporation among the holders of any other shares, an amount equal to one hundred percent (100%) of the amount paid-up thereon and any dividends declared thereon and unpaid and no more.

5. Subject to the provisions of paragraph 6, the holders of the preferred shares shall not, as such, have any voting rights for the election of directors or for any other purpose nor shall they be entitled to attend shareholders' meetings.

6. Subject to confirmation by articles of amendment and the issue of a certificate of amendment, the director or directors of the corporation may at any time or times or from time to time adopt a resolution or resolutions whereby the terms hereof and of the foregoing paragraphs may be altered, amended or repealed or the application thereof suspended in any particular case and changes made in the rights, privileges, restrictions and qualifications attached to the said preferred shares, but no such resolution shall have any force or effect until after it has been sanctioned by the vote of the holders of at least two-thirds (2/3) of the said preferred shares then outstanding and of at least two-thirds (2/3) of the said common shares then outstanding, at a meeting specially called for such purpose.

FILED
02 FEB - 8 PM 3: 17
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA

SUPPLÉMENT 1

La société est autorisée à émettre un nombre illimité d'actions ordinaires et un nombre illimité d'actions privilégiées et les droits, privilèges, conditions et restrictions qui s'y rattachent sont énoncés ci-après:

A) ACTIONS ORDINAIRES

Les détenteurs d'actions ordinaires auront droit:

1. à un vote pour chaque action ordinaire par eux détenue à toutes les assemblées des actionnaires sauf telle assemblée à laquelle seuls les actionnaires d'une classe particulière d'actions ont droit de vote;
2. de recevoir tout dividende déclaré par les administrateurs de la société;
3. de se partager le reliquat des biens lors de la dissolution de la société.

B) ACTIONS PRIVILÉGIÉES

1. Les détenteurs d'actions privilégiées auront droit à chaque année à la discrétion des administrateurs, mais toujours par préférence et en priorité sur tout paiement de dividendes sur les actions ordinaires pour telle année, de recevoir un dividende non cumulatif de huit pour cent (8%) l'an sur le capital déclaré sur telles actions privilégiées, lequel dividende sera payable à même tout profit ou surplus disponible pour dividendes. Si au cours de toute année, après avoir pourvu au plein dividende sur les actions privilégiées, il subsiste un profit ou un surplus disponible pour dividendes, tel profit ou surplus ou toute partie de celui-ci pourra, à la discrétion de l'administrateur ou des administrateurs, être distribué comme dividende sur les actions ordinaires. Les actions privilégiées ne donneront droit à aucun autre dividende ou dividende supérieur au dividende non cumulatif au taux de huit pour cent (8%) par année ci-haut prévu.
2. Les actions privilégiées auront priorité sur toutes les autres actions de la société tant en ce qui concerne les dividendes que le remboursement du capital déclaré, mais ne donneront aucun autre droit de participer aux profits ou aux surplus d'actifs.

3. **Sujet aux dispositions de la loi canadienne sur les sociétés par actions, la société pourra, sur avis tel que ci-après prévu, racheter la totalité ou partie des actions privilégiées sur paiement pour chaque action à être rachetée du capital déclaré sur celle-ci majoré de tout dividende déclaré sur celle-ci et impayé. Au cas de rachat d'une partie seulement des actions privilégiées alors existantes, les actions à être rachetées seront choisies par tirage au sort ou, si l'administrateur ou les administrateurs le décident, le rachat pourra être fait au prorata sans tenir compte des fractions d'actions et l'administrateur ou les administrateurs pourront faire toute rectification pouvant être nécessaire pour éviter le rachat de fractions d'actions. Un avis écrit d'au moins trente (30) jours de tel rachat devra être donné par la poste aux détenteurs des actions à être rachetées spécifiant la date et la place ou les places de rachat. Si l'avis de tel rachat a été donné par la société selon la procédure ci-haut prévue et qu'un montant suffisant pour racheter les actions a été déposé à la date ou avant la date prévue pour le rachat auprès d'une banque à charte ou d'une compagnie de fidéicommiss désignée dans ledit avis, tous les dividendes sur les actions privilégiées cesseront à compter de la date prévue pour le rachat et les détenteurs de ces actions n'auront plus, après telle date, aucun droit contre la société à l'exception de recevoir, contre remise des certificats pour telles actions, paiement pour celles-ci des argents ainsi déposés.**
4. **Dans le cas de liquidation ou dissolution volontaire ou forcée de la société, les détenteurs des actions privilégiées auront droit de recevoir, avant toute distribution de toute partie des actifs de la société aux détenteurs de toutes autres actions, un montant égal à cent pour cent (100%) du capital déclaré sur telles actions privilégiées majoré de tous les dividendes déclarés sur celles-ci et impayés, mais rien d'autre ou en surplus.**
5. **Sujet aux dispositions du paragraphe 6, les détenteurs des actions privilégiées n'auront, à ce titre, aucun droit de vote pour l'élection des administrateurs ni pour aucune autre fin et n'auront pas droit d'assister aux assemblées des actionnaires.**

SECRETARY OF STATE
OTTAWA
02 FEB -8 PM 3:17
FILED

6. **Sujet à la confirmation de clauses modificatrices à cet effet et à la délivrance d'un certificat de modification, l'administrateur ou les administrateurs de la société pourront, de temps à autre, adopter une ou des résolutions pour changer, amender, modifier ou abroger les droits, privilèges, conditions et restrictions attachés aux actions privilégiées mais telle résolution ne pourra avoir force ou effet tant qu'elle n'aura pas été sanctionnée par le vote des détenteurs d'au moins les deux-tiers (2/3) en valeur des actions privilégiées alors détenues et d'au moins les deux-tiers (2/3) en valeur des actions ordinaires alors détenues, et ce, à une assemblée spécialement convoquée à cette fin.**

SCHEDULE 2

1. The number of shareholders of the corporation is limited to fifty (50), exclusive of present or former employees of the corporation or of a subsidiary; two or more persons who hold jointly one or more shares are counted as one shareholder.
2. Any distribution of securities by the corporation to the public is prohibited.
3. Without restricting the application of the Canada Business Corporations Act, the directors may, when they deem it expedient and without the authorization of the shareholders:
 - a) borrow money upon the credit of the corporation;
 - b) issue debentures or other securities of the corporation, and pledge or sell the same for such sums and at such prices as may be deemed expedient; and
 - c) hypothecate or mortgage the immovable and moveable or otherwise affect or charge the moveable property of the corporation, present or future corporeal or incorporeal.

Any limitations and restrictions contained herein shall not apply to the borrowing of money by the corporation on bills of exchange or promissory notes, made, drawn, accepted or endorsed by or on behalf of the corporation.

SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE
FLORIDA
02 FEB - 8 PM 3: 17

FILED

SUPPLÉMENT 2

1. Le nombre des actionnaires de la société est limité à cinquante (50), déduction faite de ceux qui sont ou ont été salariés de la société ou d'une filiale; deux (2) personnes ou plus qui détiennent en commun une ou plusieurs actions sont comptées comme un seul actionnaire.
2. Tout appel public à l'épargne par la société est interdit.
3. Sans restreindre la portée de la Loi canadienne sur les sociétés par actions, les administrateurs pourront, lorsqu'ils le jugeront opportun et sans l'autorisation des actionnaires:
 - a) faire des emprunts de deniers sur le crédit de la société;
 - b) émettre des obligations ou autres valeurs de la société et les donner en garantie ou les vendre pour les prix et sommes jugés convenables; et
 - c) hypothéquer les immeubles et les meubles ou autrement frapper d'une charge quelconque les biens meubles de la société, présents ou à venir, corporels ou incorporels.

Rien ne limite ni ne restreint le pouvoir d'emprunt de la société sur lettres de change ou billets à ordre faits, tirés, acceptés ou endossés par ou en faveur de la société.

FILED
02 FEB - 8 PM 3:17
SECRETARY OF STATE
TALLAHASSEE, FLORIDA